



Erklärung und Versicherung der gesetzlichen Vertreter  
Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers  
Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2025



## Erklärung und Versicherung der gesetzlichen Vertreter

Der Konzernabschluss wurde vom Vorstand der ALTANA AG aufgestellt, der für die Vollständigkeit und Richtigkeit der dort enthaltenen Informationen verantwortlich ist.

Die Aufstellung des Konzernabschlusses entspricht den vom International Accounting Standards Board (IASB) herausgegebenen IFRS Accounting Standards (im Folgenden „IFRS Accounting Standards“), wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e HGB zu berücksichtigenden handelsrechtlichen Vorschriften.

Die im Konzernabschluss und Konzernlagebericht enthaltenen Informationen basieren auf der konzernweit nach einheitlichen Richtlinien erfolgenden Berichterstattung der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen. Der Vorstand hat die Einrichtung wirksamer interner Kontrollsysteme bei diesen Unternehmen veranlasst, welche die Ordnungsmäßigkeit der Berichterstattung gewährleisten. Damit wird eine den tatsächlichen Verhältnissen entsprechende Abbildung des Geschäftsverlaufs sichergestellt und der Vorstand in die Lage versetzt, mögliche Vermögensrisiken und negative Entwicklungen frühzeitig zu erkennen und entsprechende Gegenmaßnahmen einzuleiten.

Dem Beschluss der letzten Hauptversammlung folgend, hat der Vorsitzende des Prüfungsausschusses des Aufsichtsrats die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft als unabhängigen Abschlussprüfer mit der Prüfung des Konzernabschlusses beauftragt. Zum vollständigen Konzernabschluss und Konzernlagebericht erteilte die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk. Der Konzernabschluss, der Konzernlagebericht sowie der Prüfungsbericht des Abschlussprüfers liegen dem Aufsichtsrat zur eingehenden Erörterung vor. Darüber berichtet der Aufsichtsrat auf den Seiten 14 bis 18 des Unternehmensberichts 2025.

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzernlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

Wesel, 2. März 2026

ALTANA AG  
Der Vorstand

Martin Babilas      Dr. Tammo Boinowitz      Stefan Genten

Der Abschlussprüfer hat den folgenden uneingeschränkten Bestätigungsvermerk zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht, der nicht in dieser Publikation enthalten ist, erteilt:

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die ALTANA Aktiengesellschaft, Wesel

### Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der ALTANA Aktiengesellschaft, Wesel, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Gewinn- und Verlustrechnung, der Gesamterfolgsrechnung, der Eigenkapitalveränderungsrechnung und der Kapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 sowie dem Konzernanhang, einschließlich wesentlicher Informationen zu den Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der ALTANA Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 geprüft. Die im Abschnitt „Sonstige Informationen“ unseres Bestätigungsvermerks genannten Bestandteile des Konzernlageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den vom International Accounting Standards Board (IASB) herausgegebenen IFRS Accounting Standards (im Folgenden „IFRS Accounting Standards“), wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2025 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der im Abschnitt „Sonstige Informationen“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

### **Sonstige Informationen**

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die folgenden nicht inhaltlich geprüften Bestandteile des Konzernlageberichts:

- die in Abschnitt „Erklärung zur Unternehmensführung, Corporate Governance-Bericht“ des Konzernlageberichts enthaltene Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote)
- den in Abschnitt „Erklärung zur Unternehmensführung, Corporate Governance-Bericht“ des Konzernlageberichts enthaltenen Corporate Governance-Bericht.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zu den inhaltlich geprüften Konzernlageberichtsangaben oder zu unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

### **Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den IFRS Accounting Standards, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d.h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, es sei denn, es besteht die Absicht den Konzern zu liquidieren oder der Einstellung des Geschäftsbetriebs oder es besteht keine realistische Alternative dazu.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

### **Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass eine aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, ist höher als das Risiko, dass eine aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- erlangen wir ein Verständnis von den für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollen und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen des Konzerns bzw. dieser Vorkehrungen und Maßnahmen abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen

sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Konzernabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der IFRS Accounting Standards, wie sie in der EU anzuwenden sind, und der ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- planen wir die Konzernabschlussprüfung und führen sie durch, um ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Teilbereiche innerhalb des Konzerns einzuholen als Grundlage für die Bildung der Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchsicht der für Zwecke der Konzernabschlussprüfung durchgeführten Prüfungstätigkeiten. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Köln, den 3. März 2026

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Harald Wimmer  
Wirtschaftsprüfer

ppa. Carsten Manthei  
Wirtschaftsprüfer





## Konzernabschluss

|                                                        |    |                                                               |    |
|--------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------|----|
| Gewinn- und Verlustrechnung ALTANA Konzern             | 8  | 19. Kurzfristige Finanzanlagen                                | 56 |
| Gesamterfolgsrechnung ALTANA Konzern                   | 9  | 20. Sonstige Vermögenswerte                                   | 56 |
| Bilanz ALTANA Konzern                                  | 10 | 21. Eigenkapital                                              | 57 |
| Eigenkapitalveränderungsrechnung ALTANA Konzern        | 12 | 22. Mitarbeiterbeteiligungsprogramme                          | 59 |
| Kapitalflussrechnung ALTANA Konzern                    | 14 | 23. Finanzverbindlichkeiten                                   | 61 |
| Konzernanhang                                          | 16 | 24. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | 64 |
| 1. Allgemeine Grundsätze                               | 16 | 25. Sonstige Rückstellungen                                   | 72 |
| 2. Wesentliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze | 16 | 26. Sonstige Verbindlichkeiten                                | 73 |
| 3. Unternehmenserwerbe und -verkäufe                   | 30 | 27. Zusätzliche Angaben zu den Finanzinstrumenten             | 73 |
| 4. Umsatzerlöse                                        | 34 | 28. Finanzielle Verpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten | 87 |
| 5. Kosten der umgesetzten Leistungen                   | 34 | 29. Beziehungen zu nahestehenden Gesellschaften und Personen  | 88 |
| 6. Sonstige betriebliche Erträge                       | 35 | 30. Vergütung für Aufsichtsrat und Vorstand                   | 89 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen                  | 35 | 31. Honorar des Abschlussprüfers                              | 91 |
| 8. Finanzerträge                                       | 37 | 32. Ereignisse nach Abschluss des Geschäftsjahres             | 91 |
| 9. Finanzaufwendungen                                  | 37 | 33. Zusatzinformationen                                       | 92 |
| 10. Ertragsteuern                                      | 38 | Kontakt                                                       | 93 |
| 11. Sonstige Angaben zur Gewinn- und Verlustrechnung   | 41 |                                                               |    |
| 12. Immaterielle Vermögenswerte                        | 43 |                                                               |    |
| 13. Sachanlagen                                        | 46 |                                                               |    |
| 14. Finanzanlagen                                      | 49 |                                                               |    |
| 15. Anteile an at equity bilanzierten Unternehmen      | 51 |                                                               |    |
| 16. Vorräte                                            | 53 |                                                               |    |
| 17. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         | 54 |                                                               |    |
| 18. Wertpapiere                                        | 56 |                                                               |    |

## Gewinn- und Verlustrechnung ALTANA Konzern

|                                                     | Anhang | 2024             | 2025             |
|-----------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| in Tsd. €                                           |        |                  |                  |
| <b>Umsatzerlöse</b>                                 | 4      | <b>3.168.838</b> | <b>3.080.577</b> |
| Kosten der umgesetzten Leistungen                   | 5      | -2.089.450       | -2.003.535       |
| <b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>                    |        | <b>1.079.388</b> | <b>1.077.042</b> |
| Vertriebskosten                                     |        | -398.199         | -393.942         |
| Forschungs- und Entwicklungskosten                  |        | -213.230         | -215.708         |
| Allgemeine Verwaltungskosten                        |        | -176.896         | -171.058         |
| Sonstige betriebliche Erträge                       | 6      | 58.449           | 71.686           |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                  | 7      | -60.673          | -31.569          |
| <b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>                      |        | <b>288.838</b>   | <b>336.451</b>   |
| Finanzerträge                                       | 8      | 36.601           | 37.125           |
| Finanzaufwendungen                                  | 9      | -53.735          | -69.959          |
| <b>Finanzergebnis</b>                               |        | <b>-17.134</b>   | <b>-32.834</b>   |
| Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen     | 15     | -32.361          | 853              |
| <b>Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)</b>             |        | <b>239.343</b>   | <b>304.471</b>   |
| Ertragsteuern                                       | 10     | -74.969          | -85.839          |
| <b>Konzernjahresüberschuss (EAT)</b>                |        | <b>164.374</b>   | <b>218.631</b>   |
| davon auf Anteile anderer Gesellschafter entfallend |        | 3.046            | 3.858            |
| davon auf Anteilseigner der ALTANA AG entfallend    |        | 161.329          | 214.774          |

## Gesamterfolgsrechnung ALTANA Konzern

|                                                                                                             | 2024           | 2025            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| in Tsd. €                                                                                                   |                |                 |
| <b>Konzernjahresüberschuss (EAT)</b>                                                                        | <b>164.374</b> | <b>218.631</b>  |
| Neubewertung der Nettopensionsverpflichtung                                                                 | 1.825          | 51.663          |
| Ertragsteuern                                                                                               | -288           | -11.356         |
| <b>Posten, die nicht aufwands- oder ertragswirksam umgegliedert werden</b>                                  | <b>1.537</b>   | <b>40.308</b>   |
| Unterschiede aus der Währungsumrechnung                                                                     | 59.041         | -189.667        |
| davon auf Anteile anderer Gesellschafter entfallend                                                         | 746            | -4.099          |
| davon aus erfolgswirksamer Umgliederung bei Verlust des beherrschenden bzw. maßgeblichen Einflusses         |                | -13.118         |
| <b>Posten, die aufwands- oder ertragswirksam umgegliedert wurden oder später umgegliedert werden können</b> | <b>59.041</b>  | <b>-189.667</b> |
| <b>Sonstiges Ergebnis</b>                                                                                   | <b>60.578</b>  | <b>-149.359</b> |
| <b>Gesamterfolg</b>                                                                                         | <b>224.952</b> | <b>69.273</b>   |
| davon auf Anteile anderer Gesellschafter entfallend                                                         | 3.778          | -260            |
| davon auf Anteilseigner der ALTANA AG entfallend                                                            | 221.174        | 69.533          |

## Bilanz ALTANA Konzern

| <b>Aktiva</b>                                                    | Anhang | 31.12.2024       | <b>31.12.2025</b> |
|------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------------|
| in Tsd. €                                                        |        |                  |                   |
| Immaterielle Vermögenswerte                                      | 12     | 1.025.897        | 920.214           |
| Sachanlagen                                                      | 13     | 1.219.890        | 1.210.151         |
| Finanzanlagen                                                    | 14     | 35.365           | 34.768            |
| Anteile an at equity bilanzierten Unternehmen                    | 15     | 5.442            | 5.355             |
| Ertragsteuererstattungsansprüche                                 |        | 149              |                   |
| Aktive latente Steuern                                           | 10     | 36.593           | 41.114            |
| Sonstige langfristige Vermögenswerte                             | 20     | 19.464           | 52.684            |
| <b>Summe langfristige Vermögenswerte</b>                         |        | <b>2.342.801</b> | <b>2.264.286</b>  |
| Vorräte                                                          | 16     | 626.463          | 585.773           |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                       | 17     | 548.501          | 530.233           |
| Ertragsteuererstattungsansprüche                                 |        | 11.055           | 18.627            |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und Vermögenswerte             | 20     | 169.621          | 133.288           |
| Wertpapiere                                                      | 18     | 42.567           | 56.089            |
| Kurzfristige Finanzanlagen                                       | 19     | 84.164           | 149.028           |
| Liquide Mittel                                                   |        | 558.212          | 589.581           |
| Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 3      | 76.850           |                   |
| <b>Summe kurzfristige Vermögenswerte</b>                         |        | <b>2.117.433</b> | <b>2.062.620</b>  |
| <b>Summe Aktiva</b>                                              |        | <b>4.460.234</b> | <b>4.326.906</b>  |

| <b>Passiva</b>                                                                                           | Anhang    | 31.12.2024       | <b>31.12.2025</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|-------------------|
| in Tsd. €                                                                                                |           |                  |                   |
| Gezeichnetes Kapital <sup>1</sup>                                                                        |           | 136.098          | 136.098           |
| Kapitalrücklage und Sonstige Rücklagen                                                                   |           | 146.387          | 146.387           |
| Konzernbilanzgewinn und Gewinnrücklagen                                                                  |           | 2.551.555        | 2.746.656         |
| Sonstige Eigenkapitalpositionen                                                                          |           | 170.965          | - 14.603          |
| <b>Auf Anteilseigner der ALTANA AG entfallendes Eigenkapital</b>                                         |           | <b>3.005.005</b> | <b>3.014.538</b>  |
| Anteile anderer Gesellschafter                                                                           |           | 24.435           | 24.020            |
| <b>Eigenkapital</b>                                                                                      | <b>21</b> | <b>3.029.440</b> | <b>3.038.558</b>  |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                                                     | 23        | 420.534          | 276.579           |
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen                                                | 24        | 202.222          | 186.670           |
| Sonstige langfristige Rückstellungen                                                                     | 25        | 43.133           | 34.916            |
| Passive latente Steuern                                                                                  | 10        | 72.375           | 75.679            |
| Sonstige langfristige Verbindlichkeiten                                                                  | 26        | 46.184           | 50.604            |
| <b>Summe langfristige Verbindlichkeiten</b>                                                              |           | <b>784.447</b>   | <b>624.448</b>    |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                                                     | 23        | 28.917           | 118.697           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                                         |           | 257.624          | 244.554           |
| Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten                                                                     |           | 75.379           | 66.900            |
| Sonstige kurzfristige Rückstellungen                                                                     | 25        | 168.870          | 155.376           |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                                                  | 26        | 98.353           | 78.371            |
| Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen | 3         | 17.204           |                   |
| <b>Summe kurzfristige Verbindlichkeiten</b>                                                              |           | <b>646.347</b>   | <b>663.900</b>    |
| <b>Summe Passiva</b>                                                                                     |           | <b>4.460.234</b> | <b>4.326.906</b>  |

<sup>1</sup> Das Gezeichnete Kapital besteht aus 136.097.896 auf den Namen lautenden Stückaktien.

## Eigenkapitalveränderungsrechnung ALTANA Konzern

|                                                   | Kapital            |                      |                                        | Konzernbilanzgewinn und Gewinnrücklagen     |                                             |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                   | Anzahl der Aktien  | Gezeichnetes Kapital | Kapitalrücklage und Sonstige Rücklagen | Konzernjahresüberschuss und Gewinnrücklagen | Neubewertung der Nettopensionsverpflichtung |
| in Tsd. €                                         |                    |                      |                                        |                                             |                                             |
| <b>Saldo zum 1.1.2024</b>                         | <b>136.097.896</b> | <b>136.098</b>       | <b>148.608</b>                         | <b>2.491.055</b>                            | <b>-62.378</b>                              |
| Sonstiges Ergebnis                                |                    |                      |                                        |                                             | 1.550                                       |
| Konzernjahresüberschuss (EAT)                     |                    |                      |                                        | 161.329                                     |                                             |
| <b>Gesamterfolg</b>                               |                    |                      |                                        | <b>161.329</b>                              | <b>1.550</b>                                |
| Übrige Eigenkapitalveränderungen                  |                    |                      |                                        | -346                                        | 346                                         |
| Dividendenzahlung                                 |                    |                      |                                        | -40.000                                     |                                             |
| Erfolgsneutrale Konsolidierungskreisveränderungen |                    |                      | -1.830                                 |                                             |                                             |
| Anteilskauf von anderen Gesellschaftern           |                    |                      | -392                                   |                                             |                                             |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                       | <b>136.097.896</b> | <b>136.098</b>       | <b>146.387</b>                         | <b>2.612.038</b>                            | <b>-60.483</b>                              |
| Sonstiges Ergebnis                                |                    |                      |                                        |                                             | 40.327                                      |
| Konzernjahresüberschuss (EAT)                     |                    |                      |                                        | 214.774                                     |                                             |
| <b>Gesamterfolg</b>                               |                    |                      |                                        | <b>214.774</b>                              | <b>40.327</b>                               |
| Übrige Eigenkapitalveränderungen                  |                    |                      |                                        | -384                                        | 384                                         |
| Dividendenzahlung                                 |                    |                      |                                        | -60.000                                     |                                             |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                       | <b>136.097.896</b> | <b>136.098</b>       | <b>146.387</b>                         | <b>2.766.428</b>                            | <b>-19.772</b>                              |

|  | Sonstige<br>Eigenkapitalpositionen          |                                                                 | Anteile anderer Gesellschafter |                                             |                  |
|--|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|------------------|
|  | Unterschiede aus<br>Währungs-<br>umrechnung | Auf Anteilseigner der<br>ALTANA AG<br>entfallendes Eigenkapital | Eigenkapital                   | Unterschiede aus<br>Währungs-<br>umrechnung | Eigenkapital     |
|  | <b>112.671</b>                              | <b>2.826.054</b>                                                | <b>30.374</b>                  | <b>-5.236</b>                               | <b>2.851.192</b> |
|  | 58.295                                      | 59.845                                                          | - 13                           | 746                                         | 60.578           |
|  |                                             | 161.329                                                         | 3.046                          |                                             | 164.374          |
|  | <b>58.295</b>                               | <b>221.173</b>                                                  | <b>3.033</b>                   | <b>746</b>                                  | <b>224.953</b>   |
|  |                                             |                                                                 | 40                             | - 40                                        |                  |
|  |                                             | - 40.000                                                        | - 110                          |                                             | - 40.110         |
|  |                                             | - 1.830                                                         |                                |                                             | - 1.830          |
|  |                                             | - 392                                                           | - 4.302                        | - 70                                        | - 4.764          |
|  | <b>170.965</b>                              | <b>3.005.005</b>                                                | <b>29.035</b>                  | <b>-4.600</b>                               | <b>3.029.440</b> |
|  | - 185.568                                   | - 145.241                                                       | - 19                           | - 4.099                                     | - 149.359        |
|  |                                             | 214.774                                                         | 3.858                          |                                             | 218.631          |
|  | <b>- 185.568</b>                            | <b>69.533</b>                                                   | <b>3.839</b>                   | <b>-4.099</b>                               | <b>69.273</b>    |
|  |                                             | - 60.000                                                        | - 154                          |                                             | - 60.154         |
|  | <b>- 14.603</b>                             | <b>3.014.538</b>                                                | <b>32.719</b>                  | <b>-8.699</b>                               | <b>3.038.558</b> |

## Kapitalflussrechnung ALTANA Konzern

|                                                                                                  | Anhang | 2024            | 2025            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|-----------------|
| in Tsd. €                                                                                        |        |                 |                 |
| <b>Konzernjahresüberschuss (EAT)</b>                                                             |        | <b>164.374</b>  | <b>218.631</b>  |
| Abschreibungen auf Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen                                   | 12, 13 | 179.544         | 178.647         |
| Wertminderungen auf Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen                                  | 12, 13 | 21.368          | 7.905           |
| Wertminderungen auf Finanzanlagen                                                                |        |                 | 201             |
| Marktwertveränderung von Finanzanlagen und Wertpapieren                                          | 8, 9   | -7.131          | 23.804          |
| Ergebnis aus dem Abgang von Immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen                        | 6, 7   | -511            | 535             |
| Ergebnis aus dem Abgang von Tochtergesellschaften                                                |        |                 | -2.374          |
| Ergebnis aus dem Abgang von Finanzanlagen und Wertpapieren                                       | 8, 9   | -4.268          | -369            |
| Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen                                                  | 15     | 32.361          | -853            |
| Veränderung der Vorräte                                                                          | 16     | -35.586         | 4.859           |
| Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                       | 17     | -36.677         | -9.308          |
| Veränderung der Ertragsteuerpositionen                                                           | 10     | 12.361          | -23.587         |
| Veränderung der Rückstellungen                                                                   | 24, 25 | 62.967          | -14.560         |
| Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                 |        | 32.667          | -2.526          |
| Veränderung der Sonstigen Forderungen/Vermögenswerte und Sonstigen Verbindlichkeiten             | 20, 26 | 18.764          | 22.166          |
| Übrige                                                                                           |        | -1.235          | 57              |
| <b>Cash Flow aus der betrieblichen Tätigkeit</b>                                                 |        | <b>438.997</b>  | <b>403.229</b>  |
| Investitionen in Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen                                     | 12, 13 | -179.539        | -172.345        |
| Einzahlungen aus dem Abgang von Immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen                    | 12, 13 | 1.768           | 783             |
| Akquisitionen abzüglich erworbener Zahlungsmittel                                                | 3      | -45.574         |                 |
| Einzahlungen aus dem Abgang von Tochtergesellschaften abzüglich Liquider Mittel                  |        |                 | 13.765          |
| Erwerb von Finanzanlagen und Anteilen an at equity bilanzierten Unternehmen                      | 14, 15 | -4.119          | -2.473          |
| Einzahlungen aus dem Abgang von Finanzanlagen und Anteilen an at equity bilanzierten Unternehmen | 14     | 1.031           | 4.454           |
| Auszahlungen von ausgegebenen langfristigen Darlehen                                             |        | -11.932         | -25.249         |
| Einzahlungen aus der Veräußerung von ausgegebenen langfristigen Darlehen                         |        | 50.123          |                 |
| Erwerb von Wertpapieren                                                                          | 18     | -27.956         | -30.637         |
| Einzahlungen aus dem Abgang von Wertpapieren                                                     | 8, 9   | 46.866          | 12.472          |
| Auszahlungen für kurzfristige Finanzanlagen                                                      |        | -150.953        | -227.866        |
| Einzahlungen aus dem Abgang von kurzfristigen Finanzanlagen                                      |        | 77.063          | 160.864         |
| <b>Cash Flow aus der Investitionstätigkeit</b>                                                   |        | <b>-243.222</b> | <b>-266.231</b> |



|                                                                                                                        | Anhang | 2024           | 2025            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-----------------|
| in Tsd. €                                                                                                              |        |                |                 |
| Dividendenzahlung                                                                                                      |        | -40.110        | -60.155         |
| Auszahlung für den Erwerb von Anteilen anderer Gesellschafter                                                          |        | -4.763         |                 |
| Tilgung langfristiger Finanzverbindlichkeiten                                                                          | 23     | -31.468        | -40.000         |
| Auszahlungen für kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                                                  | 23     | -18.872        | -25.004         |
| Einzahlungen von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten                                                                 | 23     | 60             | 108             |
| Veränderung von Finanzverbindlichkeiten verbundener Unternehmen                                                        |        | -37            |                 |
| <b>Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>                                                                        |        | <b>-95.191</b> | <b>-125.051</b> |
| Wechselkurseffekte                                                                                                     |        | 2.957          | -17.242         |
| Zahlungsmittelveränderung im Zusammenhang mit als zur Veräußerung eingestuften Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen |        | -36.664        | 36.664          |
| <b>Veränderung der liquiden Mittel</b>                                                                                 |        | <b>66.877</b>  | <b>31.369</b>   |
| Liquide Mittel zum 1.1.                                                                                                | 2      | 491.335        | 558.212         |
| <b>Liquide Mittel zum 31.12.</b>                                                                                       | 2      | <b>558.212</b> | <b>589.581</b>  |
| <b>Ergänzende Informationen zu den im Cash Flow aus der betrieblichen Tätigkeit enthaltenen Zahlungsströmen</b>        |        |                |                 |
| gezahlte Ertragsteuern                                                                                                 |        | -86.597        | -102.238        |
| gezahlte Zinsen                                                                                                        |        | -18.121        | -15.536         |
| erhaltene Ertragsteuern                                                                                                |        | 31.896         | 4.766           |
| erhaltene Zinsen                                                                                                       |        | 11.313         | 11.173          |
| erhaltene Dividenden                                                                                                   |        | 1.643          | 2.304           |

## Konzernanhang

### 1. Allgemeine Grundsätze

Der Konzernabschluss zum 31.12.2025 der ALTANA AG und ihrer Tochtergesellschaften (im Folgenden auch »ALTANA«) entspricht den vom International Accounting Standards Board (IASB) herausgegebenen IFRS Accounting Standards, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e HGB zu berücksichtigenden handelsrechtlichen Vorschriften. Er wurde durch den Vorstand am 02.03.2026 zur Veröffentlichung freigegeben und soll durch den Aufsichtsrat in der Sitzung am 19.03.2026 gebilligt werden.

Als weltweit tätiger Spezialchemiekonzern fokussiert ALTANA seine Kernaktivitäten auf anspruchsvolle Märkte und Kunden, die individuelle Problemlösungen benötigen. Ein wesentlicher Anteil des Produkt- und Leistungsportfolios der ALTANA Gruppe umfasst Einsatzstoffe für die Produktion von Lacken, Druckfarben und Kunststoffen. Daneben werden aber auch Druckfarben und Lacke für Spezialanwendungen, Produkte für den 3D-Druckbereich, Isolierung und Schutzmaterialien und -systeme für die Elektro- und Elektronikindustrie im Niederspannungs- und Hochspannungsbereich, Dichtungsmassen für Verpackungen sowie Mess- und Prüfinstrumente hergestellt.

Die ALTANA AG ist eine Aktiengesellschaft nach dem Recht der Bundesrepublik Deutschland. Die Gesellschaft ist im Handelsregister des Amtsgerichts Duisburg unter HRB 19496 eingetragen und hat ihren Firmensitz in der Abelstraße 43, 46483 Wesel, Deutschland.

Alle Zahlen sind, soweit nicht anders angegeben, in Tausend €. Aufgrund von Rundungen können sich bei Summenbildungen und bei der Berechnung von Prozentangaben geringfügige Abweichungen ergeben.

### 2. Wesentliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

#### Konsolidierungskreis

Der Konzernabschluss umfasst 17 (Vorjahr: 24) inländische und 66 (Vorjahr: 71) ausländische Gesellschaften, die von ALTANA direkt oder indirekt beherrscht werden. Alle in den Konzernabschluss einbezogenen Gesellschaften haben den gleichen Bilanzstichtag oder stellen auf den Konzernabschlussstichtag Zwischenabschlüsse auf. Tochterunternehmen, die aufgrund ihrer untergeordneten Bedeutung nicht in den Konzernabschluss einbezogen werden, werden in den Finanzanlagen ausgewiesen.

Im Geschäftsjahr 2025 wurden im Geschäftsbereich BYK zwei US-amerikanische und eine brasilianische Gesellschaft gegründet.

Im Geschäftsbereich ECKART wurden eine französische und eine brasilianische Gesellschaft liquidiert. Außerdem wurde aufgrund von Unwesentlichkeit eine niederländische Gesellschaft nicht mehr konsolidiert.

Im Geschäftsbereich ELANTAS wurde im Rahmen der weiteren Integration der im Jahr 2023 erworbenen Gesellschaften eine italienische Gesellschaft auf eine andere italienische Gesellschaft verschmolzen. Außerdem wurden drei inländische Gesellschaften, eine indische und eine britische Gesellschaft veräußert (siehe Punkt 3). Des Weiteren wurden im Geschäftsbereich ELANTAS zwei US-amerikanische Gesellschaften auf eine andere US-amerikanische Gesellschaft verschmolzen.

Im Geschäftsbereich ACTEGA wurden drei inländische Gesellschaften auf eine andere inländische Gesellschaft und eine US-amerikanische Gesellschaft auf eine andere US-amerikanische Gesellschaft verschmolzen. Des Weiteren wurde im Geschäftsbereich ACTEGA eine indische Gesellschaft gegründet.

Im Geschäftsbereich Holding wurde eine inländische Gesellschaft auf eine andere inländische Gesellschaft verschmolzen.

An der börsennotierten ELANTAS Beck India Ltd. (ELANTAS Beck India), Pune (IND), hält ALTANA 75,0 %, die verbleibenden Anteile der Gesellschaft befinden sich im Streubesitz. Zum 31.12.2024 hielt ALTANA 97,5 % an der Von Roll Umwelttechnik Holding AG, Breitenbach (CHE), die verbleibenden 2,5 % wurden zum 04.07.2025 erworben. Seitdem hält ALTANA 100 % an der Von Roll Umwelttechnik Holding AG. An allen anderen verbundenen Unternehmen, die in den Konzernabschluss einbezogen werden, beträgt der Kapitalanteil 100 %.

Die nachfolgend aufgeführten Beteiligungen von ALTANA werden unter Anwendung der Equity-Methode bilanziert (siehe Punkt 15): 39,0 %ige Beteiligung an der Aldoro Industria de pos e Pigmentos Metálicos Ltda. (Aldoro), São Paulo (BRA). Nachdem sich die Aktivitäten der Landa Corporation Ltd. (Landa), Rehovot (ISR), in der Markteinführung einer neuen digitalen Drucktechnologie nicht wie erwartet entwickelt haben und eine Verbesserung der Situation nicht absehbar war, hat ALTANA, ebenso wie auch weitere wesentliche Investoren, entschieden, die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft nicht weiter zu finanzieren. Landa hat daraufhin Insolvenz angemeldet und im Zuge des Insolvenzverfahrens wurden alle Gesellschaftsanteile, die ALTANA und ihre Mitgesellschafter an Landa hielten, zum 21.09.2025 annulliert. Gleichzeitig wurden bestehende Darlehen mit Wandlungsoption aufgelöst. Ein Finanzinvestor hat sich bereit erklärt, für 100 % der Anteile an Landa bestimmte Investitionen in Landa und Zahlungen an Gläubiger zu leisten.

Alle konzerninternen Salden und Transaktionen werden im Rahmen der Konsolidierung eliminiert. Die Abschlüsse der einbezogenen Gesellschaften werden unter Anwendung konzern einheitlicher Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden erstellt.

Die Zusammenstellung der einbezogenen Gesellschaften und des gesamten Anteilsbesitzes gemäß § 313 Abs. 2 HGB ist Bestandteil des testierten und im Unternehmensregister veröffentlichten Konzernabschlusses. Sie ist außerdem im Internet unter [www.altana.de](http://www.altana.de) verfügbar.

### **Neue Rechnungslegungsvorschriften**

Im April 2024 veröffentlichte das IASB IFRS 18 »Darstellung des Abschlusses«, welcher im Februar 2026 von der EU übernommen wurde. IFRS 18 ändert mehrere andere Standards und ersetzt IAS 1 »Darstellung des Abschlusses«. Der neue Standard übernimmt die meisten der Anforderungen und führt neue ein, um die Transparenz und Vergleichbarkeit von Abschlüssen zu erhöhen. IFRS 18 fordert unter anderem die Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung in drei neu definierte Kategorien Operating, Investing und Financing sowie die verpflichtenden Zwischensummen „Operatives Ergebnis“ und „Ergebnis vor Finanzierung und Ertragsteuern“. IFRS 18 führt zudem erweiterte Regelungen zur Aggregation und Disaggregation ein und fordert dabei insbesondere eine strengere, an Wesentlichkeit orientierte Aufgliederung von Posten in der Gewinn- und Verlustrechnung, in der Bilanz und im Anhang. Hinsichtlich der Bilanz wird klargestellt, dass ein Geschäfts- oder Firmenwert separat auszuweisen ist. Außerdem sind erweiterte Angaben für unternehmensspezifische Kennzahlen vorgesehen. IFRS 18 ist für Geschäftsjahre anzuwenden, die am oder nach dem 1. Januar 2027 beginnen. ALTANA macht von einer früher zulässigen Anwendung keinen Gebrauch. Der ALTANA Konzern bereitet zurzeit die Implementierung von IFRS 18 vor. In diesem Zusammenhang werden auch die Auswirkungen von IFRS 18 auf den Konzernabschluss analysiert.

Bezüglich der neuen Kategorien sowie der neuen Zwischensummen der Gewinn- und Verlustrechnung wird eine detaillierte Prüfung durchgeführt, um eine sachgerechte Zuordnung der Positionen vorzunehmen und sicherzustellen, dass die Zwischensummen den Anforderungen von IFRS 18 entsprechen.

Wesentliche Änderungen können sich hier insbesondere hinsichtlich der neuen Zuordnungen von Wechselkurseffekten auf die Kategorien der Gewinn- und Verlustrechnung ergeben. Die Kategorisierung von Wechselkurseffekten aus innerkonzernlichen Beziehungen wird derzeit auch noch auf Ebene des Standardsetters diskutiert. In diesem Zusammenhang prüft ALTANA auch Änderungen in der Strategie zum Umgang mit Wechselkursrisiken.

Hinsichtlich der Kapitalflussrechnung erwartet ALTANA Anpassungen aufgrund der veränderten Ableitung des Cashflows aus betrieblicher Tätigkeit. Künftig bildet das Operative Ergebnis den Ausgangspunkt, was zu einem neuen Aufsatzpunkt und einer geänderten Struktur der indirekten Ableitung führt. Zudem ergeben sich differenzierte Anforderungen an die Darstellung von erhaltenen und gezahlten Zinsen sowie erhaltenen Dividenden.

Mit Blick auf die neuen Anforderungen des IFRS 18 zur Berichterstattung über sogenannte „Management-defined Performance Measures“ (MPMs) geht ALTANA derzeit davon aus, dass bisher lediglich vereinzelt Kennzahlen berichtet werden, die die Definition einer MPM erfüllen. Über die Zusammensetzung dieser Kennzahlen wird schon bisher an anderen Stellen der Unternehmensberichterstattung informiert, diese ist im Zuge der Angabepflichten des IFRS 18 zu erweitern. Die Analyse der Leistungskennzahlen ist noch nicht abgeschlossen.

Darüber hinaus verlangt IFRS 18 bei Anwendung des Umsatzkostenverfahrens erweiterte Anhangangaben. Dies gilt insbesondere für die Berichterstattung über bestimmte Kostenarten nach Funktionsbereichen, wodurch sich neue Anforderungen an die Dateneinsammlung ergeben. Die Dateneinsammlung wird bereits für die Vergleichsperiode 2026 angepasst.

Des Weiteren haben die Analysen bereits ergeben, dass ALTANA keine spezifischen Hauptgeschäftstätigkeiten im Sinne des IFRS 18 hat.

Aus der Implementierung des IFRS 18 ergeben sich keine Änderungen an den bisherigen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden und keine wesentlichen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Im Dezember 2024 veröffentlichte das IASB Änderungen an IFRS 9 und IFRS 7 „Verträge über naturabhängige Stromversorgung“. Diese beziehen sich auf Verträge über naturabhängige Stromversorgung, bei denen ein Unternehmen Schwankungen in der zugrundeliegenden Strommenge ausgesetzt ist und beinhalten eine Klarstellung der Anwendung der Anforderungen für die „Eigenverwendung“, die Zulassung von Hedge Accounting, wenn diese Verträge als Sicherungsinstrumente verwendet werden sowie neue Angabepflichten. Die Änderungen sind für Geschäftsjahre anzuwenden, die am oder nach dem 1. Januar 2026 beginnen. Eine frühere Anwendung ist zulässig. Die Änderungen haben eine unwesentliche Auswirkung für ALTANA.

Darüber hinaus wurden keine neuen Standards oder Interpretationen veröffentlicht, welche für den aktuellen und aus heutiger Sicht auch für zukünftige Konzernabschlüsse von ALTANA wesentliche Auswirkungen haben. Von einer vorzeitigen Anwendung neuer Standards oder Interpretationen macht ALTANA keinen Gebrauch.

### **Währungsumrechnung**

Der Konzernabschluss von ALTANA wird in Euro aufgestellt.

Fremdwährungsabschlüsse der zu ALTANA gehörenden Tochtergesellschaften werden nach dem Konzept der funktionalen Währung umgerechnet. Vermögenswerte und Schulden dieser Gesellschaften werden zum Mittelkurs am Bilanzstichtag, Erträge und Aufwendungen zum Jahresdurchschnittskurs umgerechnet. Bei einmaligen, großen Transaktionen erfolgt die Umrechnung von Erträgen und Aufwendungen zum Transaktionskurs.

Das Eigenkapital wird zu historischen Kursen umgerechnet. Hieraus resultierende Umrechnungsdifferenzen werden nicht in der Gewinn- und Verlustrechnung gezeigt, sondern im Eigenkapital in der Position Sonstiges Ergebnis.

Für Geschäftsvorfälle, die in anderen Währungen als der lokalen Währung abgewickelt werden, erfolgt die Umrechnung mit dem aktuellen Wechselkurs am Tag des Geschäftsvorfalles. Kursgewinne und -verluste, die durch Wechselkursschwankungen bei Fremdwährungstransaktionen entstehen, werden grundsätzlich unter den Sonstigen betrieblichen Erträgen oder Aufwendungen bzw., wenn sie auf Finanzposten entfallen, im Finanzergebnis ausgewiesen.

Die folgende Tabelle zeigt die Wechselkurse der für ALTANA wichtigsten Fremdwährungen zum Euro:

|           |     | Stichtagskurs |            | Durchschnittskurs für die Kalenderjahre |        |
|-----------|-----|---------------|------------|-----------------------------------------|--------|
|           |     | 31.12.2024    | 31.12.2025 | 2024                                    | 2025   |
| 1 Euro    |     |               |            |                                         |        |
| Brasilien | BRL | 6,43          | 6,44       | 5,83                                    | 6,31   |
| China     | CNY | 7,58          | 8,23       | 7,79                                    | 8,12   |
| Indien    | INR | 88,93         | 105,60     | 90,56                                   | 98,52  |
| Japan     | JPY | 163,06        | 184,09     | 163,85                                  | 169,04 |
| Mexiko    | MXN | 21,55         | 21,12      | 19,83                                   | 21,67  |
| Schweiz   | CHF | 0,94          | 0,93       | 0,95                                    | 0,94   |
| USA       | USD | 1,04          | 1,18       | 1,08                                    | 1,13   |

### Grundlagen der Erstellung des Konzernabschlusses

Die Erstellung des Konzernabschlusses erfolgt grundsätzlich unter Anwendung des Prinzips der historischen Anschaffungs- und Herstellungskosten. Hiervon ausgenommen sind bestimmte finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten (einschließlich derivativer Instrumente), leistungsorientierte Versorgungspläne und Verpflichtungen aus Mitarbeiterbeteiligungsprogrammen.

### Umsatzrealisierung

Umsatzerlöse enthalten sämtliche Erlöse, welche durch die gewöhnliche Geschäftstätigkeit von ALTANA realisiert werden (siehe Punkt 1). Da nahezu ausschließlich Umsätze aus Produktverkäufen anfallen, deren Leistungsverpflichtungen nicht zeitraum- und somit zeitpunktbezogen erfüllt werden, erfolgt die Umsatzrealisierung ebenfalls zeitpunktbezogen mit Übergang der Kontrolle auf den Käufer. Der Kontrollübergang findet in der Regel statt, sobald die Produkte an den vereinbarten Ort geliefert wurden, die Risiken von zum Beispiel aus Überalterung und Verlust an den Kunden übergegangen sind und der Kunde entweder die Produkte in Übereinstimmung mit dem Kaufvertrag übernommen hat oder ALTANA objektive Nachweise erlangt, dass alle Abnahmekriterien erfüllt wurden. Die Erlöse aus diesen Verkäufen werden in Höhe des im Vertrag festgelegten Preises – abzüglich geschätzter Rabatte in Form von Kundenboni und -skonti – erfasst. Eine entsprechende Rückerstattungsverbindlichkeit wird unter den Sonstigen Rückstellungen (siehe Punkt 25) und den Sonstigen Verbindlichkeiten (siehe Punkt 26) ausgewiesen.

Bei deren Ermittlung verwendet das Management bestmögliche Schätzwerte (Erwartungswertmethode), welche auf den Umsätzen sowie den vereinbarten Vertragskonditionen basieren. Nach erfolgtem Zahlungseingang wird der Umsatz an die tatsächliche Zahlung angepasst.

Die Zahlung des Transaktionspreises ist kurzfristig fällig. Anzahlungen von Kunden, für die die Leistungsverpflichtungen noch nicht erfüllt sind, werden in den Sonstigen Verbindlichkeiten als Vertragsverbindlichkeiten erfasst (siehe Punkt 26). Transaktionspreise, die zum Ende eines Geschäftsjahres nicht, oder teilweise nicht erfüllten Leistungsverpflichtungen zuzuordnen sind, basieren auf Verträgen mit einer Laufzeit von maximal einem Jahr und werden demnach gemäß IFRS 15 »Umsatzerlöse aus Verträgen mit Kunden« nicht angegeben.

### **Forschungs- und Entwicklungskosten**

Forschungskosten sind Kosten für eigenständige und planmäßige Forschung mit der Absicht, neue wissenschaftliche oder technische Erkenntnisse zu erlangen. Sie werden nach IAS 38 »Immaterielle Vermögenswerte« bei Anfall sofort aufwandswirksam berücksichtigt. Entwicklungskosten umfassen Aufwendungen, die dazu dienen, theoretische Erkenntnisse technisch und kommerziell umzusetzen. Sofern die Voraussetzungen zur Aktivierung als Immaterielle Vermögenswerte gemäß IAS 38 erfüllt sind, werden die direkt zuordenbaren Entwicklungskosten aktiviert. In den meisten Fällen sind die Aktivierungsvoraussetzungen aufgrund der bis zur Kommerzialisierung von Produkten bestehenden Risiken bei ALTANA nicht vollständig erfüllt.

### **Personal- und Zinsaufwendungen**

Der Nettozinsaufwand aus Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen wird im Finanzergebnis und nicht in den Personalaufwendungen bzw. Funktionskosten ausgewiesen.

### **Versicherungserstattungen**

Versicherungserstattungen werden erfolgswirksam in den Sonstigen betrieblichen Erträgen vereinnahmt, sobald sie so gut wie sicher sind. Es erfolgt grundsätzlich keine Saldierung von Versicherungserstattungen mit den im Rahmen des Schadens angefallenen Kosten. Sollte die Erstattung aufgrund von zum Beispiel laufenden Gerichtsverfahren zunächst vorläufig sein, erfolgt bis zum Wegfall der Vorläufigkeit ein Ausweis der erhaltenen Zahlungen als Sonstige Verbindlichkeit.

### **Ertragsteuern**

Ertragsteuern umfassen sowohl laufende als auch latente Steuern. Die laufenden Steuern betreffen sämtliche Steuern, die auf den steuerpflichtigen Gewinn der Konzerngesellschaften erhoben werden. Die sonstigen Steuern wie zum Beispiel vermögensabhängige Steuern oder Betriebssteuern (Strom, Energie) sind in den entsprechenden Funktionskosten enthalten.

Aktive und passive latente Steuern werden gemäß IAS 12 »Ertragsteuern« für alle temporären Unterschiede zwischen Steuer- und IFRS-Bilanzwerten, für Steuergutschriften und Verlustvorträge im Konzernabschluss gebildet.

Zur Berechnung von aktiven und passiven latenten Steuern wendet die Gesellschaft die zum Bilanzstichtag geltenden oder die zukünftig geltenden Steuersätze an. Die Auswirkungen von Steuersatzänderungen auf latente Steuern werden mit Verabschiedung der gesetzlichen Änderung erfasst.

Aktive latente Steuern werden nur bilanziert, wenn es wahrscheinlich ist, dass zukünftig zu versteuerndes Einkommen gegen Steuergutschriften und Verlustvorträge verrechnet werden kann.

Zum 31.12.2023 wurden die OECD BEPS Pillar 2 Regelungen (Pillar 2) in deutsches Recht überführt. ALTANA als Teilkonzern der SKion GmbH, Bad Homburg v.d.H. (SKion) fällt in den Anwendungsbereich der Regelungen. Gemäß der Gesetzgebung muss der Konzern je Land eine Zusatzsteuer in Höhe der Differenz zwischen dem GloBE-Effektivsteuersatz und dem Mindeststeuersatz von 15 % zahlen.

Die ALTANA AG ist nicht als ultimate parent entity im Sinne der Regelungen zu qualifizieren; vielmehr nimmt die SKion diese Stellung ein. Insofern fällt eine Top-Up Tax in Form der Primärerergänzungssteuer auf Ebene der ALTANA nicht an. Auf Ebene der ALTANA Konzerngesellschaften können sich aber Anwendungsfälle durch die Qualified Domestic Minimum Top-Up Tax (anerkannte nationale Ergänzungssteuer) ergeben, die in verschiedenen Jurisdiktionen bereits eingeführt wurde. In all diesen Jurisdiktionen erfüllt die ALTANA die sog. Safe-Harbour Regelungen oder unterliegt nach Pillar 2 bezogenen Korrekturen einem Effektivsteuersatz von mehr als 15 %.

ALTANA wendet die Ausnahmeregel in IAS 12 an, wonach keine aktiven und passiven latenten Steuern im Zusammenhang mit den Ertragsteuern der zweiten Säule („Pillar 2“) der OECD bilanziert und auch keine Angaben dazu gemacht werden.

### **Beizulegender Zeitwert**

Über den IFRS 13 »Bemessung des beizulegenden Zeitwerts« wird die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert einschließlich der erforderlichen Angaben weitgehend einheitlich in den IFRS geregelt. Der beizulegende Zeitwert ist der Wert, der durch den Verkauf eines Vermögenswerts erzielt werden würde, bzw. der Preis, welcher gezahlt werden müsste, um eine Schuld zu übertragen. Es wird die 3-stufige Fair Value-Hierarchie nach IFRS 13 angewendet. Der Hierarchiestufe 1 werden finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zugeordnet, sofern ein Börsenpreis für gleiche Vermögenswerte und Schulden auf einem aktiven Markt vorliegt. Die Zuordnung zur Hierarchiestufe 2 erfolgt, sofern ein Bewertungsmodell angewendet wird oder der Preis aus vergleichbaren Transaktionen abgeleitet wird. Finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden in der Hierarchiestufe 3 ausgewiesen, sofern der beizulegende Zeitwert aus nicht beobachtbaren Parametern ermittelt wird. Bei der Bewertung von Vermögenswerten und Schulden zum beizulegenden Zeitwert wird zudem das Ausfallrisiko berücksichtigt.

### **Immaterielle Vermögenswerte**

Immaterielle Vermögenswerte inklusive Software werden gemäß IAS 38 aktiviert, wenn (a) der Immaterielle Vermögenswert identifizierbar ist (d.h. er ist trennbar oder resultiert aus vertraglichen oder anderen Rechten), (b) es wahrscheinlich ist, dass der zukünftige wirtschaftliche Nutzen (zum Beispiel Liquide Mittel oder andere Vorteile wie Kostenersparnisse), der aus dem Vermögenswert resultiert, dem Unternehmen zufließen wird, und (c) die Kosten des Immateriellen Vermögenswerts verlässlich bestimmt werden können.

Immaterielle Vermögenswerte mit bestimmter Nutzungsdauer werden zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen angesetzt. Bei qualifizierten Vermögenswerten, deren Bauzeit mehr als 12 Monate beansprucht, werden die direkt zuordenbaren Finanzierungskosten ebenfalls aktiviert.

Die Abschreibung erfolgt linear über den kürzeren Zeitraum von Vertragslaufzeit oder geschätzter Nutzungsdauer.

Folgende Nutzungsdauern in Jahren kommen dabei zur Anwendung:

|                                       | 2024   | 2025   |
|---------------------------------------|--------|--------|
| Patente, Lizenzen und ähnliche Rechte | 2 - 20 | 2 - 20 |
| Sonstige Immaterielle Vermögenswerte  | 1 - 30 | 1 - 30 |

Abschreibungen auf Immaterielle Vermögenswerte mit bestimmter Nutzungsdauer werden in Abhängigkeit von deren Funktion in den Kosten der umgesetzten Leistungen, in den Vertriebskosten, in den Forschungs- und Entwicklungskosten oder in den Allgemeinen Verwaltungskosten ausgewiesen.

Immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer sowie Geschäftswerte werden nicht planmäßig abgeschrieben, sondern zumindest jährlich einem Wertminderungstest unterzogen. Ergibt sich bei diesem Test ein Wertminderungsbedarf, so wird der entsprechende Aufwand im Sonstigen betrieblichen Aufwand gezeigt (siehe »Wertminderungen bei Immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen«).

### Sachanlagen

Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen angesetzt. Die Herstellungskosten selbst erstellter Sachanlagen enthalten neben Material- und Personalaufwand auch direkt zurechenbare Gemeinkosten. Bei qualifizierten Vermögenswerten, deren Bauzeit mehr als 12 Monate beträgt, werden die direkt zuordenbaren Finanzierungskosten ebenfalls aktiviert. Zuwendungen Dritter (staatliche Zuschüsse) mindern die Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die Abschreibung des Sachanlagevermögens erfolgt linear über die folgenden geschätzten Nutzungsdauern in Jahren, nicht enthalten sind die »Right of Use« Nutzungsrechte (RoU-Assets) aus Leasingverträgen:

|                                       | 2024   | 2025   |
|---------------------------------------|--------|--------|
| Gebäude und grundstücksgleiche Rechte | 2 - 75 | 2 - 75 |
| Technische Anlagen und Maschinen      | 2 - 30 | 2 - 30 |
| Betriebs- und Geschäftsausstattung    | 2 - 30 | 2 - 30 |



Die RoU-Assets aus Leasingverträgen werden linear über die betriebliche Nutzungsdauer der Vermögenswerte oder die kürzere Vertragslaufzeit einschließlich etwaiger Verlängerungsoptionen abgeschrieben. Dabei werden die fixen Leasinglaufzeiten in Jahren wie folgt berücksichtigt:

|                                       | 2024    | 2025    |
|---------------------------------------|---------|---------|
| Gebäude und grundstücksgleiche Rechte | >1 - 80 | >1 - 80 |
| Technische Anlagen und Maschinen      | >1 - 21 | >1 - 21 |
| Betriebs- und Geschäftsausstattung    | >1 - 16 | >1 - 16 |

Instandhaltungen und Reparaturen werden aufwandswirksam erfasst, während Ersatz- und Erweiterungsinvestitionen, welche die Ansatzkriterien für Vermögenswerte erfüllen, sowie Rückbau- und Entsorgungsverpflichtungen aktiviert werden. Gewinne oder Verluste aus Anlagenabgängen werden unter den Sonstigen betrieblichen Erträgen oder Aufwendungen erfasst.

Abschreibungen auf Sachanlagen werden in Abhängigkeit von deren Funktion in den Kosten der umgesetzten Leistungen, in den Vertriebskosten, in den Forschungs- und Entwicklungskosten oder in den Allgemeinen Verwaltungskosten ausgewiesen.

Als Finanzinvestitionen gehaltene Immobilien umfassen nicht operativ oder administrativ genutzte Grundstücke und Gebäude, deren Bewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten erfolgt.

### Wertminderungen bei Immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen

Im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworbene Geschäftswerte sowie Immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer werden mindestens jährlich einem Werthaltigkeitstest unterzogen. Der Test erfolgt unabhängig davon, ob konkrete Sachverhalte vorliegen, die auf einen Wertminderungsbedarf schließen lassen. Für den Werthaltigkeitstest der Geschäftswerte werden diese den Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordnet, denen der Nutzen aus dem Unternehmenserwerb zugutekommt. Entsprechend den Regelungen des IAS 36 »Wertminderungen von Vermögenswerten« wird eine Wertminderung eines Geschäftswerts dann vorgenommen, wenn der Buchwert der zugehörigen Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten den höheren Wert aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und Nutzungswert übersteigt.

Geschäftswerte, Immaterielle Vermögenswerte sowie das Sachanlagevermögen werden einem Werthaltigkeitstest unterzogen, wenn es Hinweise gibt, dass Gründe für eine Wertminderung vorliegen könnten. Dies gilt unabhängig davon, ob sie noch genutzt werden oder veräußert werden sollen. Vermögenswerte sind dann wertzumindern, wenn der Buchwert den höheren Betrag aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und Nutzungswert übersteigt. Der beizulegende Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten wird in der Regel unter Anwendung des Discounted Cash Flow-Verfahrens (DCF-Verfahren) ermittelt, soweit nicht eine Bewertung aufgrund eines Marktpreises maßgeblich ist. Der Nutzungswert wird anhand der erwarteten zukünftigen Zahlungszuflüsse ermittelt, die der Vermögenswert bei fortgesetzter Verwendung über die Nutzungsperiode oder durch einen möglichen Verkauf wahrscheinlich generieren wird.

Ergibt sich bei diesem Test ein Wertminderungsbedarf, so wird der entsprechende Aufwand im Sonstigen betrieblichen Aufwand ausgewiesen.

Wenn Hinweise vorliegen, dass Gründe, die in der Vergangenheit zu einer Wertminderung von Sachanlagen oder Immateriellen Vermögenswerten (außer Geschäftswerten) geführt haben, nicht mehr bestehen, wird geprüft, ob eine Zuschreibung erfolgen muss.

#### **Staatliche Zuschüsse**

Steuerpflichtige und steuerfreie staatliche Zuschüsse zum Erwerb bestimmter langfristiger Vermögenswerte werden als Minderung der Anschaffungs- oder Herstellungskosten für die erworbenen und selbst hergestellten Vermögenswerte gebucht. Nicht rückzahlbare Kostenerstattungen werden, insoweit die Aufwendungen bereits angefallen sind und wenn alle Auflagen erfüllt sind, als Sonstige betriebliche Erträge ausgewiesen. Bis dahin werden erhaltene Zuschüsse in der passiven Rechnungsabgrenzung erfasst. Staatliche Zuschüsse bezogen auf zinsvergünstigte Darlehen, welche sich aus der Differenz zwischen marktüblichem und vertraglich vereinbartem Zins ergeben, werden in der passiven Rechnungsabgrenzung erfasst und über die Vertragslaufzeit im Finanzergebnis als Minderung der Finanzaufwendungen ausgewiesen.

#### **Sonderaufwendungen**

Bedeutende Sonderaufwendungen, wie Aufwendungen für Restrukturierungsmaßnahmen und Wertminderungen werden grundsätzlich als Sonstige betriebliche Aufwendungen und damit außerhalb der Funktionsbereiche erfasst. Die Art der Sonderaufwendungen und deren Zusammensetzung in Bezug auf Funktions- und Geschäftsbereiche werden zusätzlich erläutert.

#### **Finanzanlagen und Wertpapiere**

ALTANA ordnet sämtliche Wertpapiere und bestimmte Finanzanlagen (siehe Punkt 14) gemäß IFRS 9 »Finanzinstrumente« der Kategorie »erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert« (fair value through profit or loss – FVTPL) zu und bewertet diese Finanzinstrumente am Bilanzstichtag mit ihrem beizulegenden Zeitwert.

Finanzanlagen und Wertpapiere werden erstmals am Erfüllungstag der zugrunde liegenden Transaktion in der Bilanz erfasst. Eine Ausbuchung erfolgt, wenn keine Ansprüche auf Zahlungsströme mehr bestehen oder der Vermögenswert an andere übertragen wurde und keine Rechte oder Verpflichtungen aus dem Vermögenswert mehr bestehen.

#### **Anteile an at equity bilanzierten Unternehmen**

Assoziierte Unternehmen sind Unternehmen, auf die ALTANA einen maßgeblichen Einfluss ausübt, in der Regel aufgrund eines Stimmrechtsanteils von 20 % bis 50 %.

Beteiligungen an assoziierten Unternehmen werden gemäß IAS 28 »Anteile an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen« nach der Equity-Methode bewertet. Ausgehend von den Anschaffungskosten zum Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile wird der jeweilige Beteiligungsbuchwert um die Eigenkapitalveränderungen der at equity bilanzierten Gesellschaften erhöht oder vermindert, soweit diese auf die Anteile von ALTANA entfallen. Dabei wird der Anteil von ALTANA an den Ergebnissen der at equity bilanzierten Unternehmen in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst, während sonstige Eigenkapitalveränderungen des at equity bilanzierten Unternehmens im Sonstigen Ergebnis abgebildet werden.

Verringert sich der jeweilige Beteiligungsbuchwert einschließlich etwaiger sonstiger langfristiger Darlehen, die dem wirtschaftlichen Gehalt nach der Nettoinvestition in die Beteiligung zuzuordnen ist, auf null, werden die weitergehenden Effekte zunächst außerbilanziell fortgeführt. Wenn das assoziierte Unternehmen anschließend Gewinne ausweist, wird die Erfassung des ALTANA zuzurechnenden Gewinnanteils erst dann fortgeführt, wenn der kumulierte Anteil an den Gewinnen dem Anteil an den zunächst nicht erfassten Verlusten entspricht. Falls Indikatoren vorliegen, die auf eine Wertminderung der Beteiligung an dem at equity bilanzierten Unternehmen hindeuten, wird der Ansatz auf seine Werthaltigkeit überprüft. Es erfolgt keine separate Prüfung des anteiligen Geschäfts- oder Firmenwerts. Die Prüfung wird für den gesamten Beteiligungsbuchwert durchgeführt. Daher werden Wertminderungen nicht gesondert dem im Beteiligungsbuchwert enthaltenen Geschäfts- oder Firmenwert zugeordnet und können auch in Folgeperioden wieder vollständig wertaufgeholt werden. Gewinne oder Verluste aus einer Verwässerung des Eigentumsanteils bei Beibehaltung der at equity Bilanzierung, werden im Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen ausgewiesen.

### **Vorräte**

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder dem niedrigeren Nettoveräußerungswert am Bilanzstichtag angesetzt. Der Nettoveräußerungswert entspricht dem geschätzten Verkaufspreis, der im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit erzielt werden kann, vermindert um geschätzte Fertigstellungs- und Verkaufskosten. Bestandsrisiken, die sich aus der Lagerdauer sowie geminderter Verwendbarkeit ergeben, werden hierbei durch Wertabschläge berücksichtigt. Abwertungen werden im Materialaufwand ausgewiesen. Die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten werden anhand der gewichteten Durchschnittskosten ermittelt. Herstellungskosten umfassen Material- und Personalaufwand sowie direkt zurechenbare Gemeinkosten einschließlich Abschreibungen.

### **Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

Bei der erstmaligen Erfassung werden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen mit dem beizulegenden Zeitwert angesetzt. Die Folgebewertung erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten.

Zur Ermittlung des erwarteten Kreditausfalls wendet ALTANA den vereinfachten Ansatz (»expected credit loss« Modell) gemäß IFRS 9 an, wonach der Kreditausfall auf Basis der Gesamtlaufzeit des finanziellen Vermögenswertes berechnet wird. Liegen objektive Hinweise eines Kreditausfalls (wie zum Beispiel Insolvenz oder Lieferstopp) vor, erfolgt eine Einzelwertberichtigung der entsprechenden Forderungen, wenngleich weiterhin eine Durchsetzung des Anspruchs versucht wird. Im Fall der Einbringung bereits vollständig wertberichtigter Forderungen erfolgt eine erfolgswirksame Wertaufholung. Die Ermittlung der Risikovorsorge für die erwarteten Kreditausfälle auf nicht einzelwertberichtigte Forderungen erfolgt basierend auf dem kundengruppenspezifischen Fälligkeitsprofil der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Diese werden in Bändern nach Risikograd und Überfälligkeit gruppiert. Die hierfür angewandten historischen Ausfallraten werden um zukunftsgerichtete Informationen wie ökonomische Marktbedingungen und allgemeine zukünftige Risiken adjustiert. ALTANA geht bei der Forderungsbewertung ab einer Überfälligkeit von 30 Tagen von einem erhöhten Ausfallrisiko aus. Die positive Korrelation zwischen Überfälligkeit der Zahlung und prozentualer Ausfallwahrscheinlichkeit wird durch die Definition von Zeitbändern bei der Berechnung der Risikovorsorge pro Portfolio berücksichtigt.

### **Liquide Mittel**

ALTANA behandelt Kassenbestand, Sichteinlagen und Festgelder mit einer Restlaufzeit seit dem Erwerbszeitpunkt von bis zu drei Monaten als Liquide Mittel. Dies entspricht der Zusammensetzung des Finanzmittelfonds für die Kapitalflussrechnung.

### **Finanzinstrumente**

Gemäß IFRS 9 weist ALTANA alle Finanzaktiva und -passiva sowie alle Derivate in der Bilanz als Vermögenswerte oder Schuldposten aus und bewertet sie zum beizulegenden Zeitwert oder zu fortgeführten Anschaffungskosten. Die erstmalige Erfassung von originären Vermögenswerten erfolgt zum Erfüllungstag, die von Derivaten zum Handelstag. Für Finanzinstrumente, die zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, gelten folgende Regeln: Die beizulegenden Zeitwerte für Wertpapiere und börsennotierte Finanzanlagen entsprechen Preisen, die für identische Vermögenswerte auf aktiven Märkten notiert sind (Hierarchiestufe 1). Bei derivativen Forderungen und Verbindlichkeiten, nicht börsennotierten Finanzanlagen sowie den sonstigen unverzinslichen originären finanziellen Verbindlichkeiten zugeordneten Finanzverbindlichkeiten wird der beizulegende Zeitwert anhand von Bewertungsmethoden, die auf beobachtbaren Marktdaten beruhen (Hierarchiestufe 2), oder anhand nicht am Markt beobachtbarer Parameter (Hierarchiestufe 3) ermittelt.

Marktwertänderungen von zum beizulegenden Zeitwert bilanzierten finanziellen Vermögenswerten und Schulden, die nicht im Rahmen einer Cash Flow Hedge Sicherungsbeziehung bilanziert werden, werden direkt ergebniswirksam erfasst.

Bei den bestehenden Eigenkapitalinstrumenten im Konzern wird von einer erfolgsneutralen Änderung des beizulegenden Zeitwertes abgesehen und die durch den Standard vorgesehene Bewertungsoption nicht genutzt.

Marktwertänderungen von derivativen Finanzinstrumenten, die im Rahmen von Fair Value Hedges anfallen, werden ergebniswirksam erfasst.

### **Aktienähnliche Mitarbeiterbeteiligungsprogramme**

ALTANA hat im Rahmen langfristiger Anreizprogramme aktienähnliche Instrumente an Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen ausgegeben, deren Bilanzierung sich nach IFRS 2 »Aktienbasierte Vergütung« richtet. ALTANA bewertet diese Instrumente daher mit dem Marktwert am Tag der Gewährung (Hierarchiestufe 3). Dabei werden die Ausübungsbedingungen, unter denen die Instrumente gewährt wurden, berücksichtigt. Der Aufwand wird über die erforderliche Dienstzeit verteilt. Die Verbindlichkeiten werden bis zur Barabgeltung der ausgegebenen Instrumente zu jedem Bilanzstichtag und am Erfüllungstag mit dem dann geltenden beizulegenden Zeitwert neu bewertet. Änderungen des beizulegenden Zeitwerts werden erfolgswirksam erfasst.

### **Pensionsrückstellungen**

Die Bilanzierung der Pensionsrückstellungen erfolgt gemäß IAS 19 »Leistungen an Arbeitnehmer« nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (projected unit credit method), auf Basis von versicherungsmathematischen Gutachten und unter Abzug des beizulegenden Zeitwerts des Planvermögens. Neubewertungen der Nettopensionsverpflichtung werden im Jahr ihres Entstehens in voller Höhe im Sonstigen Ergebnis erfasst (siehe »Gesamterfolgsrechnung«).

Eine Vermögensobergrenze des Planvermögens (Asset Ceiling) kommt zum Tragen, wenn der Marktwert des Planvermögens den versicherungsmathematischen Barwert der Verpflichtungen übersteigt. Eine Überdeckung wird nur dann als Vermögenswert aktiviert, wenn ein wirtschaftlicher Nutzen für das Unternehmen besteht. Besteht ein solcher wirtschaftlicher Nutzen nicht, wird der Überhang in der Gesamterfolgsrechnung ausgewiesen.

### Sonstige Rückstellungen

Gemäß IAS 37 »Rückstellungen, Eventualschulden und Eventualforderungen« werden Sonstige Rückstellungen gebildet, sofern rechtliche oder faktische Verpflichtungen gegenwärtig gegenüber Dritten bestehen, die auf vergangenen Ereignissen beruhen und wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen werden. Darüber hinaus muss eine Schätzung der Höhe der Verpflichtung verlässlich möglich sein.

Die Rückstellung für Gewährleistungsaufwendungen wird aufgrund von Erfahrungswerten gebildet. Basierend auf den durchschnittlichen Gewährleistungsansprüchen der letzten zwei bis drei Jahre wird, je nach Geschäftszweig, ein Prozentsatz ermittelt, der auf den Nettowarenumsatz angewandt wird. Die Rückstellung wird an neue Schätzgrößen angepasst. In den Sonstigen Rückstellungen sind auch personalbezogene Verpflichtungen enthalten, die gemäß IAS 19 bewertet werden.

### Leasing

ALTANA least Grundstücke und Gebäude, Technische Anlagen und Maschinen sowie Betriebs- und Geschäftsausstattung. Der überwiegende Teil des Leasingportfolios besteht aus KFZ-Leasingverträgen. Gemessen am Buchwert der RoU-Assets machen hingegen geleaste Grundstücke und Gebäude den größten Teil aus.

Mietverträge werden in der Regel für einen festen Zeitraum abgeschlossen, können aber auch Verlängerungs- und Kündigungsoptionen enthalten. Leasinggegenstände dienen nicht als Sicherheiten und Leasingverträge beinhalten keine speziellen Auflagen. Die Mietverträge werden individuell ausgehandelt und enthalten eine Vielzahl unterschiedlicher Konditionen.

Leasingverhältnisse werden als RoU-Asset und einer entsprechenden Verbindlichkeit zum Bereitstellungsdatum des Leasinggegenstandes erfasst. Das RoU-Asset wird über die betriebliche Nutzungsdauer des Vermögenswertes oder die kürzere Vertragslaufzeit linear abgeschrieben.

Gemäß der Effektivzinsmethode wird jede Zahlung in Tilgung und Zinsaufwand aufgeteilt. Der Zinsaufwand wird über die Vertragslaufzeit erfolgswirksam erfasst.

Vermögenswerte und Schulden, die sich aus einem Leasingverhältnis ergeben, werden bei der Erstbewertung mit dem Barwert angesetzt.

RoU-Assets werden zu Anschaffungskosten bewertet und setzen sich wie folgt zusammen: (a) dem Betrag der erstmaligen Bewertung der Leasingverbindlichkeit, (b) alle zu oder vor dem Bereitstellungsdatum geleisteten Leasingzahlungen abzüglich erhaltener Leasinganreize, (c) aller anfänglichen direkten Kosten, und (d) der Wiederherstellungskosten von Standorten.

Die Leasingverbindlichkeiten beinhalten den Barwert der folgenden Leasingzahlungen: (a) feste Zahlungen (einschließlich substanzieller fester Zahlungen), abzüglich etwaiger Forderungen aus Leasinganreizen, (b) variable Leasingzahlungen, die an einen Index oder (Zins-)Satz gekoppelt sind, (c) Beträge, die voraussichtlich vom Leasingnehmer im Rahmen von Restwertgarantien zu zahlen sind, (d) den Ausübungspreis einer Kaufoption, wenn hinreichend sicher ist, diese Option auszuüben und (e) Zahlungen von Strafen für die vorzeitige Beendigung des Leasingverhältnisses.

Leasingzahlungen werden mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz von ALTANA abgezinst, dieser entspricht der konzernweiten angewandten Zinsstrukturkurve.

Zahlungen im Zusammenhang mit kurzfristigen Leasingverträgen und Leasingverträgen für Vermögenswerte von geringem Wert werden sofort erfolgswirksam erfasst. Kurzfristige Mietverträge sind Mietverträge mit einer Laufzeit von 12 Monaten oder weniger. Bei Vermögenswerten von geringem Wert handelt es sich typischerweise um Betriebs- und Geschäftsausstattung wie zum Beispiel Drucker, Kopierer, etc., welche Anschaffungskosten von nicht mehr als 5.000 € haben.

### **Auswirkungen klimabedingter Risiken auf die Finanzberichterstattung**

Auswirkungen von klimabedingten Risiken auf die Finanzberichterstattung können grundsätzlich folgende Sachverhalte betreffen: Wertminderungen und Nutzungsdauern von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten, Bemessungen zum beizulegenden Zeitwert, Vorräte, Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten, Finanzinstrumente in Form von erwarteten Kreditverlusten, latente Steueransprüche sowie wesentliche Schätzungen und Ermessensentscheidungen.

Zu den für ALTANA wesentlichen physikalischen Klimarisiken zählen insbesondere Wasserknappheit sowie Extremwetterereignisse. Der potenzielle Schaden dieses Risikos liegt insbesondere darin, dass Wasser, welches zu Kühlzwecken gebraucht wird, nicht oder nur eingeschränkt verfügbar sein könnte. Darüber hinaus stellt dieses Risiko nicht nur eine Bedrohung für den eigenen Betrieb dar, sondern auch für die vor- und nachgelagerte Wertschöpfungskette, zum Beispiel für den Transport von Rohstoffen und Produkten auf Schiffen.

Extremwetterereignisse wie Tornados oder Zyklone werden mittel- und langfristig häufiger und intensiver auftreten. Auch wenn die Eintrittswahrscheinlichkeit für den einzelnen Standort gering ist, sind die potenziellen Schadenskosten hoch.

Aus dem Übergang zu einer treibhausgasneutralen Weltwirtschaft ergeben sich insbesondere Risiken im Hinblick auf CO<sub>2</sub>-Bepreisungsmechanismen. Die überwiegende Mehrzahl der ALTANA Standorte ist von einer verpflichtenden CO<sub>2</sub>-Bepreisung zwar nicht direkt betroffen. Dennoch ist ALTANA als Spezialchemieunternehmen auf die Verfügbarkeit einer Vielzahl von chemischen Rohstoffen angewiesen. Derzeit basieren die meisten dieser Rohstoffe wiederum auf fossilen Materialien und tragen damit erheblich zu den Gesamtemissionen in der Wertschöpfungskette bei. Eine globale Ausweitung von CO<sub>2</sub>-Bepreisungsmechanismen unter Berücksichtigung eines 1,5°C-kompatiblen Szenarios könnte daher mittel- und langfristig die Rohstoffkosten von ALTANA erhöhen.

Die Auswirkungen der für ALTANA identifizierten Risiken auf die finanzielle Berichterstattung werden fortlaufend evaluiert.

### **Verwendung von Schätzwerten und Ermessensausübungen**

Die Aufstellung des Konzernabschlusses erfordert bei einigen Positionen Schätzungen, Annahmen und Ermessensentscheidungen, die Auswirkungen auf die zum jeweiligen Bilanzstichtag ausgewiesenen Vermögenswerte, Schulden und Eventualverbindlichkeiten sowie die Erträge und Aufwendungen im Berichtszeitraum haben. Die tatsächlichen Beträge können von den Schätzwerten abweichen.

Ermessensentscheidungen basieren auf Erwartungen hinsichtlich zukünftiger Ereignisse und historischer Erfahrungen.

Hier werden insbesondere die Risiken von Belastungen aus militärischen und politischen Konflikten und einer daraus entstehenden Inflation sowie einer gegenüber den Erwartungen verschlechterten Entwicklung der Weltwirtschaft oder wichtiger Kernregionen berücksichtigt. Ebenfalls werden Risiken infolge von klimatischen Veränderungen berücksichtigt. Dies gilt zum Beispiel bei der Überprüfung der Werthaltigkeit und Restnutzungsdauern von Vermögenswerten, bei der Ermittlung von erwarteten Kreditverlusten von Finanzinstrumenten, bei der Beurteilung der Laufzeit der Leasingverträge betreffend der hinreichend sicheren Ausübung von Verlängerungs- oder Kündigungsoptionen, sowie im Rahmen der Umsatzrealisierung hinsichtlich der Aufteilung des Transaktionspreises und der Ermittlung von Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten.

Die Instrumente zur Überprüfung der Werthaltigkeit und Ermittlung von Wertminderungen von Geschäftswerten, anderen Immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagevermögen beinhalten gewichtete Szenario-basierte Bewertungen, welche Unsicherheiten aus geopolitischen Spannungen und makroökonomischen Gegebenheiten unterschiedlich berücksichtigen.

Im Rahmen der Anwendung von IFRS 5 »Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und aufgegebene Geschäftsbereiche« liegt es im Ermessen des Unternehmens zu entscheiden, ob ein Vermögenswert oder eine Veräußerungsgruppe die Kriterien für die Klassifizierung als zur Veräußerung gehalten erfüllt. Ist dies der Fall, sind Annahmen und Schätzungen zur Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts und der Veräußerungskosten erforderlich.

Am Bilanzstichtag hat der Vorstand im Wesentlichen folgende zukunftsbezogene Annahmen getroffen und wesentliche Quellen für Schätzungsunsicherheiten identifiziert, bei denen das Risiko besteht, dass innerhalb des nächsten Geschäftsjahres eine wesentliche Anpassung der ausgewiesenen Vermögenswerte und Schulden erfolgen kann:

**Umsatzrealisation:** Bei der Ermittlung der Umsatzerlöse und damit verbundener Rabatte kommen Schätzwerte, welche sich auf Umsätze und vereinbarte Vertragskonditionen beziehen, zum Einsatz (siehe Umsatzrealisierung).

**Pensionsverpflichtungen:** Bei der Bewertung der Pensionsverpflichtungen auf Basis des Anwartschaftsbarwertverfahrens werden zum Bilanzstichtag aktuelle Parameter, wie der erwartete Abzinsungsprozentsatz, Gehalts- und Pensionstrend sowie Erträge des Fondsvermögens, verwendet. Wenn sich diese Parameter wesentlich anders als erwartet entwickeln, kann das eine beträchtliche Auswirkung auf die Pensionsverpflichtungen haben (siehe Punkt 24).

**Wertminderungen:** Die Überprüfung der Werthaltigkeit der Geschäftswerte, der anderen Immateriellen Vermögenswerte sowie des Sachanlagevermögens erfolgt generell auf Basis abgezinster Zahlungsströme aus der fortgesetzten Nutzung und dem Verkauf der Vermögenswerte. Faktoren wie ein geringeres Betriebsergebnis als erwartet und daraus resultierende niedrigere Nettozahlungsströme, aber auch Änderungen der Abzinsungsprozentsätze können zu einer Wertminderung führen. Hinsichtlich der bilanzierten Geschäftswerte, der anderen Immateriellen Vermögenswerte und der Sachanlagen wird auf die Punkte 12 und 13 verwiesen.

**Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen:** Die Einschätzung als zur Veräußerung gehalten basiert auf getroffenen Managemententscheidungen sowie einem begonnenen Prozess zur Käufersuche, welcher erwartungsgemäß innerhalb eines Jahres abgeschlossen ist. Ermittlungen des beizulegenden Zeitwerts und der Veräußerungskosten basieren auf nicht bindenden Kaufangeboten und Informationen aus weitergeführten Verhandlungsgesprächen. Hinsichtlich der als »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« wird auf Punkt 3 verwiesen.

**Steuern:** Der Ansatz aktiver latenter Steuern erfordert, dass zukünftig hinreichend zu versteuerndes Einkommen generiert wird, welches gegen Steuergutschriften und Verlustvorträge verrechnet werden kann. Die Beurteilung der Aktivierbarkeit latenter Steuern unterliegt einer Schätzung diverser Faktoren. Steuersachverhalte unterliegen hinsichtlich ihrer Beurteilung durch die Steuerbehörden Unsicherheiten und es ist daher nicht auszuschließen, dass diese in Einzelfällen zu anderen Ergebnissen als ALTANA kommen können. Sollten Änderungen in der Beurteilung wahrscheinlich sein, wird eine entsprechende Verbindlichkeit angesetzt.

**Leasing:** Bei der Festlegung der Vertragslaufzeit berücksichtigt das Management alle Fakten und Umstände, die einen wirtschaftlichen Anreiz zur Ausübung einer Verlängerungsoption oder zur Nichtausübung einer Kündigungsoption schaffen. Verlängerungs- und Kündigungsoptionen ermöglichen die operative Flexibilität bei der Vertragsgestaltung und durch Aus- oder Nichtausübung einen gewissen Handlungsspielraum bei geänderten Marktsituationen.

Aufgrund der Finanzierungsstruktur von ALTANA wird zur Ermittlung der Leasingverbindlichkeit konzernweit eine Zinsstrukturkurve, die einer jährlichen Überprüfung unterliegt, verwendet.

### 3. Unternehmenserwerbe und -verkäufe

Unternehmenserwerbe wurden von dem Zeitpunkt an, an dem die Kontrolle über die Finanz- und Geschäftspolitik auf ALTANA übergegangen ist, entsprechend IFRS 3 »Unternehmenszusammenschlüsse« nach der Erwerbsmethode bilanziert. Die über den geschätzten beizulegenden Zeitwert der erworbenen anteiligen Nettovermögenswerte hinausgehende übertragene Gegenleistung wurde als Geschäftswert aktiviert. Es erfolgte eine Zuordnung zu den entsprechenden Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten, für die aus dem Erwerb ein Nutzen hervorging. Die Erträge und Aufwendungen der im Berichtszeitraum erworbenen Unternehmen wurden ab dem Zeitpunkt der Erlangung der Kontrolle in den Konzernabschluss einbezogen. Im Falle einer Veräußerung wurden Erträge und Aufwendungen bis zum Verlust der Kontrolle im Konzernabschluss berücksichtigt. Die Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte der übernommenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten erfolgte im Rahmen der Kaufpreisallokation anhand von praxisüblichen DCF-Verfahren, bei denen Inputfaktoren der Hierarchiestufe 3 verwendet wurden.

#### Akquisitionen im Jahr 2025

Im Jahr 2025 wurden keine Akquisitionen im Anwendungsbereich von IFRS 3 getätigt.

#### Akquisitionen im Jahr 2024

Am 19.01.2024 hat ALTANA alle Unternehmen der Silberline Gruppe mit weltweit 430 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu 100 % erworben. Die Gruppe entwickelt und produziert Effektpigmente, die in einer Vielzahl von Anwendungen zum Einsatz kommen – von Autolacken und Druckfarben über Kunststoffe sowie Schutzbeschichtungen bis hin zu verpackten Konsumgütern. Das Geschäft wurde in den Geschäftsbereich ECKART integriert und baut diesen strategisch aus.



Die folgende Tabelle gibt einen Überblick über die finale Kaufpreisverteilung auf die einzelnen Vermögenswerte und Schulden, die mit dem Tag der Akquisition von ALTANA übernommen wurden.

|                                                  | Endgültiger<br>Fair Value |
|--------------------------------------------------|---------------------------|
| in Mio. €                                        |                           |
| Sonstige Immaterielle Vermögenswerte             | 1,3                       |
| Sachanlagen                                      | 40,4                      |
| Aktive latente Steuern                           | 5,0                       |
| Vorräte                                          | 31,2                      |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 13,5                      |
| Ertragsteuererstattungsansprüche                 | 0,1                       |
| Sonstige Aktiva                                  | 3,4                       |
| Liquide Mittel                                   | 5,3                       |
| Finanzverbindlichkeiten                          | -33,2                     |
| Passive latente Steuern                          | -4,3                      |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | -8,1                      |
| Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten             | -0,1                      |
| Rückstellungen                                   | -0,1                      |
| Sonstige Passiva                                 | -3,6                      |
| <b>Erworbenes Reinvermögen</b>                   | <b>50,8</b>               |

Der Kaufpreis betrug umgerechnet 50,8 Mio. € und wurde in liquiden Mitteln geleistet. Es entstand kein Goodwill. Zusätzlich zur Kaufpreiszahlung wurden im Rahmen der Transaktion Verbindlichkeiten der Silberline in Höhe von 31,7 Mio. € übernommen. Angefallene Transaktionsnebenkosten in Höhe von 0,4 Mio. € sind in den Allgemeinen Verwaltungskosten enthalten.

Seit dem Erwerb trug das Geschäft mit Umsätzen in Höhe von 64,9 Mio. € und einem Jahresfehlbetrag von 11,2 Mio. € zu den Konzernwerten bei. Wäre der Kauf zum 01.01.2024 erfolgt, hätte das Geschäft im Jahr 2024 mit 68,6 Mio. € zum Konzernumsatz beigetragen und hätte den Konzernjahresüberschuss um 11,9 Mio. € reduziert.

Wesentliche Ziele des Erwerbes betreffen den Ausbau des Produktangebots und des Marktanteils sowie die Stärkung der regionalen Präsenz insbesondere in Nordamerika und Asien.

#### Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen

ALTANA entschied Ende 2024, im Geschäftsbereich ELANTAS Geschäftsaktivitäten in den Bereichen Batterieschutz, Verbundwerkstoffe und Drahtisolierung, sowie im Geschäftsbereich Holding Aktivitäten für eine neue Drucktechnologie zu verkaufen.

Unmittelbar vor der Klassifizierung als »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« zum 31.12.2024 wurden die Vermögenswerte zum beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten bewertet. Daraus ergab sich im Vorjahr ein Wertminderungsaufwand von 19,4 Mio. €, wovon 0,4 Mio. € auf immaterielle Vermögenswerte (davon 0,2 Mio. € auf Geschäftswerte) und 19,0 Mio. € auf Sachanlagen entfielen.

Die Bewertung der Vermögenswerte, die als »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« klassifiziert waren, wurde im dritten Quartal 2025 aktualisiert. Dies führte im Berichtsjahr zu einem weiteren Wertminderungsaufwand auf Sachanlagen in Höhe von 5,0 Mio. €.

Die oben genannten Aktivitäten im Geschäftsbereich ELANTAS wurden wie geplant im Jahr 2025 veräußert (siehe Abschnitt »Veräußerungen im Jahr 2025«). Einzig für die Aktivitäten für eine neue Drucktechnologie im Geschäftsbereich Holding konnte kein Käufer gefunden werden, weshalb ALTANA Ende März den Verkaufsprozess einstellte. Die damit zusammenhängenden Vermögenswerte werden seitdem nicht mehr unter »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« ausgewiesen.

| <b>Aktiva</b>                                                           | 31.12.2024  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|
| in Mio. €                                                               |             |
| Sachanlagen                                                             | 7,9         |
| Sonstige langfristige Vermögenswerte                                    | 0,6         |
| Vorräte                                                                 | 12,0        |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                              | 12,6        |
| Ertragsteuererstattungsansprüche                                        | 1,7         |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und Vermögenswerte                    | 2,0         |
| Kurzfristige Finanzanlagen                                              | 3,5         |
| Liquide Mittel                                                          | 36,7        |
| <b>Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen</b> | <b>76,8</b> |

| <b>Passiva</b>                                                                                                  | 31.12.2024  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| in Mio. €                                                                                                       |             |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                                                            | 0,2         |
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen                                                       | 5,9         |
| Sonstige langfristige Rückstellungen                                                                            | 0,4         |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                                                            | 0,3         |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                                                | 2,1         |
| Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten                                                                            | 1,9         |
| Sonstige kurzfristige Rückstellungen                                                                            | 2,1         |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                                                         | 4,3         |
| <b>Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen</b> | <b>17,2</b> |

Für »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« waren per 31.12.2024 Währungsumrechnungsverluste in der Höhe von 0,4 Mio. € im Sonstigen Ergebnis erfasst. Zum aktuellen Bilanzstichtag wurden keine »Zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« mehr gehalten.

### Veräußerungen im Jahr 2025

Nach der Übernahme der Von Roll Holding AG (Von Roll), Breitenbach (CHE) im Jahr 2023 und der Integration in den Geschäftsbereich ELANTAS wurde das Geschäftsportfolio geprüft und es wurde entschieden, einzelne Aktivitäten zu veräußern, da sie nicht zum Kerngeschäft der ELANTAS gehören. Aus diesem Grund haben im Jahr 2025 folgende Veräußerungen stattgefunden:

Zum 1. April 2025 wurde der Verkauf des 100 %igen Anteils an der Von Roll Automotive GmbH (frühere Von Roll Aktivitäten im Bereich Batterieschutz) vollzogen.

Zudem wurden am 22. Mai 2025 die früheren Von Roll Geschäftsaktivitäten im Bereich Drahtisolierung veräußert. Die Übertragung der Anteile an der Von Roll India Pvt. Ltd. (Von Roll India) erfolgte in zwei Teilen, 75 % zum 22. Mai 2025 und, nach der Rückzahlung eines Darlehens durch die Von Roll India, 25 % zum 28. November 2025.

Der Verkauf der 100 %igen Anteile an den Gesellschaften Von Roll Deutschland Holding GmbH, Von Roll Deutschland GmbH und Von Roll UK Ltd (die ehemaligen Geschäftsaktivitäten der Von Roll im Bereich der Verbundwerkstoffe in Deutschland und Großbritannien) wurde zum 31. August 2025 vollzogen.

Bis zum Vollzug der Transaktionen waren alle verkauften Gesellschaften dem Geschäftsbereich ELANTAS zugeordnet.

Die erhaltenen Gegenleistungen aus den Verkäufen (inklusive Ablösung von an die verkauften Gesellschaften gewährten Darlehen), beliefen sich insgesamt auf 19,7 Mio. €, welche vollständig bezahlt wurden. Als Teil der veräußerten Nettovermögen gingen Liquide Mittel in Höhe von 4,7 Mio. € ab, so dass ein Nettoszahlungsmittelzufluss von 15,0 Mio. € resultierte.

Die Buchwerte der veräußerten Nettovermögen beliefen sich auf 15,7 Mio. € und setzten sich insbesondere, neben den zuvor erwähnten liquiden Mitteln, aus Vorräten (10,6 Mio. €), Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (10,4 Mio. €), Sachanlagen (2,5 Mio. €), anderen Vermögenswerten (3,6 Mio. €), Rückstellungen für Pensionen (- 5,8 Mio. €) und anderen Verbindlichkeiten (- 10,3 Mio. €) zusammen.

Nach den erfolgswirksamen Umgliederungen der Währungsumrechnungsverluste aus dem Sonstigen Ergebnis in Höhe von 1,6 Mio. € resultierten aus den Abgängen Veräußerungsgewinne von insgesamt 2,4 Mio. €.

## 4. Umsatzerlöse

Die methodische Anwendung von IFRS 15 ist in Punkt 2 dargestellt. Die Umsatzerlöse nach Regionen verteilen sich wie folgt auf die Geschäftsbereiche von ALTANA:

|                          |             | BYK              | ECKART         | ELANTAS        | ACTEGA         | Holding      | ALTANA Konzern   |
|--------------------------|-------------|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|------------------|
| <b>Europa</b>            | 2024        | 441.417          | 190.828        | 279.479        | 260.055        | 624          | 1.172.403        |
|                          | <b>2025</b> | <b>425.079</b>   | <b>181.110</b> | <b>259.005</b> | <b>258.458</b> | <b>402</b>   | <b>1.124.055</b> |
| <i>davon Deutschland</i> | 2024        | 123.178          | 94.464         | 64.051         | 54.741         | 57           | 336.491          |
|                          | <b>2025</b> | <b>121.522</b>   | <b>86.396</b>  | <b>54.705</b>  | <b>55.174</b>  | <b>270</b>   | <b>318.066</b>   |
| <b>Amerika</b>           | 2024        | 410.251          | 113.652        | 179.300        | 181.886        | 535          | 885.625          |
|                          | <b>2025</b> | <b>379.939</b>   | <b>117.502</b> | <b>183.753</b> | <b>176.870</b> | <b>1.682</b> | <b>859.746</b>   |
| <i>davon USA</i>         | 2024        | 289.104          | 86.927         | 116.799        | 85.882         | 535          | 579.248          |
|                          | <b>2025</b> | <b>270.346</b>   | <b>91.692</b>  | <b>120.703</b> | <b>86.437</b>  | <b>1.682</b> | <b>570.861</b>   |
| <b>Asien</b>             | 2024        | 458.545          | 121.771        | 412.295        | 61.229         |              | 1.053.840        |
|                          | <b>2025</b> | <b>460.682</b>   | <b>118.028</b> | <b>411.235</b> | <b>55.256</b>  | <b>10</b>    | <b>1.045.212</b> |
| <i>davon China</i>       | 2024        | 188.209          | 58.987         | 279.187        | 28.272         |              | 554.655          |
|                          | <b>2025</b> | <b>193.500</b>   | <b>59.434</b>  | <b>285.346</b> | <b>23.670</b>  |              | <b>561.950</b>   |
| <b>Übrige Regionen</b>   | 2024        | 26.433           | 7.385          | 7.160          | 15.992         |              | 56.971           |
|                          | <b>2025</b> | <b>23.374</b>    | <b>6.729</b>   | <b>6.594</b>   | <b>14.869</b>  |              | <b>51.565</b>    |
| <b>Gesamt</b>            | 2024        | 1.336.645        | 433.637        | 878.235        | 519.162        | 1.160        | 3.168.838        |
|                          | <b>2025</b> | <b>1.289.074</b> | <b>423.368</b> | <b>860.587</b> | <b>505.453</b> | <b>2.095</b> | <b>3.080.577</b> |

Aus der Kundenstruktur und der Vielzahl von Geschäftsaktivitäten von ALTANA ergab sich in den Geschäftsjahren keine wesentliche Konzentration auf einzelne Kunden, Regionen oder Geschäftsbereiche.

ALTANA realisierte im Geschäftsjahr 2025 Umsatzerlöse aus Kundenverträgen in Höhe von 3.080,6 Mio. € (Vorjahr: 3.168,8 Mio. €).

Die Rückerstattungsverbindlichkeiten aus Erlösschmälerungen beliefen sich auf 15,1 Mio. € (Vorjahr: 17,2 Mio. €). Der Ausweis erfolgte unter den Sonstigen Rückstellungen (siehe Punkt 25) sowie den Sonstigen Verbindlichkeiten (siehe Punkt 26). Anzahlungen von Kunden, für die die Leistungsverpflichtungen noch nicht erfüllt sind, wurden in den Vertragsverbindlichkeiten erfasst (siehe Punkt 26).

## 5. Kosten der umgesetzten Leistungen

Die Kosten der umgesetzten Leistungen setzen sich wie folgt zusammen:

|                         | 2024             | 2025             |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Materialaufwendungen    | 1.371.522        | 1.293.919        |
| Produktionsaufwendungen | 717.928          | 709.616          |
|                         | <b>2.089.450</b> | <b>2.003.535</b> |

## 6. Sonstige betriebliche Erträge

|                                                   | 2024          | 2025          |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Gewinne aus Abgängen des Anlagevermögens          | 952           | 328           |
| Kurseffekte, netto                                | 4.440         |               |
| Staatliche Zuschüsse                              | 2.300         | 1.529         |
| Versicherungserstattungen                         | 38.571        | 49.232        |
| Ergebnis aus dem Abgang von Tochtergesellschaften |               | 2.374         |
| Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen      | 53            | 4.646         |
| Übrige                                            | 12.134        | 13.579        |
|                                                   | <b>58.449</b> | <b>71.686</b> |

Die Versicherungserstattungen betrafen im Geschäftsjahr 2025 insbesondere zwei Sondererträge in Höhe von 45,4 Mio. € (Vorjahr 36,5 Mio. €) aus der Abwicklung von Schäden aus vergangenen Jahren.

## 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen

|                                                                | 2024          | 2025          |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Verluste aus Abgängen des Anlagevermögens                      | 441           | 862           |
| Abschreibungen auf Forderungen, netto                          | 111           | 367           |
| Abschreibungen auf Forderungen ohne vorherige Wertberichtigung | 201           | 122           |
| Sonderaufwendungen                                             | 34.177        | 19.818        |
| Kurseffekte, netto                                             |               | 7.888         |
| Spenden                                                        | 350           | 335           |
| Übrige                                                         | 25.394        | 2.175         |
|                                                                | <b>60.673</b> | <b>31.569</b> |

In der Position Übrige war im Jahr 2024 im Zuge der Anteilsübertragung der Anteile an der SKion gebuchter Grunderwerbsteueraufwand in Höhe von 20,5 Mio. € enthalten.

Das Ergebnis aus Kursdifferenzen setzt sich wie folgt zusammen:

|                                           | 2024         | 2025          |
|-------------------------------------------|--------------|---------------|
| Wechselkursgewinne                        | 14.027       | 7.817         |
| Wechselkursverluste                       | -9.587       | -15.705       |
| <b>Nettogewinn (+) / Nettoverlust (-)</b> | <b>4.440</b> | <b>-7.888</b> |

Die Sonderaufwendungen betrafen die nachfolgenden Sachverhalte:

|                                                                | Anhang | 2024          | 2025          |
|----------------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| Wertminderungen von Geschäftswerten                            | 12     | 172           |               |
| Wertminderungen von Immateriellen Vermögenswerten              | 12     | 213           |               |
| Wertminderungen von Sachanlagen                                | 13     | 20.983        | 2.905         |
| Wertminderungen von Zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten | 3      |               | 5.000         |
| Restrukturierungsaufwand                                       |        | 12.809        | 11.913        |
|                                                                |        | <b>34.177</b> | <b>19.818</b> |

Die im Geschäftsjahr 2025 erfassten Wertminderungen auf Sachanlagen betrafen im Wesentlichen Anlagen im Bau im Geschäftsbereich Holding in Höhe von 2,2 Mio. €, die dem Forschungs- und Entwicklungsbereich zuzuordnen waren und vollständig abgewertet wurden. Außerdem fielen Wertminderungen auf »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« im Geschäftsbereich ELANTAS in Höhe von 5,0 Mio. € (siehe Punkt 3) an.

Der im Jahr 2024 angefallene Wertminderungsaufwand in Höhe von 21,4 Mio. € für immaterielle und materielle Vermögenswerte betraf im Wesentlichen die Vermögenswerte der Veräußerungsgruppen, die in die Position »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« umgebucht wurden. Die Vermögenswerte wurden unmittelbar vor der Umbuchung zum beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten bewertet (siehe Punkt 3).

Im Geschäftsjahr 2025 entstand ein Restrukturierungsaufwand in Höhe von 11,9 Mio. €. Dieser betraf Restrukturierungsmaßnahmen und Effizienzsteigerungsmaßnahmen, die zum Großteil einem französischen Standort des Geschäftsbereichs ELANTAS zuzuordnen waren. Die gebuchten Aufwendungen betrafen zu 57 % die Produktion, zu 20 % den Vertrieb, zu 10 % die Forschung & Entwicklung sowie zu 13 % die allgemeine Verwaltung.

Im vergangenen Jahr entstand ein Restrukturierungsaufwand in Höhe von 12,8 Mio. €. Dieser betraf Effizienzsteigerungsmaßnahmen und Restrukturierungsmaßnahmen in den Geschäftsbereichen ECKART mit 9,5 Mio. € und ELANTAS mit 3,3 Mio. €. Davon entfielen 5,2 Mio. € auf deutsche Standorte, 4,0 Mio. € auf einen britischen Standort und 2,8 Mio. € auf italienische Standorte. Die gebuchten Aufwendungen betrafen zu 61 % die Produktion, zu 12 % den Vertrieb, zu 8 % die Forschung & Entwicklung sowie zu 19 % die allgemeine Verwaltung.

## 8. Finanzerträge

|                                                                                     | 2024          | 2025          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Beteiligungserträge                                                                 | 789           | 1.395         |
| Erträge aus Finanzanlagen und Wertpapieren                                          | 4.269         | 3.527         |
| Zinserträge                                                                         | 14.863        | 14.136        |
| Erträge aus Änderung des beizulegenden Zeitwerts von Finanzanlagen und Wertpapieren | 16.044        | 305           |
| Gewinne aus dem Abgang von Anteilen an assoziierten Unternehmen                     |               | 14.993        |
| Übrige Finanzerträge                                                                | 636           | 2.769         |
|                                                                                     | <b>36.601</b> | <b>37.125</b> |

Im Geschäftsjahr 2025 betrafen die Gewinne aus dem Abgang von Anteilen aus assoziierten Unternehmen in Höhe von 15,0 Mio. € den Abgang der Beteiligung an Landa (Erfolgswirksame Umgliederung von kumulierten Unterschieden aus der Währungsumrechnung aus dem Eigenkapital). In den Übrigen Finanzerträgen sind 2,5 Mio. € aus der Rückführung eines Darlehens von einem US-amerikanischen Investmentfonds enthalten (siehe Punkt 23).

Im Jahr 2024 betrafen die Erträge aus Änderungen des beizulegenden Zeitwerts von Finanzanlagen und Wertpapieren mit 15,7 Mio. € die Fair Value-Bewertung von zwei Darlehen mit Wandlungsoption, die veräußert wurden (siehe Punkt 14).

## 9. Finanzaufwendungen

|                                                                                                                   | 2024          | 2025          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Aufwendungen aus Wertpapieren                                                                                     | 664           |               |
| Wertminderungen                                                                                                   | 15.481        | 7.917         |
| Zinsaufwendungen                                                                                                  | 26.692        | 23.634        |
| Kurseffekte, netto                                                                                                | 1.016         | 10.135        |
| Verluste aus der Änderung des beizulegenden Zeitwerts von Beteiligungen, Optionen und hybriden Finanzinstrumenten | 8.258         | 27.268        |
| Übrige Finanzaufwendungen                                                                                         | 1.624         | 1.005         |
|                                                                                                                   | <b>53.735</b> | <b>69.959</b> |

Die Wertminderungen im Geschäftsjahr 2025 in Höhe von 7,9 Mio. € (Vorjahr: 15,5 Mio. €) betrafen mit 7,1 Mio. € (Vorjahr: 15,5 Mio. €) im Wesentlichen ein ausgegebenes Darlehen, das aufgrund von Zahlungsausfallrisiken wertberichtigt wurde.

Die Verluste aus der Änderung des beizulegenden Zeitwerts von Beteiligungen, Optionen und hybriden Finanzinstrumenten betrafen im Geschäftsjahr mit 25,2 Mio. € die Fair Value-Bewertung von drei Darlehen mit Wandlungsoption, welche im Rahmen der Annullierung der Anteile an Landa ebenfalls für nichtig erklärt wurden (siehe Punkt 14). Darüber hinaus entstand ein Aufwand von 1,7 Mio. € aus der Änderung des beizulegenden Zeitwerts einer deutschen Beteiligung. Im Vorjahr betrafen die entsprechenden Verluste mit 4,7 Mio. € eine israelische und mit 1,6 Mio. € eine deutsche Beteiligung.

Im Geschäftsjahr 2025 waren in den Zinsaufwendungen Zinsen aus Leasingverträgen in Höhe von 2,2 Mio. € (Vorjahr: 2,2 Mio. €) enthalten.

## 10. Ertragsteuern

Der Ertragsteueraufwand stellt sich wie folgt dar:

|                      | 2024          | 2025          |
|----------------------|---------------|---------------|
| Laufende Steuern     | 92.441        | 95.363        |
| Latente Steuern      | - 17.472      | - 9.524       |
| <b>Ertragsteuern</b> | <b>74.969</b> | <b>85.839</b> |

Der von den inländischen Gesellschaften abgeleitete kombinierte Ertragsteuersatz betrug wie im Vorjahr 29,5 %. Dieser setzte sich wie im Vorjahr aus dem Körperschaftsteuersatz von 15 %, dem Solidaritätszuschlag von 5,5 % sowie der Gewerbesteuer von ca. 14 % zusammen.

Der Steuersatz für die Gewerbesteuer basierte auf einem gewichteten Gewerbesteuerhebesatz aller deutschen Gemeinden, in denen ALTANA im Geschäftsjahr Betriebsstätten unterhielt. Ein zusätzlicher Steueraufwand aus Pillar 2 war nicht zu erfassen.

Folgende Tabelle stellt die Überleitung vom erwarteten auf den effektiven Steuersatz dar:

|                                                                                                     | 2024           | 2025           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)</b>                                                             | <b>239.343</b> | <b>304.471</b> |
| Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen                                                     | - 32.361       | 853            |
| <b>Ergebnis vor Ertragsteuern bereinigt (EBT bereinigt)</b>                                         | <b>271.704</b> | <b>303.618</b> |
| Rechnerischer Steueraufwand zum anzunehmenden durchschnittlichen Steuersatz von 29,5 % (VJ: 29,5 %) | 80.153         | 89.567         |
| Nichtabzugsfähige Aufwendungen                                                                      | 7.429          | 28.625         |
| Besteuerungsunterschiede aufgrund anderer Steuersätze                                               | - 17.097       | - 20.089       |
| Steuerfreie Einkommensteile                                                                         | - 2.961        | - 1.956        |
| Steuern für Vorperioden                                                                             | - 2.773        | - 678          |
| Sonstiges                                                                                           | 10.217         | - 9.630        |
| <b>Ertragsteuern</b>                                                                                | <b>74.969</b>  | <b>85.839</b>  |
| Effektive Steuerquote <sup>1</sup>                                                                  | 27,6 %         | 28,3 %         |

<sup>1</sup> bezogen auf bereinigtes Ergebnis vor Ertragsteuern (ohne Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen)

Die effektive Steuerquote bezogen auf das unbereinigte Ergebnis vor Ertragsteuern betrug 28,2 % (Vorjahr: 31,3 %). Im Geschäftsjahr 2025 wurde die effektive Steuerquote durch verschiedene Sondereinflüsse beeinflusst. Unter anderem erfolgte eine Umbewertung der latenten Steuern bei deutschen Gesellschaften, da ab 2028 die Körperschaftsteuer in Deutschland schrittweise um 5 %-Punkte reduziert wird (2,3 Mio. € latenter Steuerertrag). Gegenläufig erhöhten nicht abzugsfähige Betriebsausgaben und Quellensteuern im Zusammenhang mit Dividenden von Tochtergesellschaften, welche in der Konsolidierung eliminiert wurden, die effektive Steuerquote. Eine Umstrukturierung in den USA führte zu Erträgen aus der Bildung von aktiven latenten Steuern auf steuerliche Verlustvorträge. Dieser Effekt zeigt sich in der Tabelle in der Zeile Sonstiges. Zudem führte dies zu einer Steuersatzänderung in den USA (0,7 Mio. € latenter Steuerertrag).



Im Jahr 2024 war die effektive Steuerquote insbesondere durch den Nichtansatz von aktiven latenten Steuern auf angefallene steuerliche Verluste beeinflusst.

Die bilanzierten aktiven und passiven latenten Steuern betrafen folgende Bilanzposten:

|                                         | 31.12.2024     |                 | 31.12.2025     |                 |
|-----------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                         | Aktiva         | Passiva         | Aktiva         | Passiva         |
| Immaterielle Vermögenswerte             | 14.750         | -81.190         | 10.138         | -73.979         |
| Sachanlagen                             | 9.124          | -60.832         | 5.304          | -60.650         |
| Finanzanlagen                           | 590            | -1.014          | 674            | -807            |
| Vorräte                                 | 27.423         | -1.508          | 27.107         | -2.028          |
| Forderungen und Sonstige Vermögenswerte | 3.460          | -15.225         | 7.918          | -16.145         |
| Wertpapiere                             |                | -1.535          |                | -2.039          |
| Pensionsrückstellungen                  | 61.164         | -9.733          | 54.773         | -11.181         |
| Sonstige Rückstellungen                 | 7.962          | -12.932         | 7.727          | -13.945         |
| Verbindlichkeiten                       | 24.183         | -7.858          | 16.347         | -9.627          |
| Steuerliche Verlustvorträge             | 10.842         |                 | 26.625         |                 |
| Beteiligungswerte                       |                | -3.450          |                | -777            |
| <b>Gesamt latente Steuern</b>           | <b>159.498</b> | <b>-195.277</b> | <b>156.613</b> | <b>-191.178</b> |
| davon langfristig                       | 104.935        | -173.692        | 108.562        | -173.395        |
| Saldierungen                            | -122.902       | 122.902         | -115.499       | 115.499         |
| <b>Saldo latente Steuern</b>            | <b>36.593</b>  | <b>-72.375</b>  | <b>41.114</b>  | <b>-75.679</b>  |

Der Anstieg der aktiven latenten Steuer auf steuerliche Verlustvorträge resultierte im Wesentlichen aus Effekten durch die Umstrukturierung in den USA, welche zuvor wertberichtigte Verlustvorträge werthaltig stellte und laufende neue steuerliche Verluste nutzbar machte.

Der Zeitraum der möglichen Nutzung der steuerlichen Verlustvorträge für die Körperschaftsteuer und die Sonstige Ertragsteuern von ALTANA ist in der nachfolgenden Tabelle dargestellt:

|                                                                           | 2024           | 2025           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Steuerliche Verlustvorträge - Körperschaftsteuer (In- und Ausland)</b> | <b>218.196</b> | <b>217.293</b> |
| zeitlich unbeschränkt                                                     | 105.771        | 139.343        |
| verfallbar bis 2030 (VJ: 2029)                                            | 108.533        | 77.950         |
| verfallbar nach 2030 (VJ: 2029)                                           | 3.892          |                |

|                                                                               | 2024          | 2025         |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Steuerliche Verlustvorträge - Sonstige Ertragsteuern (In- und Ausland)</b> | <b>17.839</b> | <b>8.562</b> |
| zeitlich unbeschränkt                                                         | 5.551         | 1.990        |
| verfallbar bis 2030 (VJ: 2029)                                                | 1.665         | 6.572        |
| verfallbar nach 2030 (VJ: 2029)                                               | 10.623        |              |

Auf steuerliche Verlustvorträge für Körperschaftsteuern in Höhe von 94,8 Mio. € (Vorjahr: 167,8 Mio. €) wurden zum 31.12.2025 keine aktiven latenten Steuern bilanziert, da die künftige Verrechnung mit steuerpflichtigen Gewinnen nicht wahrscheinlich ist. Auf steuerliche Verlustvorträge für andere Ertragsteuern in Höhe von 1,8 Mio. € (Vorjahr: 8,3 Mio. €) wurden zum 31.12.2025 keine aktiven latenten Steuern bilanziert, da die künftige Verrechnung mit steuerpflichtigen Gewinnen nicht wahrscheinlich ist. Ursächlich war insbesondere die Umstrukturierung in den USA.

Steuerliche Verlustvorträge, für die keine latenten Steuern aktiviert wurden, sind in Höhe von 37,1 Mio. € (Vorjahr: 71,0 Mio. €) zeitlich unbegrenzt nutzbar, 59,5 Mio. € (Vorjahr: 100,1 Mio. €) verfallen bis einschließlich 2030 (Vorjahr: 2029). In der Schweiz kam es aufgrund der verbesserten steuerlichen Ergebnisplanung zu einer Nachaktivierung von aktiven latenten Steuern in Höhe von 0,4 Mio. €, die aus latenten Steuervorteilen aus einem Unternehmenszusammenschluss resultierten.

Für Gesellschaften, die im Vorjahr oder im laufenden Geschäftsjahr ein negatives Ergebnis gezeigt haben, wurde ein latenter Steueranspruch in Höhe von 11,1 Mio. € (Vorjahr: 3,5 Mio. €) aktiviert, da die Realisierung des Steueranspruchs aufgrund entsprechender Gestaltung insoweit wahrscheinlich ist.

Zum 31.12.2025 wurden passive latente Steuern für temporäre Unterschiede zwischen dem steuerlichen Beteiligungsansatz und dem Nettovermögen (Outside Basis Differenzen) von bestimmten Beteiligungen in Höhe von 56,5 Mio. € (Vorjahr: 57,2 Mio. €) nicht gebildet, da die Umkehrung der Differenzen gesteuert werden kann und in naher Zukunft nicht wahrscheinlich ist.

## 11. Sonstige Angaben zur Gewinn- und Verlustrechnung

### Personalaufwendungen

Die Personalaufwendungen setzen sich wie folgt zusammen:

|                                                         | 2024           | 2025           |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Löhne und Gehälter                                      | 598.971        | 593.170        |
| Sozialabgaben und Aufwendungen für Unterstützung        | 116.877        | 119.607        |
| Aufwand für Pensionen und sonstige Ruhestandsleistungen | 27.943         | 28.240         |
|                                                         | <b>743.791</b> | <b>743.275</b> |

In den Personalaufwendungen waren Aufwendungen für die Mitarbeiterbeteiligungsprogramme enthalten (siehe Punkt 22). Dabei entfielen 4,1 Mio. € (Vorjahr: 7,4 Mio. €) auf den Vergütungsplan für Führungskräfte »ALTANA Equity Performance« und 2,5 Mio. € (Vorjahr: 2,3 Mio. €) auf den Vergütungsplan für Mitarbeiter »ALTANA Gewinn-Beteiligungs-Rechte«.

Die Personalaufwendungen resultierten aus folgender durchschnittlicher Personalstruktur:

|                                  | 2024         | 2025         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Beschäftigte je Geschäftsbereich |              |              |
| BYK                              | 2.559        | 2.655        |
| ECKART                           | 2.114        | 2.066        |
| ELANTAS                          | 2.071        | 1.929        |
| ACTEGA                           | 1.360        | 1.391        |
| Holding <sup>1</sup>             | 267          | 276          |
|                                  | <b>8.371</b> | <b>8.317</b> |

<sup>1</sup>Im Geschäftsbereich Holding sind neben der Konzernholding Service- und Technologiegesellschaften zusammengefasst.

### Abschreibungen und Wertminderungen

Die Abschreibungen und Wertminderungen auf Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen setzen sich wie folgt zusammen:

|                                                                | 2024           | 2025           |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Planmäßige Abschreibung auf Immaterielle Vermögenswerte        | 55.607         | 54.223         |
| Planmäßige Abschreibung auf Sachanlagen                        | 123.937        | 124.424        |
| Wertminderungen von Geschäftswerten                            | 172            |                |
| Wertminderungen von Immateriellen Vermögenswerten              | 213            |                |
| Wertminderungen von Sachanlagen                                | 20.983         | 2.905          |
| Wertminderungen von Zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten |                | 5.000          |
|                                                                | <b>200.912</b> | <b>186.552</b> |

Die im Geschäftsjahr 2025 erfassten Wertminderungen von Sachanlagen betrafen im Wesentlichen Anlagen im Bau im Geschäftsbereich Holding in Höhe von 2,2 Mio. €, die dem Forschungs- und Entwicklungsbereich zuzuordnen waren.

Außerdem fielen Wertminderungen auf Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte im Geschäftsbereich ELANTAS in Höhe von 5,0 Mio. € (siehe Punkt 3) an.

Der im Jahr 2024 angefallene Wertminderungsaufwand in Höhe von 21,4 Mio. € für die Geschäftswerte, Immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen betraf im Wesentlichen die Vermögenswerte der Veräußerungsgruppen, die in die Position »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« umgebucht wurden. Die Vermögenswerte wurden unmittelbar vor der Umbuchung zum beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten bewertet (siehe Punkt 3).

Bezüglich der erfassten Wertminderungen wird auf Punkt 12 verwiesen.

### Leasing

Für die Gewinn- und Verlustrechnung ergaben sich nachfolgende Effekte:

|                                                                                 | 2024          | 2025          |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Abschreibungen auf Nutzungsrechte</b>                                        |               |               |
| Nutzungsrechte - Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten              | 10.091        | 9.341         |
| Nutzungsrechte - Technische Anlagen und Maschinen                               | 659           | 709           |
| Nutzungsrechte - Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung             | 4.245         | 4.350         |
|                                                                                 | <b>14.995</b> | <b>14.399</b> |
| <b>Aufwand für Leasing aus</b>                                                  |               |               |
| kurzfristigen Leasingverhältnissen                                              | 2.125         | 1.718         |
| geringwertigen Leasingverhältnissen                                             | 613           | 748           |
| variablen Leasingzahlungen - nicht in der Leasingverbindlichkeit berücksichtigt | 3.961         | 4.829         |
| Zinsen                                                                          | 2.213         | 2.154         |

## 12. Immaterielle Vermögenswerte

|                                                                                | Patente,<br>Lizenzen und<br>ähnliche Rechte | Geschäftswerte | Software<br>und Sonstige | Gesamt           |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                      |                                             |                |                          |                  |
| Saldo zum 1.1.2024                                                             | 1.064.774                                   | 740.027        | 163.547                  | 1.968.348        |
| Zugänge                                                                        | 775                                         |                | 19.832                   | 20.608           |
| Abgänge                                                                        | -986                                        |                | -882                     | -1.868           |
| Umbuchungen                                                                    | 81                                          |                | -81                      |                  |
| Währungsänderungen                                                             | 14.265                                      | 26.381         | 896                      | 41.542           |
| Änderungen des Konsolidierungskreises                                          | -14.747                                     | 14.050         |                          | -697             |
| Umbuchung in zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen  | -169                                        | -176           | -116                     | -460             |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                    | <b>1.063.993</b>                            | <b>780.282</b> | <b>183.197</b>           | <b>2.027.472</b> |
| Zugänge                                                                        | 2.190                                       |                | 12.109                   | 14.299           |
| Abgänge                                                                        | -1.035                                      |                | -1.737                   | -2.772           |
| Umbuchungen                                                                    | 334                                         |                | -330                     | 4                |
| Währungsänderungen                                                             | -37.903                                     | -58.256        | -2.883                   | -99.041          |
| Umbuchung aus zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 21                                          |                | 17                       | 37               |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                    | <b>1.027.600</b>                            | <b>722.027</b> | <b>190.373</b>           | <b>1.940.000</b> |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                               |                                             |                |                          |                  |
| Saldo zum 1.1.2024                                                             | 661.982                                     | 142.663        | 129.943                  | 934.588          |
| Zugänge                                                                        | 47.581                                      |                | 8.025                    | 55.607           |
| Abgänge                                                                        | -1.068                                      |                | -888                     | -1.956           |
| Wertminderungen                                                                | 145                                         | 172            | 68                       | 385              |
| Währungsänderungen                                                             | 11.075                                      | 1.383          | 953                      | 13.412           |
| Umbuchung in zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen  | -169                                        | -176           | -116                     | -460             |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                    | <b>719.547</b>                              | <b>144.043</b> | <b>137.985</b>           | <b>1.001.575</b> |
| Zugänge                                                                        | 44.352                                      |                | 9.871                    | 54.223           |
| Abgänge                                                                        | -1.035                                      |                | -1.600                   | -2.635           |
| Wertminderungen                                                                |                                             |                |                          |                  |
| Umbuchungen                                                                    | -93                                         |                | 93                       |                  |
| Währungsänderungen                                                             | -27.274                                     | -3.599         | -2.543                   | -33.415          |
| Umbuchung aus zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 21                                          |                | 17                       | 37               |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                    | <b>735.518</b>                              | <b>140.444</b> | <b>143.824</b>           | <b>1.019.786</b> |
| <b>Bilanzwert zum</b>                                                          |                                             |                |                          |                  |
| 31.12.2024                                                                     | 344.446                                     | 636.240        | 45.211                   | 1.025.897        |
| <b>31.12.2025</b>                                                              | <b>292.082</b>                              | <b>581.583</b> | <b>46.549</b>            | <b>920.214</b>   |

Im Geschäftsjahr 2025 betrafen die Zugänge in der Position Software und Sonstige den weiteren Ausbau der ERP-Systeme und verteilten sich wie folgt auf die Geschäftsbereiche: ACTEGA 5,2 Mio. € (Vorjahr: 12,1 Mio. €), Holding 2,8 Mio. € (Vorjahr: 1,5 Mio. €), BYK 2,2 Mio. € (Vorjahr: 4,0 Mio. €), ELANTAS 1,2 Mio. € (Vorjahr: 1,1 Mio. €) und ECKART 0,7 Mio. € (Vorjahr: 1,0 Mio. €).

Die erfassten Wertminderungen im Jahr 2024 betrafen im Wesentlichen die Vermögenswerte der Veräußerungsgruppen im Geschäftsbereich ELANTAS, die in die Position »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« umgebucht wurden. Die Vermögenswerte wurden unmittelbar vor der Umbuchung zum beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten bewertet (siehe Punkt 3).

Die Änderungen des Konsolidierungskreises im Jahr 2024 betrafen die Effekte aus der finalen Kaufpreisverteilung der Von Roll im Geschäftsbereich ELANTAS mit -2,0 Mio. €, sowie den Erwerb der Silberline Gruppe im Geschäftsbereich ECKART mit 1,3 Mio. € (siehe Punkt 3).

Die in den Folgejahren erwarteten Abschreibungen auf Patente, Lizenzen und ähnliche Rechte sowie Software stellen sich wie folgt dar, wobei die tatsächlichen Abschreibungen von den erwarteten Abschreibungen abweichen können:

|        | 2025    |
|--------|---------|
| 2026   | 49.446  |
| 2027   | 46.526  |
| 2028   | 42.986  |
| 2029   | 36.988  |
| 2030   | 26.065  |
| Danach | 108.522 |

In der Position Patente, Lizenzen und ähnliche Rechte waren Markenrechte mit unbestimmter Nutzungsdauer in Höhe von 22,5 Mio. € (Vorjahr: 23,0 Mio. €) enthalten und betrafen im Wesentlichen die Marke ECKART. Aufgrund der Markenreputation von ECKART wurde bei der Kaufpreisallokation für die identifizierten Markenrechte eine unbestimmte Nutzungsdauer festgelegt. Sie werden weiterhin genutzt und es bestand wie im Vorjahr kein Wertminderungsbedarf.

Die Geschäftswerte sind den folgenden Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordnet:

|         | 31.12.2024     | 31.12.2025     |
|---------|----------------|----------------|
| BYK     | 408.578        | 365.609        |
| ECKART  | 5.171          | 5.171          |
| ELANTAS | 136.609        | 128.816        |
| ACTEGA  | 85.882         | 81.986         |
|         | <b>636.240</b> | <b>581.583</b> |

### Werthaltigkeitstest für Geschäftswerte

ALTANA hat die Geschäftswerte auf Werthaltigkeit überprüft. Die Überprüfung wird mindestens jährlich im 4. Quartal basierend auf der jeweiligen Langzeitplanung durchgeführt. Die letzte Überprüfung wurde auf Basis der Langzeitplanung für die Jahre 2026 bis 2030 durchgeführt. Dieser Planung lagen Erfahrungswerte der Vergangenheit sowie bestmögliche Einschätzungen des Managements über die zukünftige Entwicklung zugrunde. Darüber hinaus wurden die in der Planung verwendeten gewichteten durchschnittlichen Wachstumsraten aus entsprechenden Marktprognosen abgeleitet. Um die Überprüfungen der Werthaltigkeit durchzuführen, schätzte ALTANA Zahlungsmittelzuflüsse über die Planungsperiode hinaus.

Dabei orientieren sich die Wachstumsraten für die Folgejahre an denen der Planjahre.

Unter Anwendung eines DCF-Verfahrens wurde der beizulegende Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten für jede Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten, unter Verwendung von Inputfaktoren der Hierarchiestufe 3, ermittelt. Hierbei kamen folgende Parameter zur Anwendung: Diskontierungszinssatz nach Steuern 7,25 % (Vorjahr: 7,75 %); Wachstumsraten: BYK unverändert zum Vorjahr 1,75 %, ECKART, ELANTAS und ACTEGA unverändert zum Vorjahr jeweils 1,50 %. Der ermittelte beizulegende Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten wurde dann mit dem Buchwert der zahlungsmittelgenerierenden Einheit verglichen.

Zur Absicherung des Ergebnisses des Werthaltigkeitstests ermittelt ALTANA außerdem den Nutzungswert für jede Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten. Soweit sich bei den Berechnungen ein Wertminderungsbedarf unter Berücksichtigung der Sensitivitätsanalysen ergibt, wird auf Basis einer gewichteten Szenario-basierten Bewertung der genaue Wertminderungsbetrag ermittelt. Die durchgeführten Sensitivitätsanalysen ergaben, dass auch innerhalb eines realistischen Rahmens abweichender wesentlicher Annahmen kein Wertminderungsbedarf bei den Geschäftsbereichen vorliegt.

In den Geschäftsjahren 2025 und 2024 wurden keine Wertminderungen auf Geschäftswerte im Rahmen des Wertminderungstest festgestellt. Die erfasste Wertminderung im Jahr 2024 betraf die Vermögenswerte der Veräußerungsgruppen, die in die Position »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« umgebucht wurden. Die Vermögenswerte wurden unmittelbar vor der Umbuchung zum beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten bewertet (siehe Punkt 3).

Im Zeitraum seit der Durchführung der Wertminderungsprüfung bis zum 31.12.2025 sind keine Indikatoren für eine Wertminderung aufgetreten.

## 13. Sachanlagen

|                                                                                   | Grundstücke,<br>grundstücks-<br>gleiche Rechte<br>und Bauten | Technische<br>Anlagen und<br>Maschinen | Andere An-<br>lagen, Betriebs-<br>und Geschäfts-<br>ausstattung | Anlagen<br>im Bau | Gesamt           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Anschaftungskosten</b>                                                         |                                                              |                                        |                                                                 |                   |                  |
| Saldo zum 1.1.2024                                                                | 924.385                                                      | 1.073.266                              | 348.583                                                         | 136.093           | 2.482.327        |
| Zugänge                                                                           | 25.767                                                       | 19.498                                 | 20.279                                                          | 112.730           | 178.273          |
| Abgänge                                                                           | - 15.024                                                     | - 9.555                                | - 9.742                                                         | - 154             | - 34.475         |
| Umbuchungen                                                                       | 16.423                                                       | 46.487                                 | 8.929                                                           | - 71.839          |                  |
| Währungsänderungen                                                                | 12.578                                                       | 21.727                                 | 4.395                                                           | 4.570             | 43.271           |
| Änderungen des Konsolidierungskreises                                             | 7.435                                                        | 15.606                                 | 387                                                             | 11.396            | 34.824           |
| Umbuchung in zur Veräußerung gehaltene<br>Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen  | - 10.545                                                     | - 16.160                               | - 2.748                                                         | - 3.065           | - 32.518         |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                       | <b>961.020</b>                                               | <b>1.150.867</b>                       | <b>370.083</b>                                                  | <b>189.731</b>    | <b>2.671.702</b> |
| Zugänge                                                                           | 18.624                                                       | 20.534                                 | 23.420                                                          | 115.711           | 178.288          |
| Abgänge                                                                           | - 8.667                                                      | - 17.691                               | - 11.428                                                        | - 2.300           | - 40.085         |
| Umbuchungen                                                                       | 24.490                                                       | 83.945                                 | 5.552                                                           | - 113.991         | - 4              |
| Währungsänderungen                                                                | - 37.959                                                     | - 51.316                               | - 11.769                                                        | - 10.462          | - 111.505        |
| Umbuchung aus zur Veräußerung gehaltene<br>Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 279                                                          | 1.762                                  | 1.317                                                           | 2.230             | 5.588            |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                       | <b>957.787</b>                                               | <b>1.188.102</b>                       | <b>377.175</b>                                                  | <b>180.920</b>    | <b>2.703.984</b> |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                                  |                                                              |                                        |                                                                 |                   |                  |
| Saldo zum 1.1.2024                                                                | 396.960                                                      | 697.760                                | 240.583                                                         |                   | 1.335.303        |
| Zugänge                                                                           | 38.453                                                       | 59.734                                 | 25.750                                                          |                   | 123.937          |
| Abgänge                                                                           | - 7.446                                                      | - 8.909                                | - 9.003                                                         |                   | - 25.358         |
| Wertminderungen                                                                   | 8.338                                                        | 10.802                                 | 1.155                                                           | 688               | 20.983           |
| Umbuchungen                                                                       | 1.711                                                        | - 280                                  | - 1.431                                                         |                   |                  |
| Währungsänderungen                                                                | 5.441                                                        | 12.969                                 | 3.194                                                           |                   | 21.604           |
| Umbuchung in zur Veräußerung gehaltene<br>Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen  | - 8.973                                                      | - 13.229                               | - 1.769                                                         | - 688             | - 24.658         |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                       | <b>434.484</b>                                               | <b>758.847</b>                         | <b>258.480</b>                                                  |                   | <b>1.451.811</b> |
| Zugänge                                                                           | 37.655                                                       | 60.523                                 | 26.247                                                          |                   | 124.424          |
| Abgänge                                                                           | - 7.027                                                      | - 16.737                               | - 10.576                                                        | - 2.231           | - 36.571         |
| Wertminderungen                                                                   | 156                                                          | 589                                    |                                                                 | 2.160             | 2.905            |
| Umbuchungen                                                                       | 31                                                           | 4.421                                  | - 4.452                                                         |                   |                  |
| Währungsänderungen                                                                | - 14.326                                                     | - 28.699                               | - 8.180                                                         |                   | - 51.205         |
| Umbuchung aus zur Veräußerung gehaltene<br>Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 279                                                          | 1.764                                  | 354                                                             | 71                | 2.468            |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                       | <b>451.251</b>                                               | <b>780.707</b>                         | <b>261.872</b>                                                  |                   | <b>1.493.831</b> |
| <b>Bilanzwert zum</b>                                                             |                                                              |                                        |                                                                 |                   |                  |
| 31.12.2024                                                                        | 526.536                                                      | 392.021                                | 111.603                                                         | 189.730           | 1.219.890        |
| <b>31.12.2025</b>                                                                 | <b>506.536</b>                                               | <b>407.394</b>                         | <b>115.303</b>                                                  | <b>180.919</b>    | <b>1.210.151</b> |



Die nachfolgende Tabelle zeigt die Nutzungsrechte, die im Rahmen von Leasingverträgen im Anlagevermögen bilanziert sind:

|                                                                                | Grundstücke,<br>grundstücks-<br>gleiche Rechte<br>und Bauten | Technische<br>Anlagen und<br>Maschinen | Andere An-<br>lagen, Betriebs-<br>und Geschäfts-<br>ausstattung | Gesamt         |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                      |                                                              |                                        |                                                                 |                |
| Saldo zum 1.1.2024                                                             | 80.386                                                       | 1.240                                  | 16.404                                                          | 98.030         |
| Zugänge                                                                        | 13.602                                                       | 630                                    | 5.257                                                           | 19.490         |
| Abgänge                                                                        | - 14.030                                                     | - 144                                  | -4.459                                                          | -18.633        |
| Währungsänderungen                                                             | 954                                                          | 37                                     | - 34                                                            | 957            |
| Änderungen des Konsolidierungskreises                                          | 309                                                          | 970                                    | 285                                                             | 1.565          |
| Umbuchung in zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen  | - 284                                                        |                                        | -643                                                            | - 926          |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                    | <b>80.938</b>                                                | <b>2.734</b>                           | <b>16.809</b>                                                   | <b>100.482</b> |
| Zugänge                                                                        | 13.064                                                       | 2.423                                  | 4.788                                                           | 20.275         |
| Abgänge                                                                        | - 5.360                                                      | - 1.262                                | - 3.211                                                         | - 9.833        |
| Umbuchungen                                                                    | 32                                                           |                                        | - 32                                                            |                |
| Währungsänderungen                                                             | - 6.992                                                      | - 178                                  | - 497                                                           | - 7.667        |
| Umbuchung aus zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 279                                                          |                                        | 45                                                              | 325            |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                    | <b>81.962</b>                                                | <b>3.718</b>                           | <b>17.902</b>                                                   | <b>103.582</b> |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                               |                                                              |                                        |                                                                 |                |
| Saldo zum 1.1.2024                                                             | 24.053                                                       | 525                                    | 7.677                                                           | 32.255         |
| Zugänge                                                                        | 10.091                                                       | 659                                    | 4.245                                                           | 14.995         |
| Abgänge                                                                        | - 6.734                                                      | - 82                                   | - 4.068                                                         | - 10.884       |
| Wertminderungen                                                                | 94                                                           |                                        | 366                                                             | 460            |
| Umbuchungen                                                                    | 76                                                           |                                        | - 76                                                            |                |
| Währungsänderungen                                                             | 6                                                            | 20                                     | - 13                                                            | 13             |
| Umbuchung in zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen  | - 284                                                        |                                        | - 627                                                           | - 911          |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                    | <b>27.302</b>                                                | <b>1.122</b>                           | <b>7.503</b>                                                    | <b>35.927</b>  |
| Zugänge                                                                        | 9.341                                                        | 709                                    | 4.350                                                           | 14.399         |
| Abgänge                                                                        | - 4.123                                                      | - 685                                  | - 2.693                                                         | - 7.500        |
| Wertminderungen                                                                |                                                              |                                        |                                                                 |                |
| Umbuchungen                                                                    | 32                                                           |                                        | - 32                                                            |                |
| Währungsänderungen                                                             | - 2.051                                                      | - 52                                   | - 251                                                           | - 2.354        |
| Umbuchung aus zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | 279                                                          |                                        | 45                                                              | 325            |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                    | <b>30.781</b>                                                | <b>1.095</b>                           | <b>8.921</b>                                                    | <b>40.797</b>  |
| <b>Bilanzwert zum</b>                                                          |                                                              |                                        |                                                                 |                |
| 31.12.2024                                                                     | 53.636                                                       | 1.612                                  | 9.307                                                           | 64.555         |
| <b>31.12.2025</b>                                                              | <b>51.181</b>                                                | <b>2.623</b>                           | <b>8.981</b>                                                    | <b>62.785</b>  |

Im Geschäftsjahr 2025 betrafen die Zugänge im Geschäftsbereich BYK mit 66,0 Mio. € europäische Gesellschaften, mit 24,1 Mio. € die US-amerikanischen Gesellschaften und weitere 7,4 Mio. € wurden in den asiatischen Gesellschaften investiert. Im Geschäftsbereich ELANTAS wurden in Europa 19,9 Mio. €, in Amerika 7,9 Mio. € und in den asiatischen Gesellschaften 5,1 Mio. € investiert. Im Geschäftsbereich ACTEGA wurden bei den europäischen Gesellschaften 14,5 Mio. € und bei den amerikanischen Gesellschaften 10,2 Mio. € investiert. Im Geschäftsbereich ECKART wurden bei den europäischen Gesellschaften 12,4 Mio. € investiert. Weitere 6,3 Mio. € entfielen auf die US-amerikanischen Gesellschaften sowie 2,0 Mio. € auf die asiatischen Gesellschaften.

Im Jahr 2024 betrafen die Zugänge im Geschäftsbereich BYK mit 42,4 Mio. € die europäischen Gesellschaften und mit 31,6 Mio. € US-amerikanischen Gesellschaften. Weitere 8,4 Mio. € wurden in den asiatischen Gesellschaften investiert. Im Geschäftsbereich ELANTAS wurden bei den europäischen Gesellschaften 17,7 Mio. € investiert, weitere 16,6 Mio. € entfielen auf die asiatischen Gesellschaften, sowie 8,2 Mio. € auf US-amerikanischen Gesellschaften.

Im Geschäftsbereich ACTEGA wurden in den USA 16,3 Mio. € und in Europa 10,2 Mio. € investiert. Im Geschäftsbereich ECKART wurden bei den europäischen Gesellschaften 10,3 Mio. € investiert, weitere 7,7 Mio. € entfielen auf die asiatischen Gesellschaften sowie 5,0 Mio. € auf die US-amerikanischen Gesellschaften.

Die im Geschäftsjahr 2025 erfassten Wertminderungen auf Sachanlagen betrafen im Wesentlichen Anlagen im Bau im Geschäftsbereich Holding in Höhe von 2,2 Mio. €, die dem Forschungs- und Entwicklungsbereich zuzuordnen waren.

Die erfassten Wertminderungen im Jahr 2024 betrafen im Wesentlichen die Vermögenswerte der Veräußerungsgruppen im Geschäftsbereich ELANTAS, die in die Position »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« umgebucht wurden. Die Vermögenswerte wurden unmittelbar vor der Umbuchung zum beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten bewertet (siehe Punkt 3).

Die Änderungen des Konsolidierungskreises im Jahr 2024 betrafen Effekte aus der finalen Kaufpreisverteilung der Von Roll im Geschäftsbereich ELANTAS mit -5,6 Mio. €, sowie den Erwerb der Silberline Gruppe im Geschäftsbereich ECKART (siehe Punkt 3).

Zum 31.12.2025 wurden unter den Sachanlagen als Finanzinvestition gehaltene Grundstücke und Gebäude mit 0,5 Mio. € (Vorjahr: 0,5 Mio. €) ausgewiesen. Der beizulegende Zeitwert dieser Grundstücke und Gebäude beträgt 0,6 Mio. € (Vorjahr: 0,6 Mio. €). Der beizulegende Zeitwert wird unter Anwendung des Ertragswertverfahrens oder mithilfe externer Gutachten ermittelt. Hierbei kommen als Inputfaktoren Marktpreise vergleichbarer Vermögenswerte, die nicht an aktiven Märkten gehandelt werden (Hierarchiestufe 3), zum Einsatz. Im Zusammenhang mit als Finanzinvestitionen gehaltenen Immobilien bestehen keine Verfügungsbeschränkungen oder sonstige vertraglichen Verpflichtungen.

Im Geschäftsjahr 2025 erhielt ALTANA 2,1 Mio. € (Vorjahr: 2,3 Mio. €) steuerpflichtige und steuerfreie Investitionszuschüsse.

## 14. Finanzanlagen

|                                                                               | Beteiligungen | Sonstige langfristige Finanzanlagen | Gesamt        |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                     |               |                                     |               |
| Saldo zum 1.1.2024                                                            | 37.800        | 49.050                              | 86.850        |
| Zugänge                                                                       | 4.254         | 12.785                              | 17.039        |
| Abgänge                                                                       | - 1.122       | - 50.123                            | - 51.245      |
| Umbuchungen                                                                   | 1.964         | - 27.416                            | - 25.452      |
| Währungsänderungen                                                            | 257           | 132                                 | 389           |
| Veränderungen der Marktwerte                                                  | - 7.880       | 15.674                              | 7.794         |
| Änderungen des Konsolidierungskreises                                         |               |                                     |               |
| Umbuchung in zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen |               | - 10                                | - 10          |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                   | <b>35.273</b> | <b>92</b>                           | <b>35.365</b> |
| Zugänge                                                                       | 2.473         | 25.249                              | 27.722        |
| Abgänge                                                                       | - 5.517       | - 1                                 | - 5.518       |
| Umbuchungen                                                                   |               | 442                                 | 442           |
| Währungsänderungen                                                            | - 481         | - 17                                | - 498         |
| Veränderungen der Marktwerte                                                  | - 1.686       | - 25.249                            | - 26.935      |
| Änderungen des Konsolidierungskreises                                         | 4.295         |                                     | 4.295         |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                   | <b>34.356</b> | <b>517</b>                          | <b>34.874</b> |
| <b>Kumulierte Wertminderungen</b>                                             |               |                                     |               |
| Saldo zum 1.1.2024                                                            |               | 98                                  | 98            |
| Abgänge                                                                       |               | - 99                                | - 99          |
| Währungsänderungen                                                            |               | 2                                   | 2             |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                   |               |                                     |               |
| Abgänge                                                                       | - 93          |                                     | - 93          |
| Wertminderungen                                                               | 201           |                                     | 201           |
| Währungsänderungen                                                            | - 2           |                                     | - 2           |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                   | <b>106</b>    |                                     | <b>106</b>    |
| <b>Bilanzwert zum</b>                                                         |               |                                     |               |
| 31.12.2024                                                                    | 35.273        | 92                                  | 35.365        |
| <b>31.12.2025</b>                                                             | <b>34.251</b> | <b>517</b>                          | <b>34.768</b> |

Im Geschäftsjahr 2025 betrafen die Zugänge in den Beteiligungen mit 1,0 Mio. € im Wesentlichen das neue Investment in den C.M. Evergreen Fund. Weitere Zugänge betrafen zwei nicht konsolidierte Beteiligungen in Indien.

Aus Gründen der Wesentlichkeit wurden im Geschäftsjahr 2025 drei Gesellschaften aus dem Geschäftsbereich ECKART nicht mehr konsolidiert und mit 4,3 Mio. € den nicht-konsolidierten Beteiligungen hinzugefügt. Im weiteren Verlauf des Geschäftsjahres wurden die Beteiligungen an drei nicht konsolidierten Gesellschaften aus den Geschäftsbereichen ELANTAS und ECKART ausgebucht, da sie sich seit dem Geschäftsjahr in Liquidation befinden oder bereits liquidiert wurden. Eine weitere Gesellschaft aus dem Geschäftsbereich ELANTAS wurde auf eine andere Gesellschaft im gleichen Geschäftsbereich verschmolzen.

Zum 31.12.2024 beinhalteten die Beteiligungen 0,9 Mio. € aus den im Rahmen der Veräußerung der dp polar erhaltenen Anteile an der börsennotierten 3D Systems Corp., welche zum beizulegenden Zeitwert bilanziert wurden. Im Jahr 2024 ergaben sich Markwertänderungen in Höhe von -1,7 Mio. €, welche im Finanzergebnis ausgewiesen wurden. Zum 07.06.2024 wurde die erste Hälfte der Anteile für 0,8 Mio. €, zum 02.01.2025 die zweite Hälfte für 0,8 Mio. € veräußert.

Im Vorjahr wurde der Anteil an Velox Puredigital Ltd. (Velox), Rosh Ha'Ayin (ISR) durch den Einstieg eines weiteren Investors auf 2,5 % verwässert. In dem Zusammenhang wurde die Beteiligung an Velox vollständig wertberichtigt und ein Verlust in Höhe von 4,7 Mio. € im Finanzergebnis ausgewiesen. Im weiteren Verlauf des Jahres 2024 reduzierte sich der Anteil der ALTANA an der Gesellschaft durch Verwässerung auf 1,4 %. Zum 31.12.2025 beträgt der Anteil weiterhin 1,4 %.

Im Jahr 2024 erwarb ALTANA für 2,5 Mio. € 12,2 % der Anteile der Nordtreat Oy, Vantaa (FIN). Im Geschäftsjahr 2025 hat sich der Anteil nicht verändert und beträgt weiterhin 12,2 %.

Im Vorjahr erhöhte sich die Beteiligung an Tau ACT GmbH (Tau), Berlin (DEU) durch die Wandlung eines Darlehens mit Wandlungsoption in Höhe von 0,4 Mio. €. Nachfolgend reduzierte sich der Anteil an der Gesellschaft im Jahr 2024 auf 14,6 % und auf 12,2 % im Geschäftsjahr 2025 aufgrund des Einstiegs weiterer Investoren.

Im Geschäftsjahr 2025 wurde die Beteiligung an der Saralon GmbH um 1,7 Mio. € vollständig abgewertet und im Finanzergebnis erfasst.

Unter Wesentlichkeitsaspekten wurden die Beteiligungen an der Taunus Treuhandgesellschaft m.b.H Steuerberatungsgesellschaft, der Seedamm-Versicherungs-Vermittlungs GmbH, der Saralon GmbH und der Transalpina Unternehmung für Industriebedarf GmbH unter den langfristigen Finanzanlagen und nicht unter den at equity bilanzierten Unternehmen ausgewiesen. Im Jahr 2024 ergab sich im Rahmen der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert bei der Taunus Treuhandgesellschaft m.b.H Steuerberatungsgesellschaft eine Abwertung in Höhe von 1,6 Mio. €, welche im Finanzergebnis erfasst wurde. Im Geschäftsjahr 2025 wurde der Anteil an der Gesellschaft eingezogen; in der Folge besteht keine Beteiligung mehr.

Im Jahr 2023 wurde an das at equity bilanzierte assoziierte Unternehmen Landa ein Darlehen mit Wandlungsoption in Höhe von 100,0 Mio. USD von den Gesellschaftern ausgereicht.

ALTANA hat sich daran mit 25,0 Mio. USD beteiligt. Im Jahr 2024 wurde ein weiteres Darlehen mit Wandlungsoption in Höhe von 50,0 Mio. USD von den Gesellschaftern ausgereicht. ALTANA hat sich daran mit 12,5 Mio. USD beteiligt. Im weiteren Verlauf des Jahres 2024 wurden die Darlehen mit Wandlungsoption für 48,9 Mio. € von der Susanne Klatten Beteiligungs GmbH (SKB), Bad Homburg v.d.H. übernommen und 15,7 Mio. € aufgrund von Marktwertänderungen in den Finanzerträgen realisiert. Der Kaufpreis wurde anhand des DCF-Verfahrens ermittelt (siehe Punkt 27). Im Geschäftsjahr 2025 wurden weitere Darlehen mit Wandlungsoption in Höhe von 73,0 Mio. USD von den Gesellschaftern ausgereicht. ALTANA hat sich daran mit 26,8 Mio. USD (25,2 Mio. €) beteiligt. Im Rahmen des Abgangs der Beteiligung an der Landa wurden die Darlehen vollständig wertberichtigt und ausgebucht.

Im Jahr 2019 hat ALTANA ein langfristiges Darlehen in Höhe von 16,0 Mio. € an die israelische Landa Labs gewährt. In den Jahren 2020 bis 2024 wurden die bis dahin aufgelaufenen Zinsen in Höhe von insgesamt 4,5 Mio. € dem Darlehen hinzugerechnet. Im Jahr 2024 wurde das Darlehen aufgrund seiner Fälligkeit im ersten Halbjahr 2025 in die Sonstigen Vermögenswerte umgegliedert und auf 5,7 Mio. € wertberichtigt, worin 0,7 Mio. € nicht hinzugerechneter Zinsen enthalten sind. Im Geschäftsjahr 2025 wurde der zum 01.01.2025 ausstehende Buchwert inklusive weiterer im Geschäftsjahr angefallenen Zinsen in Höhe von 1,3 Mio. € vollständig wertberichtigt.

Im Rahmen eines US-amerikanischen Förderprogramms hatte ALTANA im Jahr 2018 ein ursprünglich langfristiges, endfälliges Darlehen über 7,1 Mio. USD an einen US-amerikanischen Investmentfonds gewährt, der nicht mit ALTANA verbunden ist. Das Darlehen war bis zum 31.12.2023 in den Sonstigen langfristigen Finanzanlagen enthalten. Im Jahr 2024 wurde das Darlehen auf kurzfristig fällig gestellt und entsprechend in die Sonstigen Vermögenswerte umgegliedert. Im Geschäftsjahr 2025 wurde das Darlehen in Höhe von 6,3 Mio. € zurückgezahlt. Im Gegenzug hatte ALTANA ein ebenfalls endfälliges Darlehen über 9,9 Mio. USD erhalten, welches im Jahr 2024 ebenfalls als kurzfristig fällig ausgewiesen wurde. Im Geschäftsjahr 2025 wurde das Darlehen zurückgeführt. Aus der Differenz von Buchwert und Rückführungsbetrag (6,3 Mio. €) ergab sich ein Finanzertrag in Höhe von 2,5 Mio. € (siehe Punkt 8 und Punkt 23).

Die Umbuchung der Sonstigen langfristigen Finanzanlagen in »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« im Jahr 2024 betraf die in Punkt 3 erläuterten Sachverhalte.

#### 15. Anteile an at equity bilanzierten Unternehmen

|                             | Anteile an<br>at equity<br>bilanzierten<br>Unternehmen |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Saldo zum 1.1.2024</b>   | 39.007                                                 |
| Anteilige Ergebnisse        | -32.361                                                |
| Dividenden                  | -855                                                   |
| Währungsänderungen          | -349                                                   |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b> | <b>5.442</b>                                           |
| Anteilige Ergebnisse        | 853                                                    |
| Dividenden                  | -909                                                   |
| Währungsänderungen          | -31                                                    |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b> | <b>5.355</b>                                           |

Die Bilanzierung der Beteiligungen an den assoziierten Unternehmen erfolgte nach der Equity-Methode.

Das anteilige Eigenkapital der 39,0 %igen Beteiligung an Aldoro betrug zum Zeitpunkt der erstmaligen Erfassung im Jahr 2005 2,8 Mio. €, der anfängliche Geschäftswert wurde mit 4,4 Mio. € ermittelt. Aldoro produziert in Brasilien metallische Effektpigmente und vertreibt diese weltweit. Den Schwerpunkt der Geschäftstätigkeit stellt hierbei der südamerikanische Raum dar. Das anteilige Ergebnis belief sich im abgelaufenen Geschäftsjahr auf 0,9 Mio. € (Vorjahr: 1,1 Mio. €).

Zum Anschaffungszeitpunkt der ursprünglichen 33,3 %igen Beteiligung an Landa betrug das anteilige Eigenkapital 28,9 Mio. €. Ein Betrag von 75,1 Mio. € wurde den Entwicklungskosten zugeordnet, ein Geschäftswert wurde nicht identifiziert. In den Jahren 2016 bis 2019 erfolgten Eigenkapitalerhöhungen, an denen ALTANA anteilig mit 134,4 Mio. € beteiligt war. An den im Jahr 2022 durchgeführten Kapitalerhöhungen über insgesamt 300,0 Mio. USD hatte sich ALTANA unterproportional mit 25,0 Mio. USD beteiligt. Im Wesentlichen verminderte sich hierdurch die Beteiligung auf zunächst 29,5 %.

Zum 31.12.2024 betrug der Anteil an der Gesellschaft 29,1 %. Auf Landa entfiel im Jahr 2024 ein anteiliges Ergebnis von -73,1 Mio. €, wovon -33,5 Mio. € in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst wurden.

Nach Erreichen eines Buchwerts von null wurden die anteiligen Verluste außerbilanziell fortgeführt. Inklusive Währungseffekten belief sich der außerbilanziell erfasste Verlust zum 31.12.2024 auf -37,7 Mio. €.

Im Jahr 2024 hatten die Wandlung und der Verfall von Aktienoptionen auf Ebene der Beteiligung positive Effekte auf den außerbilanziell erfassten Buchwert. Hierdurch verminderte sich auch die Beteiligung auf 29,1 %. Der durch diese Effekte entstandene Gewinn inklusive der anteiligen Reklassifizierung von bisher im Sonstigen Ergebnis gebuchten Kurseffekten in Höhe von insgesamt 3,8 Mio. € wurde im außerbilanziell erfassten Ergebnis abgebildet.

Bis zum 21.09.2025 entfiel auf die Gesellschaft im Geschäftsjahr 2025 ein anteiliges Ergebnis von -74,5 Mio. €. Inklusive Währungseffekten belief sich der für 2025 zusätzlich außerbilanziell erfasste Verlust auf -65,7 Mio. €. Zum 21.09.2025 wurden die Anteile an Landa annulliert. Die im Rahmen des Abgangs entstandenen positiven Effekte aus der Ausbuchung des Sonstigen Ergebnisses in Höhe von 15,0 Mio. € werden im Finanzergebnis ausgewiesen.

Die nachfolgende Tabelle enthält Finanzinformationen zu den assoziierten Unternehmen. Die Angaben bilden die im Abschluss der relevanten assoziierten Unternehmen dargestellten Beträge ab und nicht den Anteil von ALTANA an diesen Beträgen. Nach dem Abgang der Landa im Jahr 2025 stellen die Angaben zum 31.12.2025 lediglich Werte bezüglich der Aldoro dar.

|                                            | 31.12.2024     | 31.12.2025    |
|--------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Bilanz</b>                              |                |               |
| Langfristige Vermögenswerte                | 317.720        | 3.872         |
| Kurzfristige Vermögenswerte                | 55.373         | 7.722         |
| <b>Summe Vermögenswerte</b>                | <b>373.093</b> | <b>11.594</b> |
| Langfristige Verbindlichkeiten             | 365.617        | 215           |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten             | 65.599         | 2.276         |
| <b>Summe Verbindlichkeiten</b>             | <b>431.217</b> | <b>2.491</b>  |
| <b>Nettovermögen</b>                       | <b>-58.124</b> | <b>9.103</b>  |
| <b>Ergebnisrechnung</b>                    |                |               |
| Umsatzerlöse                               | 63.746         | 16.157        |
| Ergebnis nach Steuern (EAT) / Gesamterfolg | -238.926       | 2.188         |

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Überleitung vom Nettovermögen zum Buchwert der assoziierten Beteiligungen:

|                                      | 31.12.2024      | 31.12.2025   |
|--------------------------------------|-----------------|--------------|
| <b>Nettovermögen (100 %)</b>         | <b>- 58.124</b> | <b>9.103</b> |
| Anteil des Konzerns am Nettovermögen | - 15.991        | 3.550        |
| Anteiliger Geschäftswert             | 1.808           | 1.805        |
| außerbilanziell erfasste Verluste    | 37.698          |              |
| Sonstiges                            | - 18.072        |              |
| <b>Buchwert</b>                      | <b>5.442</b>    | <b>5.354</b> |

Die Sonstigen Änderungen im Jahr 2024 betrafen im Wesentlichen Effekte aus einer anteilsbasierten Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente auf Ebene einer assoziierten Beteiligung.

## 16. Vorräte

|                                      | 31.12.2024     | 31.12.2025     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe      | 228.017        | 217.364        |
| Unfertige Erzeugnisse und Leistungen | 67.189         | 71.198         |
| Fertige Erzeugnisse und Waren        | 327.725        | 295.370        |
| Geleistete Anzahlungen               | 3.532          | 1.841          |
|                                      | <b>626.463</b> | <b>585.773</b> |

Von den Vorräten wurden Abwertungen in Höhe von 37,3 Mio. € (Vorjahr: 42,1 Mio. €) bei den jeweiligen Vorratsklassen abgesetzt.

## 17. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

|                                            | 31.12.2024     | 31.12.2025     |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 556.144        | 536.832        |
| <i>davon langfristig</i>                   | 68             |                |
| <i>davon kurzfristig</i>                   | 556.076        | 536.832        |
| Wertberichtigungen                         | - 7.644        | - 6.599        |
| <i>davon langfristig</i>                   | - 68           |                |
| <i>davon kurzfristig</i>                   | - 7.576        | - 6.599        |
|                                            | <b>548.501</b> | <b>530.233</b> |

Die Wertberichtigungen haben sich wie folgt entwickelt:

|                                                                               | 2024         | 2025         |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Wertberichtigungen zum 1.1.                                                   | 7.677        | 7.644        |
| Währungsänderungen                                                            | 173          | - 253        |
| Zuführungen                                                                   | 1.646        | 1.274        |
| Auflösungen                                                                   | - 1.535      | - 920        |
| Inanspruchnahme                                                               | - 307        | - 1.146      |
| Umbuchung in zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | - 11         |              |
| <b>Wertberichtigungen gesamt</b>                                              | <b>7.644</b> | <b>6.599</b> |

Die Entwicklung der Wertberichtigung enthält nicht die zum 31.12.2024 zu den »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« umgegliederten Beträge. Daher entsprechen die in der Gewinn- und Verlustrechnung erfassten Effekte nicht den in der Tabelle dargestellten Werten.

Die in der Gewinn- und Verlustrechnung erfassten Beträge der Wertminderungen setzen sich wie folgt zusammen:

|                                     | 2024       | 2025       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Abschreibung (direkt erfasst)       | 201        | 122        |
| Zuführung zu den Wertberichtigungen | 1.646      | 1.290      |
| Auflösung von Wertberichtigungen    | - 1.535    | - 923      |
|                                     | <b>312</b> | <b>490</b> |



Die Bruttobuchwerte der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben sich wie folgt entwickelt:

|                                                                                     | 31.12.2024     | 31.12.2025     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Brutto) zum 1.1.                        | 513.481        | 556.144        |
| Währungsänderungen                                                                  | 6.751          | -28.009        |
| Zugänge                                                                             | 3.091.566      | 3.286.358      |
| Abgänge                                                                             | -3.056.137     | -3.276.455     |
| Inanspruchnahme der Wertberichtigungen                                              | -307           | -1.146         |
| Abschreibungen (direkt erfasst)                                                     | -201           | -121           |
| Änderungen des Konsolidierungskreises                                               | 13.554         |                |
| Umbuchung in / aus zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen | -12.563        | 61             |
| <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Brutto) gesamt</b>                   | <b>556.144</b> | <b>536.832</b> |

Die Entwicklung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Brutto) enthält nicht die zum 31.12.2024 zu den »Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen« umgegliederten Beträge. Daher entsprechen die in der Gewinn- und Verlustrechnung erfassten Effekte nicht den in der Tabelle dargestellten Werten.

Das Kreditrisiko per 31.12.2024 und 31.12.2025 wird in der folgenden Tabelle dargestellt:

| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (inkl. langfristigen Anteil) | Buchwert       | Einzelwert-berichtigte Forderungen | Nicht-Einzelwert-berichtigte Forderungen | Davon zum Abschlussstichtag |                      |                       |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                                         |                |                                    |                                          | nicht überfällig            | 1-30 Tage überfällig | 31-90 Tage überfällig | > 90 Tage überfällig |
| <b>31.12.2024</b>                                                       |                |                                    |                                          |                             |                      |                       |                      |
| <b>Brutto Buchwert</b>                                                  | <b>556.144</b> | <b>8.922</b>                       | <b>547.222</b>                           | <b>474.670</b>              | <b>45.047</b>        | <b>21.711</b>         | <b>5.794</b>         |
| Expected Loss Rate                                                      |                |                                    | 0,42 %                                   | 0,15 %                      | 1,49 %               | 2,39 %                | 6,68 %               |
| Wertberichtigung                                                        | 7.644          | 5.336                              | 2.308                                    | 732                         | 670                  | 518                   | 387                  |
| <b>Netto Buchwert</b>                                                   | <b>548.501</b> | <b>3.587</b>                       | <b>544.914</b>                           | <b>473.937</b>              | <b>44.376</b>        | <b>21.193</b>         | <b>5.407</b>         |
| <b>31.12.2025</b>                                                       |                |                                    |                                          |                             |                      |                       |                      |
| <b>Brutto Buchwert</b>                                                  | <b>536.832</b> | <b>4.593</b>                       | <b>532.239</b>                           | <b>466.247</b>              | <b>47.473</b>        | <b>14.267</b>         | <b>4.251</b>         |
| Expected Loss Rate                                                      |                |                                    | 0,39 %                                   | 0,15 %                      | 1,35 %               | 3,63 %                | 5,62 %               |
| Wertberichtigung                                                        | 6.599          | 4.508                              | 2.091                                    | 695                         | 639                  | 519                   | 239                  |
| <b>Netto Buchwert</b>                                                   | <b>530.233</b> | <b>85</b>                          | <b>530.148</b>                           | <b>465.552</b>              | <b>46.834</b>        | <b>13.749</b>         | <b>4.013</b>         |

Der maximale Bruttobuchwert, welcher zum 31.12.2025 einem Kreditrisiko unterliegt, ergab sich somit in Höhe von 536,8 Mio. € (Vorjahr: 556,1 Mio. €).

## 18. Wertpapiere

Wertpapiere wurden erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Die Buchwerte, welche den beizulegenden Zeitwerten entsprachen, stellen sich je Wertpapierkategorie wie folgt dar:

|                        | 31.12.2024    | 31.12.2025    |
|------------------------|---------------|---------------|
| Geldmarktfonds         | 42.565        | 56.087        |
| Aktien und Aktienfonds | 2             | 2             |
|                        | <b>42.567</b> | <b>56.089</b> |

## 19. Kurzfristige Finanzanlagen

ALTANA tätigte Termingeldanlagen mit einer ursprünglichen Vertragslaufzeit von mehr als drei Monaten und weniger als einem Jahr. Zum 31.12.2025 waren 149,0 Mio. € (Vorjahr: 84,2 Mio. €) in derartigen Anlagen angelegt.

## 20. Sonstige Vermögenswerte

|                                                                | 31.12.2024                           |                                      | 31.12.2025                           |                                      |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                | Langfristige Sonstige Vermögenswerte | Kurzfristige Sonstige Vermögenswerte | Langfristige Sonstige Vermögenswerte | Kurzfristige Sonstige Vermögenswerte |
| Forderungen an Mitarbeiter                                     | 34                                   | 804                                  | 34                                   | 697                                  |
| Barwert von Lebensversicherungen                               | 1.829                                |                                      | 1.747                                |                                      |
| Forderungen an die Finanzverwaltung                            | 2.112                                | 36.085                               | 2.135                                | 33.315                               |
| Geleistete Anzahlungen                                         | 473                                  | 7.441                                | 17                                   | 8.493                                |
| Darlehen an Dritte                                             |                                      | 11.828                               |                                      | 426                                  |
| Forderungen an nahestehende Rechtspersonen                     |                                      | 40                                   |                                      |                                      |
| Rechnungsabgrenzungsposten                                     | 5.865                                | 21.589                               | 4.613                                | 21.656                               |
| Derivative Finanzinstrumente                                   | 27                                   | 189                                  |                                      | 613                                  |
| Forderungen aus Wechseln                                       |                                      | 73.699                               |                                      | 51.369                               |
| Gutschriften von Lieferanten                                   |                                      | 3.407                                |                                      | 5.126                                |
| Nettovermögenswert aus leistungsorientierten Versorgungsplänen | 7.340                                |                                      | 42.236                               |                                      |
| Übrige                                                         | 1.784                                | 14.540                               | 1.904                                | 11.594                               |
|                                                                | <b>19.464</b>                        | <b>169.621</b>                       | <b>52.684</b>                        | <b>133.288</b>                       |

## 21. Eigenkapital

### Gezeichnetes Kapital

Das Aktienkapital betrug 136.097.896 € bei 136.097.896 auf den Namen lautenden Stückaktien und ist vollständig einbezahlt. Somit entspricht jede Stückaktie einem rechnerischen Anteil von 1 € am Grundkapital.

### Kapitalrücklage und Sonstige Rücklagen

Die Kapitalrücklage enthielt das Aufgeld aus der Ausgabe von Aktien durch die ALTANA AG sowie Beträge aus aktienbasierten Mitarbeiterbeteiligungsprogrammen aus Vorjahren. Ebenfalls enthalten waren Einzahlungen aus der Anteilsveräußerung an andere Gesellschafter, die deren Buchwert überstiegen. Die den Buchwert übersteigenden Auszahlungen aus Anteilskäufen von anderen Gesellschaftern minderten die Kapitalrücklage.

### Dividende

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurde eine Dividende in Höhe von 60,0 Mio. € an die Aktionärin ausgeschüttet. Der Vorstand schlägt der Hauptversammlung vor, aus dem Bilanzgewinn der ALTANA AG zum 31.12.2025 von 1.280,0 Mio. € eine Dividende in Höhe von 80,0 Mio. € auszuschütten und den verbleibenden Betrag von 1.200,0 Mio. € vorzutragen.

### Sonstige Eigenkapitalpositionen

Unterschiede aus der Währungsumrechnung von konsolidierten Tochtergesellschaften, deren funktionale Währung nicht der Euro ist, sind hier ausgewiesen.

### Angaben zu Sachverhalten in der Gesamterfolgsrechnung

In der folgenden Tabelle sind die Aufwendungen und Erträge sowie die darauf entfallende Steuerbelastung der im Sonstigen Ergebnis erfassten Wertänderungen dargestellt:

|                                                                                                                         | 2024                 |               |                       | 2025                 |                |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----------------------|----------------------|----------------|-----------------------|
|                                                                                                                         | vor<br>Ertragsteuern | Ertragsteuern | nach<br>Ertragsteuern | vor<br>Ertragsteuern | Ertragsteuern  | nach<br>Ertragsteuern |
| in Tsd. €                                                                                                               |                      |               |                       |                      |                |                       |
| Neubewertung der<br>Nettopensionsverpflichtung                                                                          | 1.825                | -288          | 1.537                 | 51.663               | -11.356        | 40.308                |
| <b>Posten, die nicht aufwands- oder<br/>ertragswirksam umgegliedert<br/>werden</b>                                      | <b>1.825</b>         | <b>-288</b>   | <b>1.537</b>          | <b>51.663</b>        | <b>-11.356</b> | <b>40.308</b>         |
| Unterschiede aus der<br>Währungsumrechnung<br>(inkl. Anteile anderer Gesellschafter)                                    | 59.041               |               | 59.041                | -189.667             |                | -189.667              |
| <b>Posten, die aufwands- oder<br/>ertragswirksam umgegliedert<br/>wurden oder später<br/>umgegliedert werden können</b> | <b>59.041</b>        |               | <b>59.041</b>         | <b>-189.667</b>      |                | <b>-189.667</b>       |
| <b>Sonstiges Ergebnis</b>                                                                                               | <b>60.866</b>        | <b>-288</b>   | <b>60.578</b>         | <b>-138.003</b>      | <b>-11.356</b> | <b>-149.359</b>       |

### **Zusätzliche Angaben zum Kapitalmanagement**

Das Kapitalmanagement des ALTANA Konzerns umfasst die Steuerung der liquiden Mittel, aller Finanzanlagen und Wertpapiere, des Eigenkapitals sowie des Fremdkapitals. Vorrangiges Ziel ist die konzernweit optimale Bereitstellung von finanziellen Mitteln. Im Wesentlichen finanziert ALTANA die Unternehmensaktivitäten aus laufenden operativen Mittelzuflüssen.

Darüber hinausgehende Finanzmittelbedarfe werden durch die Aufnahme von Finanzmitteln gedeckt.

Im Geschäftsjahr 2025 erhöhte sich das Eigenkapital des ALTANA Konzerns um 9,1 Mio. € auf 3.038,6 Mio. €. Der Anteil des Fremdkapitals an den gesamten Passiva lag bei 29,8 %. Die lang- und kurzfristigen Verbindlichkeiten machten dabei 14,4 % bzw. 15,3 % der Passiva aus.

Von einem internationalen Bankenkonsortium wurde 2021 eine syndizierte Kreditlinie von 250,0 Mio. € begeben, die im Minimum eine Laufzeit bis 2026 hatte. Im Jahr 2023 wurde die Laufzeit bis 2028 verlängert. Außerdem hat ALTANA aus den Jahren 2021 und 2022 eine Kreditusage von der Europäischen Investitionsbank (EIB) erhalten, bei der bis zu 250,0 Mio. € für die Entwicklung klimafreundlicher, digitaler und nachhaltiger Produkte genutzt werden können. Im Jahr 2022 wurde der Abrufzeitraum um ein Jahr bis zum 21.12.2023 verlängert. In den Jahren 2022 und 2023 wurden vier Tranchen über jeweils 50,0 Mio. € und eine Tranche über 10,0 Mio. € gezogen, hiervon wurden bereits 17,5 Mio. € zurückgeführt. Im Geschäftsjahr 2025 hat ALTANA von der EIB eine weitere Kreditusage in Höhe von 100 Mio. € mit einem Abrufzeitraum bis 2027 erhalten, die wieder für die Entwicklung klimafreundlicher, digitaler und nachhaltiger Produkte genutzt werden kann.

Am 21.11.2023 hatte ALTANA ein Schuldscheindarlehen über 180,0 Mio. € mit einer Mindestlaufzeit einzelner Tranchen bis 2026 aufgenommen. Im Geschäftsjahr 2025 wurde eine Tranche in Höhe von 40,0 Mio. € vorzeitig zurückgeführt.

Hinsichtlich der Bilanzstruktur strebt ALTANA eine Aufteilung zwischen Eigen- und Fremdkapital an, die es ermöglicht, die Wachstumsstrategie sowohl operativ als auch durch Akquisitionen fortzuführen. Aktuell liegt kein externes Kreditrating durch eine Ratingagentur vor. Die derzeitige und zukünftig angestrebte Bilanzstruktur – arrondierende Akquisitionen eingeschlossen – soll den Anforderungen eines Investment Grade Ratings genügen.

Bei Konzerngesellschaften mit Sitz in Brasilien, Indien und China liegen regulatorisch begründete Devisenbeschränkungen vor.

### Anteile anderer Gesellschafter

Die nachfolgende Tabelle enthält Finanzinformationen zu der Konzerngesellschaft ELANTAS Beck India, wobei sich die Angaben jeweils auf 100 % und nicht auf den Konzernanteil beziehen:

|                                       | 31.12.2024 | 31.12.2025 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Vermögenswerte                        | 114.592    | 116.179    |
| <i>Langfristige Vermögenswerte</i>    | 28.021     | 24.806     |
| <i>Kurzfristige Vermögenswerte</i>    | 86.571     | 91.374     |
| Verbindlichkeiten                     | 16.853     | 20.100     |
| <i>Langfristige Verbindlichkeiten</i> | 3.523      | 4.199      |
| <i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i> | 13.330     | 15.901     |
| Umsatzerlöse                          | 82.322     | 85.841     |
| Ergebnis nach Steuern (EAT)           | 12.514     | 15.431     |

Die liquiden Mittel der Gesellschaft betrugen zum 31.12.2025 0,6 Mio. € (Vorjahr: 0,7 Mio. €).

Auf die anderen Gesellschafter entfiel ein Gewinnanteil von 3,8 Mio. € (Vorjahr: 3,0 Mio. €). Ihnen wurde eine Dividende in Höhe von 0,2 Mio. € (Vorjahr: 0,1 Mio. €) ausbezahlt. Am Ende der Berichtsperiode hielten diese an der ELANTAS Beck India 25,0 % (Vorjahr: 25,0 %) der Anteile.

## 22. Mitarbeiterbeteiligungsprogramme

### ALTANA Equity Performance (AEP)

Seit 2010 legt ALTANA jährlich einen aktienähnlichen Vergütungsplan mit langfristiger Anreizwirkung für Führungskräfte auf. Die Programme beginnen jeweils zum 1. Januar und haben eine vierjährige Planlaufzeit. Gegenstand der Vergütungspläne sind sogenannte ALTANA Equity Performance Rights (AEP Rechte). Dabei handelt es sich um von der ALTANA AG ausgegebene Schuldtitel, deren Wert sich relativ zur Eigenkapitalbewertung von ALTANA entwickelt. Führungskräften werden jeweils zu Programmbeginn AEP Rechte, die sogenannten AEP Awards, gewährt. Die Auszahlung erfolgt mit dem nach Ende der Planlaufzeit ermittelten Wert, wobei der Auszahlungsbetrag auf 250 % des ursprünglichen Zuteilungswerts beschränkt ist. Bei einer negativen Wertentwicklung entfällt die Auszahlung. In den darauffolgenden vier Jahren wird sie nachgeholt, wenn für das entsprechende Programm eine positive Wertentwicklung vorliegt.

Voraussetzung für die Teilnahme an diesen Vergütungsplänen ist zunächst ein Eigeninvestment in AEP Rechte, das je nach Zugehörigkeit des Begünstigten zu einer Führungskräfte-Kategorie bemessen ist. Der Teilnehmer muss über die gesamte Planlaufzeit investiert bleiben.

Die im Eigeninvestment gehaltenen AEP Rechte unterliegen grundsätzlich der gleichen Wertentwicklung wie die AEP Awards, hier ist eine Wertsteigerung jedoch auf maximal 20 % p.a. beschränkt.

Für die AEP Tranche 2020 erfolgte nach dem Ende der Planlaufzeit zum 31.12.2023 keine Auszahlung im Jahr 2024, da die erforderliche Wertentwicklung nicht erreicht wurde.

Diese wurde im Geschäftsjahr 2025, nach dem Erreichen der entsprechenden Wertentwicklung des Jahres 2024 und Verlängerung der Planlaufzeit, ausgezahlt. Es wurden 11.069 AEP Awards endgültig zugeteilt. Ebenfalls erfolgte im Geschäftsjahr 2025 eine Auszahlung für die AEP Tranche 2021, da am Ende der Planlaufzeit zum 31.12.2024 11.290 AEP Awards endgültig zugeteilt wurden. Es wurde für die AEP Tranchen 2020 und 2021 ein Gesamtbetrag in Höhe von 7,8 Mio. € ausgezahlt.

In der nachfolgenden Tabelle sind die wesentlichen Eckdaten des Vergütungsplans dargestellt:

|                  | gewährte Awards | anfänglicher Kurswert in € je Award | Kurswert in € je Award zum 31.12.2025 | Ende der regulären Planlaufzeit |
|------------------|-----------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| AEP Tranche 2022 | 10.557          | 326,99                              | 365,88                                | 31.12.2025                      |
| AEP Tranche 2023 | 10.779          | 319,21                              | 383,87                                | 31.12.2026                      |
| AEP Tranche 2024 | 13.065          | 267,61                              | 461,96                                | 31.12.2027                      |
| AEP Tranche 2025 | 11.123          | 348,21                              | 529,06                                | 31.12.2028                      |

In der Berichtsperiode wurde für alle Pläne inklusive des Eigeninvestments 4,1 Mio. € Aufwand (Vorjahr: 7,4 Mio. €) erfasst. Die Rückstellung zum 31.12.2025 betrug 11,5 Mio. € (Vorjahr: 15,6 Mio. €), darin enthalten sind 3,9 Mio. € auf die vollständig erdiente AEP Tranche 2022. Im Vorjahr waren 8,0 Mio. € für die vollständig erdiente AEP Tranche 2020 und die AEP Tranche 2021 enthalten. Das Eigeninvestment wurde zum 31.12.2025 mit 4,4 Mio. € (Vorjahr: 4,2 Mio. €) bewertet und ist in den Sonstigen Verbindlichkeiten enthalten (siehe Punkt 26).

#### **ALTANA Gewinn-Beteiligungs-Rechte (AGBR)**

ALTANA hat ein Beteiligungsprogramm für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die nicht am AEP-Programm teilnahmeberechtigt sind. Das Programm bietet jährlich die Möglichkeit, ALTANA Gewinn-Beteiligungs-Rechte (AGBR) zu erwerben.

Die AGBR sind von der ALTANA AG herausgegebene Schuldtitel mit einer Planlaufzeit von mindestens vier Jahren. Den Beschäftigten wird eine jährliche Grundverzinsung des Schuldtitels sowie gegebenenfalls eine zusätzliche Bonusverzinsung gewährt. Für die aktuell noch laufenden und ungekündigten Programme 2020 bis 2025 wird eine Grundverzinsung zwischen 2-3 % gewährt. Die Bonusverzinsung entspricht dem 1,5-Fachen des relativen ALTANA Value Added. Dieser entspricht der positiven Differenz zwischen dem von ALTANA im jeweiligen Geschäftsjahr erwirtschafteten Return on Capital Employed (ROCE) und den durchschnittlichen Kapitalkosten. Zusätzlich gewährt ALTANA den Zeichnern von AGBR länderspezifisch einen einmaligen ergebnisabhängigen Zuschuss. Zum 31.12.2025 wurden die AGBR-Programme 2018 und 2019 gekündigt. Die Rückzahlung des Nominalbetrages erfolgte im Januar 2026. Zum 31.12.2024 wurden die AGBR-Programme 2016 und 2017 gekündigt.

Die Rückzahlung des Nominalbetrages erfolgte im Januar 2025. Diese Programme waren jeweils mit einer Grundverzinsung von 3 % ausgestattet.

Die im Jahr 2025 und den Vorjahren ausgegebenen AGBR wurden mit insgesamt 49,9 Mio. € (Vorjahr: 51,7 Mio. €) in den Sonstigen Verbindlichkeiten erfasst. Durch den gewährten Zuschuss sowie die laufende Verzinsung ergab sich ein Aufwand von 2,5 Mio. € (Vorjahr: 2,3 Mio. €), der in den Personalkosten ausgewiesen wurde.

### 23. Finanzverbindlichkeiten

|                                              | 31.12.2024                           |                                      | 31.12.2025                           |                                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|                                              | Langfristige Finanzverbindlichkeiten | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | Langfristige Finanzverbindlichkeiten | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | 184.294                              | 6.302                                | 181.462                              | 5.928                                |
| Schuldscheindarlehen                         | 180.000                              | 854                                  | 40.000                               | 100.629                              |
| Leasingverpflichtungen                       | 56.240                               | 12.169                               | 55.117                               | 12.141                               |
| Übrige                                       |                                      | 9.592                                |                                      |                                      |
|                                              | <b>420.534</b>                       | <b>28.917</b>                        | <b>276.579</b>                       | <b>118.697</b>                       |

ALTANA nutzt zur Finanzierung allgemeiner Unternehmenszwecke verschiedene Finanzierungsinstrumente. Im November 2023 wurde ein Schuldscheindarlehen über 180,0 Mio. € aufgenommen, davon wurden im November 2025 40,0 Mio. € vorzeitig zurückgeführt. ALTANA verfügt zum Abschlussstichtag über eine syndizierte Kreditlinie, begeben von acht Banken, über 250,0 Mio. €. Diese wurde zum 31.12.2025 nicht in Anspruch genommen. Darüber hinaus hat ALTANA mit der EIB in Vorjahren eine Kreditvereinbarung über 250,0 Mio. € getroffen, welche mit 210,0 Mio. € in Anspruch genommen wurde. Hiervon sind zum 31.12.2025 noch 192,5 Mio. € (Vorjahr: 197,5 Mio. €) ausstehend. Der darin enthaltene Zinsvorteil in Höhe von 6,6 Mio. € (Vorjahr: 8,9 Mio. €), welcher sich aus der Differenz zwischen marktüblichem und vertraglich vereinbartem Zins ergibt, wurde unter den Sonstigen Verbindlichkeiten (siehe Punkt 26) ausgewiesen. Der verbleibende Nominalbetrag in Höhe von 185,9 Mio. € (Vorjahr: 188,6 Mio. €) ist in den Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten enthalten. Im Geschäftsjahr 2025 hat ALTANA von der EIB eine weitere Kreditzusage in Höhe von 100,0 Mio. € mit einem Abrufzeitraum bis 2027 erhalten, die für die Entwicklung klimafreundlicher, digitaler und nachhaltiger Produkte genutzt werden kann. Weiterhin verfügte ALTANA zum 31.12.2025 über weitere, weitgehend ungenutzte Kreditlinien in Höhe von insgesamt 10,4 Mio. €. Die Kreditbedingungen mit Ausnahme der EIB-Finanzierung sind marktüblich und es erfolgte keine materielle Besicherung.

Zum 31.12.2025 bestanden Bankschulden in fremder Währung in Höhe von 0,4 Mio. € (Vorjahr: 0,4 Mio. €).

In der Position Übrige war im Jahr 2024 ein Darlehen in Höhe von 9,0 Mio. USD enthalten, welches ALTANA von einem US-amerikanischen Investmentfonds erhalten hat und im Geschäftsjahr 2025 zurückgeführt wurde.

In der nachfolgenden Tabelle sind die Finanzverbindlichkeiten unter Berücksichtigung der zahlungswirksamen und nicht zahlungswirksamen Veränderungen dargestellt:

|                                                                                                                        | Verbindlichkeiten<br>gegenüber<br>Kreditinstituten | Schuldschein-<br>darlehen | Leasing-<br>verpflichtungen | Übrige       | Summe          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------|----------------|
| Saldo zum 1.1.2024                                                                                                     | 193.662                                            | 180.991                   | 68.832                      | 8.959        | 452.444        |
| Zahlungswirksame Änderungen innerhalb der Finanzverbindlichkeiten                                                      |                                                    |                           |                             |              |                |
| Neuaufnahme / Tilgung von Finanzverbindlichkeiten                                                                      | -37.003                                            |                           | -13.337                     | 60           | -50.280        |
| Zinszahlungen (im Cash Flow aus operativer Tätigkeit ausgewiesen)                                                      | -7.187                                             | -8.722                    | -2.212                      |              | -18.121        |
| nicht zahlungswirksame Änderungen                                                                                      |                                                    |                           |                             |              |                |
| Währungsumrechnungen                                                                                                   | 206                                                |                           | 1.121                       | 573          | 1.900          |
| Zinsaufwand                                                                                                            | 7.165                                              | 8.585                     | 2.212                       |              | 17.962         |
| Umbuchung des Zinsvorteils                                                                                             | 2.231                                              |                           |                             |              | 2.231          |
| Änderungen des Fair Values                                                                                             |                                                    |                           |                             |              |                |
| Leasing                                                                                                                |                                                    |                           | 10.720                      |              | 10.720         |
| Umbuchung in Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen  |                                                    |                           | -492                        |              | -492           |
| Akquisitionen                                                                                                          | 31.673                                             |                           | 1.565                       |              | 33.238         |
| Übrige                                                                                                                 | -150                                               |                           |                             |              | -150           |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                                                            | <b>190.597</b>                                     | <b>180.854</b>            | <b>68.409</b>               | <b>9.592</b> | <b>449.452</b> |
| Zahlungswirksame Änderungen innerhalb der Finanzverbindlichkeiten                                                      |                                                    |                           |                             |              |                |
| Neuaufnahme / Tilgung von Finanzverbindlichkeiten                                                                      | -4.955                                             | -40.000                   | -13.619                     | -6.323       | -64.897        |
| Zinszahlungen (im Cash Flow aus operativer Tätigkeit ausgewiesen)                                                      | -6.065                                             | -7.317                    | -2.154                      |              | -15.536        |
| nicht zahlungswirksame Änderungen                                                                                      |                                                    |                           |                             |              |                |
| Währungsumrechnungen                                                                                                   | 46                                                 |                           | -5.733                      | -773         | -6.460         |
| Zinsaufwand                                                                                                            | 5.536                                              | 7.092                     | 2.154                       |              | 14.781         |
| Umbuchung des Zinsvorteils                                                                                             | 2.231                                              |                           |                             |              | 2.231          |
| Änderungen des Fair Values                                                                                             |                                                    |                           |                             |              |                |
| Leasing                                                                                                                |                                                    |                           | 18.078                      |              | 18.078         |
| Umbuchung aus Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen |                                                    |                           | 123                         |              | 123            |
| Akquisitionen                                                                                                          |                                                    |                           |                             |              |                |
| Übrige                                                                                                                 |                                                    |                           |                             | -2.496       | -2.496         |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                                                            | <b>187.390</b>                                     | <b>140.629</b>            | <b>67.258</b>               |              | <b>395.276</b> |



Am 31.12.2024 und 31.12.2025 stellte sich die Fälligkeit der Gesamtverschuldung wie folgt dar:

|                                                     |                   | Fällig in<br>1 Jahr | Fällig in<br>2 bis 5<br>Jahren | Fällig in<br>> 5 Jahren | Gesamt         |
|-----------------------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b> | 31.12.2024        | 6.302               | 154.525                        | 29.769                  | 190.597        |
|                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>5.928</b>        | <b>156.265</b>                 | <b>25.198</b>           | <b>187.390</b> |
| <b>Schuldscheindarlehen</b>                         | 31.12.2024        | 854                 | 140.000                        | 40.000                  | 180.854        |
|                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>100.629</b>      | <b>40.000</b>                  |                         | <b>140.629</b> |
| <b>Übrige</b>                                       | 31.12.2024        | 9.592               |                                |                         | 9.592          |
|                                                     | <b>31.12.2025</b> |                     |                                |                         |                |
| <b>Gesamt</b>                                       | 31.12.2024        | 16.748              | 294.525                        | 69.769                  | 381.043        |
|                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>106.556</b>      | <b>196.265</b>                 | <b>25.198</b>           | <b>328.019</b> |
| <b>Leasingverpflichtungen</b>                       | 31.12.2024        |                     |                                |                         | 68.409         |
|                                                     | <b>31.12.2025</b> |                     |                                |                         | <b>67.258</b>  |
| <b>Finanzverbindlichkeiten gesamt</b>               | 31.12.2024        |                     |                                |                         | 449.452        |
|                                                     | <b>31.12.2025</b> |                     |                                |                         | <b>395.276</b> |

Nachfolgend werden die Fälligkeiten der Leasingverpflichtungen dargestellt:

|                                            | 31.12.2024    | <b>31.12.2025</b> |
|--------------------------------------------|---------------|-------------------|
| Fällig in 1 Jahr                           | 14.293        | 13.962            |
| Fällig in 2 bis 5 Jahren                   | 31.898        | 32.564            |
| Fällig in > 5 Jahren                       | 38.541        | 35.059            |
| <b>Summe der Leasingverpflichtungen</b>    | <b>84.732</b> | <b>81.586</b>     |
| Abzüglich enthaltenem Zinsanteil           | 16.324        | 14.328            |
| <b>Barwert der Leasingverpflichtungen</b>  | <b>68.409</b> | <b>67.258</b>     |
| Abzüglich kurzfristigem Anteil             | 12.169        | 12.141            |
| <b>Langfristige Leasingverpflichtungen</b> | <b>56.240</b> | <b>55.117</b>     |

Der Mittelabfluss aus Leasingverträgen betrug im Geschäftsjahr 2025 18,2 Mio. € (Vorjahr: 18,3 Mio. €). Davon entfielen 13,6 Mio. € (Vorjahr: 13,3 Mio. €) auf die Tilgung, 2,2 Mio. € (Vorjahr: 2,2 Mio. €) auf Zinsen und 2,5 Mio. € (Vorjahr: 2,7 Mio. €) auf die Ausübung von Wahlrechten. Die Aufwendungen aus Leasingverhältnissen wurden unter Punkt 11 dargestellt.

Mögliche zukünftige Mittelabflüsse in Höhe von 0,6 Mio. € (Vorjahr: 0,5 Mio. €) wurden nicht in die Leasingverpflichtungen einbezogen, da nicht hinreichend sicher ist, dass die entsprechenden Leasingvereinbarungen verlängert (oder nicht gekündigt) werden.

Aus Leasingverträgen, die ALTANA als Leasingnehmer im Geschäftsjahr 2025 eingegangen ist, welche aber noch nicht begonnen haben, ergeben sich zukünftige Zahlungsmittelabflüsse von 2,0 Mio. € (Vorjahr: 2,2 Mio. €).

## 24. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

### Leistungsorientierte Pensionspläne

Die leistungsorientierten Verpflichtungen umfassen rückerstattungs- und fondsfinanzierte Versorgungssysteme, hiervon entfallen ca. 98 % auf die Verpflichtungen in Deutschland, in der Schweiz und den USA. Sie verteilen sich wie folgt auf die einzelnen Länder:

|                             | 31.12.2024     | 31.12.2025     |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Deutschland                 | 359.027        | 363.087        |
| Schweiz                     | 223.592        | 221.423        |
| USA                         | 16.814         | 14.915         |
| Übrige                      | 11.156         | 10.821         |
| <b>Anwartschaftsbarwert</b> | <b>610.588</b> | <b>610.247</b> |

**Inländische Pläne:** Für bestimmte Führungskräfte in Deutschland bestehen Ansprüche auf einen Ruhegeldendbetrag. Dieser wird individuell festgelegt und nach Vollendung des 65. Lebensjahres, bei Inanspruchnahme der vorgezogenen Altersgrenze in der gesetzlichen Rentenversicherung oder bei Invalidität lebenslang fällig. Es besteht außerdem Anwartschaft auf eine Hinterbliebenenrente. Im Rahmen der Altersversorgung für die übrigen inländischen Beschäftigten, die vor dem 01.01.2010 eingetreten sind, bestehen Versorgungspläne, die ebenfalls Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenleistungen umfassen. Diese basieren im Wesentlichen auf einem dienstzeitabhängigen, gehaltsbezogenen Eckwertmodell mit Zahlung einer lebenslangen Rente ab dem 65. Lebensjahr. Für Zusagen ab dem 01.01.1999 ist eine Erhöhung der laufenden Leistungen um jährlich 1 % fest zugesagt, für davor liegende Zusagen ist gemäß §16 BetrAVG ein Inflationsausgleich vorgesehen. Für ALTANA liegt das Risiko im Wesentlichen in der Entwicklung der Lebenserwartung und Inflation, da es sich bei den Leistungen aus diesen Versorgungswerken um lebenslange Rentenleistungen handelt.

Für alle Neueintritte nach dem 31.12.2009 besteht eine Versorgungsordnung (ALTANA Vorsorgekapital / AVK), die im Wesentlichen auf einer Kapitalzusage beruht. Die Arbeitgeberbeiträge werden von ALTANA bis zur Auszahlung in externe Investmentfonds eingebracht.

Des Weiteren bietet ALTANA der Belegschaft eine arbeitnehmerfinanzierte Entgeltumwandlung (AltersvorsorgeAktiv mit ALTANA / AAA) an, welche gegebenenfalls durch Arbeitgeberbeiträge erhöht wird. Hier werden die Beiträge wie beim AVK in externen Investmentfonds bis zur Auszahlung angelegt. Die Versorgungspläne AVK und AAA haben im Wesentlichen die gleichen Merkmale. ALTANA bietet zwei Modelle an: Ein rentenorientiertes Konzept, bei dem das Unternehmen eine Mindestverzinsung in Höhe des Rechnungszinses der Lebensversicherungen von 0,25 % zum 31.12.2025 auf die gezahlten Beiträge garantiert, und ein aktienorientiertes Modell, bei dem ALTANA den Erhalt der geleisteten Beiträge, allerdings ohne eine zusätzliche Zinsgarantie, zusagt. Die Ansprüche aus den Versorgungsplänen AVK und AAA sind dabei an die Wertentwicklung des Fondsvermögens gekoppelt, was zu einer Reduzierung des unternehmerischen Gesamtrisikos führt. Das bei ALTANA verbleibende Risiko besteht darin, dass die Fondsentwicklung nicht die garantierte Mindestverzinsung oder den Kapitalerhalt abdeckt.

Darüber hinaus verfügen einige deutsche Gesellschaften über eine betriebliche Altersvorsorge, die auf verschiedenen Regelungen und Betriebsvereinbarungen beruht. Zudem gibt es für leitende Angestellte individuelle Vorsorgelösungen. Die wesentlichen Vorsorgepläne werden direkt vom Arbeitgeber finanziert und nicht mit Planvermögen unterlegt. Für die Vorsorgeleistungen ist das Betriebsrentengesetz zu beachten.

**Ausländische Pläne:** In der Schweiz werden vier verschiedene Vorsorgepläne für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in zwei Pensionskassen und zwei eigenen Vorsorgestiftungen unterhalten. Die Vorsorgeleistungen basieren im Wesentlichen auf einem Altersguthaben, welches durch jährliche Altersgutschriften und Zinsen anwächst. Zum Zeitpunkt der Pensionierung haben die Versicherten die Wahl zwischen einer lebenslänglichen Rente oder einem partiellen Kapitalabzug. Neben den Altersleistungen umfassen die Vorsorgeleistungen auch Invaliden-, Partner- und Kinderrenten. Beim Austritt wird die Freizügigkeitsleistung an die Vorsorgeeinrichtung des neuen Arbeitgebers oder an eine Freizügigkeitseinrichtung übertragen. Bei der Festlegung der Leistungen sind die Mindestvorschriften des Gesetzes zur beruflichen Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG) und seiner Ausführungsbestimmung zu beachten.

In den USA gibt es im Wesentlichen zwei leistungsorientierte Pläne, die über Fonds finanziert werden, sowie einen zusätzlichen leistungsorientierten Plan für Leitende Angestellte, der über Rückstellungen finanziert wird. Diese Pläne gewähren Rentenleistungen bei Pensionierung, sie sind für Neuzugänge geschlossen. Seit der Schließung der zwei fondsfinanzierten Pläne führen zukünftige Dienstjahre nicht mehr zu weiteren Leistungen aus diesen Plänen. Die zwei geschlossenen leistungsorientierten Pläne wurden im Jahr 2023 durch eine versicherungsförmige Ausfinanzierung aus dem Planvermögen abgegolten.

In den USA besteht ein weiterer Vorsorgeplan, der über eine Stiftung vom Arbeitgeber und von den Arbeitnehmern finanziert wird. Zum Zeitpunkt der Pensionierung werden die Vorsorgeleistungen in Form einer lebenslänglichen Rente ausgerichtet. Der Versicherte hat die Möglichkeit, die Vorsorgeleistung als Kapitaleistung zu beziehen. Für die Finanzierung bestehen Mindestvorschriften, die zu beachten sind. Dieser Pensionsplan ist grundsätzlich mit Planvermögen unterlegt, weist aber eine Unterdeckung aus.

Die Entwicklung der betrieblichen Pensionsverpflichtungen, ähnlichen Verpflichtungen sowie der Pensionsrückstellungen ist in den folgenden Tabellen dargestellt:

|                                                                                     | 31.12.2024     |                |                | 31.12.2025     |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                     | Inland         | Ausland        | Gesamt         | Inland         | Ausland        | Gesamt         |
| Barwert der fondsfinanzierten leistungsorientierten Verpflichtungen                 | 171.789        | 248.383        | 420.172        | 189.916        | 243.541        | 433.457        |
| Marktwert des Planvermögens                                                         | 164.298        | 284.038        | 448.336        | 182.067        | 287.839        | 469.906        |
| <b>Finanzierungsstatus</b>                                                          | <b>7.491</b>   | <b>-35.655</b> | <b>-28.164</b> | <b>7.849</b>   | <b>-44.298</b> | <b>-36.449</b> |
| Barwert der ungedeckten leistungsorientierten Verpflichtungen                       | 187.238        | 3.179          | 190.416        | 173.171        | 3.619          | 176.790        |
| <b>Nettoschuld der leistungsorientierten Verpflichtungen = Pensionsrückstellung</b> | <b>194.729</b> | <b>-32.476</b> | <b>162.253</b> | <b>181.020</b> | <b>-40.679</b> | <b>140.341</b> |
| Effekt aufgrund der Begrenzung des Vermögenswertes                                  |                | 32.431         | 32.431         |                | 3.876          | 3.876          |
| Umgliederung in sonstige langfristige Vermögenswerte                                |                | 7.340          | 7.340          |                | 42.236         | 42.236         |
| <b>Rückstellungen für pensionsähnliche Verpflichtungen</b>                          |                | <b>198</b>     | <b>198</b>     |                | <b>217</b>     | <b>217</b>     |
| <b>Bilanzausweis</b>                                                                | <b>194.729</b> | <b>7.493</b>   | <b>202.222</b> | <b>181.020</b> | <b>5.650</b>   | <b>186.670</b> |

Pensionspläne mit einem Nettoplanvermögen werden unter den sonstigen langfristigen Vermögenswerten ausgewiesen.

Der Rückgang der Pensionsverpflichtungen im Geschäftsjahr 2025 resultierte im Wesentlichen aus den Änderungen der finanziellen Annahmen, der positiven Marktentwicklung der als Planvermögen ausgegliederten Vermögenswerte. Der Anstieg des unter den sonstigen langfristigen Vermögenswerten ausgewiesenen Nettovermögens aus leistungsorientierten Versorgungsplänen resultierte im Wesentlichen aus der Reduktion der Verpflichtung der Schweizer Pläne durch das Ausscheiden von Mitarbeitern und der Erhöhung der Zinsgutschrift auf die Vorsorgevermögen gegenüber dem Vorjahr. Dadurch erhöhte sich der wirtschaftliche Nutzen des Vermögenswertes bzw. reduzierte sich der Effekt aufgrund der Begrenzung des Vermögenswertes.

|                                                                                                                             | Barwert der<br>Verpflichtung | Marktwert des<br>Planvermögens | Effekt aufgrund<br>der Begrenzung<br>des Vermögens-<br>wertes | Gesamt         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|
| Saldo zum 1.1.2024                                                                                                          | 571.253                      | -408.257                       | 36.604                                                        | 199.600        |
| Dienstzeitaufwand                                                                                                           |                              |                                |                                                               |                |
| Laufender                                                                                                                   | 14.221                       |                                |                                                               | 14.221         |
| Nachzuverrechnender                                                                                                         | -192                         |                                |                                                               | -192           |
| Effekte aus Abgeltungen                                                                                                     |                              |                                |                                                               |                |
| Zinsaufwand/(-ertrag)                                                                                                       | 16.259                       | -9.629                         | 534                                                           | 7.164          |
| Planverwaltungskosten                                                                                                       |                              | 154                            |                                                               | 154            |
|                                                                                                                             | <b>30.288</b>                | <b>-9.475</b>                  | <b>534</b>                                                    | <b>21.347</b>  |
| <b>Bewertungsänderungen</b>                                                                                                 |                              |                                |                                                               |                |
| Ergebnis aus Planvermögen ohne bereits<br>im Zinsertrag erfasste Beträge                                                    |                              | -31.534                        |                                                               | -31.534        |
| Gewinne/Verluste aus der Änderung von demografischen Annahmen                                                               | -1.882                       |                                |                                                               | -1.882         |
| Gewinne/Verluste aus der Änderung finanzieller Annahmen                                                                     | 12.562                       |                                |                                                               | 12.562         |
| Erfahrungsbedingte Gewinne/Verluste                                                                                         | 23.104                       |                                |                                                               | 23.104         |
| Veränderung bei der Begrenzung von Vermögenswerten ohne<br>im Zinsaufwand erfasste Beträge                                  |                              |                                | -4.072                                                        | -4.072         |
|                                                                                                                             | <b>33.783</b>                | <b>-31.534</b>                 | <b>-4.072</b>                                                 | <b>-1.822</b>  |
| Effekt aus Währungsdifferenzen                                                                                              | -2.472                       | 3.426                          | -634                                                          | 320            |
| Beiträge:                                                                                                                   |                              |                                |                                                               |                |
| Arbeitgeber                                                                                                                 |                              | -12.193                        |                                                               | -12.193        |
| Begünstigte des Pensionsplans                                                                                               | 7.045                        | -7.045                         |                                                               |                |
| Rentenzahlungen                                                                                                             | -23.223                      | 16.544                         |                                                               | -6.679         |
| Abgeltungen                                                                                                                 |                              |                                |                                                               |                |
| Änderungen des Konsolidierungskreises                                                                                       |                              |                                |                                                               |                |
| Umbuchung in Verbindlichkeiten im Zusammenhang<br>mit zur Veräußerung gehaltenen<br>Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen | -6.077                       | 185                            |                                                               | 5.892          |
| Sonstiges                                                                                                                   | -12                          | 13                             |                                                               | 1              |
| <b>Saldo zum 31.12.2024</b>                                                                                                 | <b>610.588</b>               | <b>-448.336</b>                | <b>32.431</b>                                                 | <b>194.683</b> |

|                                                                                                                              | Barwert der<br>Verpflichtung | Marktwert des<br>Planvermögens | Effekt aufgrund<br>der Begrenzung<br>des Vermögens-<br>wertes | Gesamt         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|
| Saldo zum 1.1.2025                                                                                                           | 610.588                      | -448.336                       | 32.431                                                        | 194.683        |
| Dienstzeitaufwand                                                                                                            |                              |                                |                                                               |                |
| Laufender                                                                                                                    | 14.472                       |                                |                                                               | 14.472         |
| Nachzuverrechnender                                                                                                          | -344                         |                                |                                                               | -344           |
| Effekte aus Abgeltungen                                                                                                      |                              |                                |                                                               |                |
| Zinsaufwand/(-ertrag)                                                                                                        | 16.009                       | -9.313                         | 310                                                           | 7.006          |
| Planverwaltungskosten                                                                                                        |                              | 115                            |                                                               | 115            |
|                                                                                                                              | <b>30.137</b>                | <b>-9.198</b>                  | <b>310</b>                                                    | <b>21.249</b>  |
| <b>Bewertungsänderungen</b>                                                                                                  |                              |                                |                                                               |                |
| Ergebnis aus Planvermögen ohne bereits<br>im Zinsertrag erfasste Beträge                                                     |                              | -9.675                         |                                                               | -9.675         |
| Gewinne/Verluste aus der Änderung von demografischen Annahmen                                                                | 15                           |                                |                                                               | 15             |
| Gewinne/Verluste aus der Änderung finanzieller Annahmen                                                                      | -22.639                      |                                |                                                               | -22.639        |
| Erfahrungsbedingte Gewinne/Verluste                                                                                          | 9.645                        |                                |                                                               | 9.645          |
| Veränderung bei der Begrenzung von Vermögenswerten ohne<br>im Zinsaufwand erfasste Beträge                                   |                              |                                | -29.032                                                       | -29.032        |
|                                                                                                                              | <b>-12.979</b>               | <b>-9.675</b>                  | <b>-29.032</b>                                                | <b>-51.686</b> |
| Effekt aus Währungsdifferenzen                                                                                               | -559                         | -242                           | 167                                                           | -634           |
| Beiträge:                                                                                                                    |                              |                                |                                                               |                |
| Arbeitgeber                                                                                                                  |                              | -12.683                        |                                                               | -12.683        |
| Begünstigte des Pensionsplans                                                                                                | 7.487                        | -7.487                         |                                                               |                |
| Rentenzahlungen                                                                                                              | -24.572                      | 17.850                         |                                                               | -6.722         |
| Umbuchung aus Verbindlichkeiten im Zusammenhang<br>mit zur Veräußerung gehaltenen<br>Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen | 145                          | -135                           |                                                               | 10             |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                                                                  | <b>610.247</b>               | <b>-469.906</b>                | <b>3.876</b>                                                  | <b>144.217</b> |

Die folgende Tabelle zeigt die wesentlichen zugrunde liegenden versicherungsmathematischen Annahmen für die Pensionspläne:

|                | 31.12.2024     |                 |                        | 31.12.2025     |                 |                        |
|----------------|----------------|-----------------|------------------------|----------------|-----------------|------------------------|
|                | Deutsche Pläne | Schweizer Pläne | US-amerikanische Pläne | Deutsche Pläne | Schweizer Pläne | US-amerikanische Pläne |
| Abzinsungssatz | 3,6 %          | 1,1 %           | 5,3 %                  | 4,3 %          | 1,0 %           | 5,5 %                  |
| Pensionstrend  | 2,0 %          |                 |                        | 2,0 %          |                 |                        |

Die Festlegung des Rechnungszinses für die Diskontierung von Pensions- und pensionsähnlichen Verpflichtungen erfolgte wie im Vorjahr auf Basis des »Mercer Yield Curve Approach«.

Hinsichtlich der Lebenserwartung wurden für die deutschen Pläne, die von Prof. Dr. Klaus Heubeck entwickelten »Richttafeln 2018 G« zugrunde gelegt.

Für die Schweizer Pläne wurden die »BVG 2020G« mit entsprechenden aktualisierten Anpassungen bzw. Projektionen angewandt.

Für die US-amerikanischen Pläne wurden die »US Generationentafeln PRI2012« mit entsprechenden aktualisierten Anpassungen bzw. Projektionen angewandt.

Die verwendeten Richtwerttafeln zur Lebenserwartung kamen für alle Pläne unverändert zum Vorjahr zur Anwendung.

Die nachfolgende Tabelle zeigt, wie der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung durch Veränderungen bei den maßgeblichen versicherungsmathematischen Annahmen verändert würde. Dabei bleiben die übrigen Annahmen gegenüber der ursprünglichen Berechnung unverändert, d.h. es wurden keine möglichen Korrelationseffekte berücksichtigt. Für die Lebenserwartung wird bei den inländischen Plänen unterstellt, dass sich diese für genau 65-jährige Personen um ein Jahr verlängert bzw. verkürzt. Für jüngere und ältere Personen wird eine entsprechende Anpassung vorgenommen, d.h. die Veränderung der Lebenserwartung von Jüngeren ist größer als ein Jahr und die von Älteren ist kleiner als ein Jahr. Bei den Schweizer und den US-amerikanischen Plänen wird von einer altersunabhängigen Verschiebung der Lebenserwartung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zum Bewertungsstichtag ausgegangen.

|                                        |                                                      | 31.12.2024                                            |             | 31.12.2025                                            |             |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------|-------------|
|                                        |                                                      | Auswirkung auf die leistungsorientierte Verpflichtung |             | Auswirkung auf die leistungsorientierte Verpflichtung |             |
|                                        | Veränderung der versicherungsmathematischen Annahmen | Leistungsorientierte Verpflichtung                    | Veränderung | Leistungsorientierte Verpflichtung                    | Veränderung |
|                                        |                                                      | in Tsd. €                                             | in %        | in Tsd. €                                             | in %        |
| Barwert der Verpflichtung <sup>1</sup> |                                                      | 599.432                                               |             | 599.425                                               |             |
| Abzinsungssatz                         | Erhöhung um 50 Bp                                    | 572.114                                               | -4,6        | 576.374                                               | -3,8        |
|                                        | Verringerung um 50 Bp                                | 630.126                                               | 5,1         | 625.277                                               | 4,3         |
| Pensionstrend                          | Erhöhung um 50 Bp                                    | 614.965                                               | 2,6         | 611.268                                               | 2,0         |
|                                        | Verringerung um 50 Bp                                | 586.172                                               | -2,2        | 594.621                                               | -0,8        |
| Lebenserwartung                        | Zunahme um 1 Jahr                                    | 613.038                                               | 2,3         | 603.609                                               | 0,7         |
|                                        | Abnahme um 1 Jahr                                    | 585.738                                               | -2,3        | 594.961                                               | -0,7        |

<sup>1</sup> Barwert der Verpflichtung der deutschen, Schweizer und US-amerikanischen Pläne unter Anwendung der versicherungsmathematischen Annahmen gemäß obiger Tabelle.



Der beizulegende Zeitwert des Planvermögens verteilt sich auf die nachfolgenden Anlageklassen:

|                                                     | 31.12.2024                                            |                                                                |                | 31.12.2025                                            |                                                                |                |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                     | Marktpreis-<br>notierung in<br>einem aktiven<br>Markt | Keine<br>Marktpreis-<br>notierung in<br>einem aktiven<br>Markt | Gesamt         | Marktpreis-<br>notierung in<br>einem aktiven<br>Markt | Keine<br>Marktpreis-<br>notierung in<br>einem aktiven<br>Markt | Gesamt         |
| Anleihen                                            | 95.472                                                |                                                                | 95.472         | 95.074                                                |                                                                | 95.074         |
| Geldmarktfonds                                      | 10.134                                                |                                                                | 10.134         | 10.163                                                |                                                                | 10.163         |
| Aktienfonds                                         | 93.476                                                |                                                                | 93.476         | 87.400                                                |                                                                | 87.400         |
| Gemischte Fonds                                     | 154.164                                               |                                                                | 154.164        | 171.904                                               |                                                                | 171.904        |
| Aktien                                              | 11.680                                                |                                                                | 11.680         | 20.417                                                |                                                                | 20.417         |
| Versicherungen                                      |                                                       | 4.076                                                          | 4.076          |                                                       | 3.810                                                          | 3.810          |
| Liquide Mittel                                      | 4.876                                                 |                                                                | 4.876          | 2.578                                                 |                                                                | 2.578          |
| Übrige                                              | 46.672                                                | 27.786                                                         | 74.457         | 45.334                                                | 33.226                                                         | 78.559         |
| <b>Beizulegender Zeitwert<br/>des Planvermögens</b> | <b>414.196</b>                                        | <b>34.139</b>                                                  | <b>448.336</b> | <b>432.870</b>                                        | <b>37.036</b>                                                  | <b>469.906</b> |

Das inländische Planvermögen setzt sich vornehmlich aus Geldmarkt- und gemischten Fonds zusammen, wohingegen das ausländische Planvermögen im Wesentlichen Aktienfonds, Aktien, Anleihen und Versicherungen umfasst.

Mit den Investitionen in Planvermögen wird das Ziel verfolgt, die zukünftig aus den Pensionsverpflichtungen erwarteten Zahlungsmittelabflüsse durch die Erzielung langfristiger Erträge aus dem Anlageportfolio abzusichern. Dementsprechend ist die Zusammensetzung der investierten Planvermögen an der Nachhaltigkeit der Erträge ausgerichtet, die zum einen durch die Wertsteigerung der Anlagen und zum anderen durch kontinuierliche Ausschüttungen generiert werden sollen.

Im Geschäftsjahr 2025 ist ein Gewinn aus dem Planvermögen von 18,9 Mio. € (Vorjahr: 41,0 Mio. € Gewinn) angefallen.

Das Planvermögen enthält keine von ALTANA begebenen Finanzinstrumente oder sonstige Vermögenswerte sowie von ALTANA selbst genutzte Immobilien.

Für das folgende Geschäftsjahr erwartet ALTANA Pensionszahlungen an Beschäftigte in Höhe von 22,9 Mio. € (Vorjahr: 18,5 Mio. €); diesen stehen voraussichtliche Auszahlungen aus dem Planvermögen in Höhe von 14,0 Mio. € (Vorjahr: 15,7 Mio. €) gegenüber. Beiträge des Arbeitgebers in das Planvermögen werden in Höhe von 12,5 Mio. € (Vorjahr: 12,6 Mio. €) erwartet. Die voraussichtlichen Aufwendungen für leistungsorientierte Pläne für das folgende Geschäftsjahr betragen etwa 22,5 Mio. € (Vorjahr: 21,9 Mio. €) einschließlich der Nettozinsaufwendungen.

Die gewichtete Duration der deutschen, Schweizer und US-amerikanischen Pensionsverpflichtungen beträgt zum 31.12.2025 14 Jahre (Vorjahr: 14 Jahre).

**Beitragsorientierte Altersversorgungssysteme**

Beitragsorientierte Zusagen bestehen hauptsächlich in ausländischen Gesellschaften. Ebenso wurden im In- und Ausland aufgrund gesetzlicher Bestimmungen Beiträge an staatliche und private Rentenversicherungsträger gezahlt. Die laufenden Beitragszahlungen wurden als Aufwand des jeweiligen Jahres in den Funktionsbereichen ausgewiesen. Sie beliefen sich im Geschäftsjahr 2025 auf 29,6 Mio. € (Vorjahr: 27,1 Mio. €). Mit Zahlung der Beiträge bestehen für ALTANA keine weiteren Zahlungsverpflichtungen.

## 25. Sonstige Rückstellungen

|                                                                                                                        | Personal       | Marketing und Vertrieb | Garantien    | Übrige        | Gesamt         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Saldo zum 1.1.2025</b>                                                                                              | <b>115.801</b> | <b>29.779</b>          | <b>3.708</b> | <b>62.714</b> | <b>212.003</b> |
| Zuführungen                                                                                                            | 67.575         | 28.395                 | 1.510        | 26.300        | 123.780        |
| Aufzinsung                                                                                                             | 464            |                        |              |               | 464            |
| Inanspruchnahme                                                                                                        | -80.072        | -28.180                | -953         | -17.843       | -127.050       |
| Auflösungen                                                                                                            | -3.074         | -2.312                 | -316         | -7.712        | -13.413        |
| Umbuchungen                                                                                                            | -839           | 20                     |              | 1.344         | 526            |
| Währungsänderungen                                                                                                     | -3.623         | -1.149                 | -74          | -1.378        | -6.223         |
| Umbuchung aus Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten und Veräußerungsgruppen | 201            |                        |              | 5             | 206            |
| <b>Saldo zum 31.12.2025</b>                                                                                            | <b>96.433</b>  | <b>26.554</b>          | <b>3.874</b> | <b>63.430</b> | <b>190.292</b> |
| <b>Davon langfristig</b>                                                                                               |                |                        |              |               |                |
| Zum 31.12.2024                                                                                                         | 30.734         | 1.926                  | 553          | 9.920         | 43.133         |
| <b>Zum 31.12.2025</b>                                                                                                  | <b>25.144</b>  | <b>1.893</b>           | <b>721</b>   | <b>7.157</b>  | <b>34.916</b>  |

Die personalbezogenen Rückstellungen umfassten unter anderem Rückstellungen für die Mitarbeiterbeteiligungsprogramme und -boni. Der langfristige Anteil entfiel im Wesentlichen auf Altersteilzeitmodelle, Jubiläumsleistungen und Mitarbeiterbeteiligungsprogramme.

Die Rückstellungen für Marketing und Vertrieb betrafen vor allem Umsatzboni (Rückstattungsverbindlichkeiten aus Umsatzerlösen) und Provisionen. Die Rückstellung für Umsatzboni betrug zum 31.12.2025 14,2 Mio. € (Vorjahr: 16,1 Mio. €). Im Geschäftsjahr 2025 wurden 17,3 Mio. € (Vorjahr: 15,8 Mio. €) in Anspruch genommen, 18,0 Mio. € (Vorjahr: 18,5 Mio. €) zugeführt und 1,9 Mio. € (Vorjahr: 1,6 Mio. €) aufgelöst.

Rückstellungen für Garantieleistungen beziehen sich auf gelieferte Waren und erbrachte Dienstleistungen. ALTANA erwartet, dass die Inanspruchnahme für den kurzfristigen Teil im Geschäftsjahr 2026 auch erfolgen wird.

Die Position Übrige beinhaltet Beträge für Rechtsstreitigkeiten, Rechts- und Beratungskosten, sonstige Steuern und Beiträge sowie die noch nicht abgeflossenen Grunderwerbsteuern im Rahmen des Anteilsübergangs bei der SKion (siehe Punkt 7).

## 26. Sonstige Verbindlichkeiten

Die Sonstigen Verbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

|                                                                     | 31.12.2024                              |                                         | 31.12.2025                              |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                     | Langfristige Sonstige Verbindlichkeiten | Kurzfristige Sonstige Verbindlichkeiten | Langfristige Sonstige Verbindlichkeiten | Kurzfristige Sonstige Verbindlichkeiten |
| Verbindlichkeiten gegenüber der Finanzverwaltung (inkl. Lohnsteuer) |                                         | 13.559                                  |                                         | 14.931                                  |
| Personalverpflichtungen                                             |                                         | 21.366                                  | 661                                     | 19.160                                  |
| Sozialabgaben                                                       |                                         | 6.623                                   |                                         | 8.264                                   |
| Mitarbeiterbeteiligungsprogramme                                    | 35.765                                  | 20.119                                  | 41.946                                  | 12.314                                  |
| Gutschriften an Kunden                                              |                                         | 7.837                                   |                                         | 4.952                                   |
| Derivative Finanzinstrumente                                        |                                         | 7.431                                   |                                         | 1.682                                   |
| Passive Rechnungsabgrenzungsposten                                  | 10.402                                  | 2.368                                   | 7.981                                   | 2.012                                   |
| Vertragsverbindlichkeiten                                           |                                         | 4.028                                   |                                         | 4.344                                   |
| Rückerstattungsverbindlichkeiten                                    | 13                                      | 1.086                                   | 13                                      | 850                                     |
| Übrige                                                              | 4                                       | 13.935                                  | 4                                       | 9.862                                   |
|                                                                     | <b>46.184</b>                           | <b>98.353</b>                           | <b>50.604</b>                           | <b>78.371</b>                           |

## 27. Zusätzliche Angaben zu den Finanzinstrumenten

### Bewertung von Finanzinstrumenten nach Kategorien

ALTANA setzt verschiedene Finanzinstrumente ein. Entsprechend den Vorschriften zur Bilanzierung von Finanzinstrumenten werden diese nach Art und Zweck unterschiedlichen Bewertungskategorien zugeordnet. Finanzielle Vermögenswerte werden wie folgt klassifiziert: Fremdkapitalinstrumente werden als zu fortgeführten Anschaffungskosten klassifiziert, wenn das zugrundeliegende Geschäftsmodell die Zielsetzung hat, die finanziellen Vermögenswerte zur Vereinnahmung zu halten und erhaltene Zahlungen der ausschließlichen Vereinnahmung von Zins- und Tilgungszahlungen dienen. Die Klassifizierung von Finanzinstrumenten erfolgt als erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert, wenn für ein Fremdkapitalinstrument eine Bewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten aufgrund der IFRS 9 Klassifizierungskriterien nicht erfüllt ist oder es sich um ein derivatives Finanzinstrument außerhalb des Cash Flow Hedge Accounting bzw. um ein Eigenkapitalinstrument, bei dem die Option zur eigenkapitalwirksamen Erfassung im sonstigen Ergebnis (OCI-Option) nicht ausgeübt wird, handelt.

Liquide Mittel, Kurzfristige Finanzanlagen, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie den Sonstigen unverzinslichen originären finanziellen Vermögenswerten zugeordnete Sonstige kurzfristige Vermögenswerte haben regelmäßig kurze Restlaufzeiten. Daher entsprechen deren Buchwerte zum Bilanzstichtag annähernd dem beizulegenden Zeitwert.

Die Buchwerte der Wertpapiere und Beteiligungen entsprachen den beizulegenden Zeitwerten. Darin enthalten waren im Jahr 2024 sowohl börsennotierte als auch nicht börsennotierte Finanzanlagen. Bei den börsennotierten Finanzanlagen entsprachen die Buchwerte den Kursen zum Bilanzstichtag (Hierarchiestufe 1). Zum 31.12.2024 hatte ALTANA börsennotierte Finanzanlagen zum Kurswert von 0,9 Mio. € im Bestand. Diese wurden zum 02.01.2025 vollständig veräußert. Nicht börsennotierte Finanzanlagen in Höhe von 34,3 Mio. € (Vorjahr: 34,4 Mio. €) wurden zu beizulegenden Zeitwerten gemäß Hierarchiestufe 3 angesetzt. Eine Veräußerung der entsprechenden nicht börsennotierten Finanzanlagen ist derzeit nicht geplant.

Die Buchwerte der Finanzanlagen, welche den Sonstigen verzinslichen originären finanziellen Vermögenswerten zuzuordnen waren und nicht zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert wurden, entsprachen den beizulegenden Zeitwerten und wurden der Hierarchiestufe 3 zugeordnet.

In diese Kategorie fielen die in Punkt 14 beschriebenen und im Jahr 2024 veräußerten Darlehen mit Wandlungsoption an die Landa. Der beizulegende Zeitwert des hybriden Instruments wurde zum einen durch die Darlehenskomponente und zum anderen durch das Wandlungsrecht determiniert. Da es sich nicht um ein notiertes Instrument handelte, wurde der beizulegende Zeitwert mithilfe eines anerkannten Bewertungsmodus (Monte Carlo Simulation) unter Einbeziehung beobachtbarer und nicht-beobachtbarer Parameter bestimmt. Wesentliche Inputparameter waren der Unternehmenswert und der verwendete Diskontfaktor.

Der beizulegende Zeitwert bei Zugang betrug 27,9 Mio. €. Die Differenz in Höhe von 5,3 Mio. € zwischen dem beizulegenden Zeitwert und dem Transaktionspreis wurde abgegrenzt. Darüber hinaus wurde im Jahr 2024 ein weiteres Darlehen mit Wandlungsoption in Höhe von 11,6 Mio. € an die Landa ausgegeben. Im weiteren Verlauf des Jahres 2024 wurden beide Darlehen mit Wandlungsoption für 48,9 Mio. € von der SKB übernommen. Der Kaufpreis wurde anhand des DCF-Verfahrens ermittelt und aufgrund der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert wurden Erträge in Höhe von 15,7 Mio. € im Finanzergebnis realisiert. Im Geschäftsjahr 2025 wurden weitere Darlehen mit Wandlungsoption in Höhe von 73,0 Mio. USD von den Gesellschaftern an Landa ausgereicht. ALTANA beteiligte sich daran mit 26,8 Mio. USD. Im Rahmen des Abgangs der Anteile an Landa wurden die Darlehen vollständig wertberichtigt und ausgebucht.

Die Buchwerte der Finanzanlagen, welche den Sonstigen unverzinslichen originären finanziellen Vermögenswerten zuzuordnen waren, entsprachen den beizulegenden Zeitwerten und wurden der Hierarchiestufe 3 zugeordnet. Sowohl im Geschäftsjahr 2025 als auch im Vorjahr konnte sich der beizulegende Zeitwert um maximal 0,2 Mio. € erhöhen und bezog sich auf die in Punkt 14 beschriebene Finanzierungsvereinbarungen mit sonstigen Beteiligungen.

Die Buchwerte der derivativen finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten entsprachen den beizulegenden Zeitwerten. Diese wurden grundsätzlich als Barwert der erwarteten zukünftigen Zahlungsmittelzuflüsse und -abflüsse der Finanzinstrumente unter Berücksichtigung des Kreditrisikos ermittelt und der Hierarchiestufe 2 zugeordnet.

Die beizulegenden Zeitwerte der zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanzierten Sonstigen verzinslichen originären finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten entsprachen den Barwerten der künftigen Zahlungsströme. Diese wurden unter Berücksichtigung der währungs- und laufzeitadäquaten Zinsparameter zu den Abschlussstichtagen ermittelt (Hierarchiestufe 2).

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie den Sonstigen unverzinslichen originären finanziellen Verbindlichkeiten zugeordnete Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten haben regelmäßig kurze Restlaufzeiten; die bilanzierten Werte stellen näherungsweise die beizulegenden Zeitwerte dar.

Die Bewertung von Anteilsoptionen erfolgte erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert und wurde der Hierarchiestufe 3 zugeordnet. Der beizulegende Zeitwert wurde mithilfe eines Optionspreismodells ermittelt, da es sich beim Basiswert dieser Option um nicht-börsennotierte Unternehmen handelte und keine marktorientierten Volatilitäten bzw. Korrelationen vorlagen. Zur Ermittlung wurde das Black-Scholes-Modell unter Verwendung der Margabe-Formel genutzt.

Im Rahmen der Optionsbewertung wurden der Unternehmenswert und ein variabler Kaufpreis gegenübergestellt. Der Unternehmenswert wurde anhand von geplanten Cashflows unter Berücksichtigung eines unterstellten Diskontsatzes, welcher einer marktüblichen Verzinsung entspricht, errechnet. Der variable Kaufpreis wurde als Multiplikator einer Gewinngröße und unter Berücksichtigung unterschiedlicher Szenarien ermittelt. Die Laufzeiten der Optionen umfassten einen mehrjährigen Zeitraum.

Zum 31.12.2024 waren die Bilanzwerte der derivativen Anteilsoptionen sowie die im Finanzergebnis erfassten unrealisierten Verluste unwesentlich. Im Geschäftsjahr 2025 wurden diese im Rahmen des Abgangs der Beteiligung an der Landa ausgebucht.

Ausgehend von definierten Klassen von Finanzinstrumenten sind in den nachfolgenden Tabellen die Zusammenhänge zwischen Bilanzpositionen, Buchwerten sowie Angaben zu beizulegenden Zeitwerten per 31.12.2024 und 31.12.2025 dargestellt.

|                                                                          | 31.12.2024                                  |                                                    | 31.12.2024                |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                          | Buchwert                                    |                                                    | Beizulegender<br>Zeitwert |
|                                                                          | Finanzielle Vermögenswerte                  |                                                    |                           |
|                                                                          | zu fortgeführten<br>Anschaffungs-<br>kosten | erfolgswirksam<br>zum<br>beizulegenden<br>Zeitwert |                           |
| <b>Liquide Mittel</b>                                                    | <b>558.212</b>                              |                                                    | <b>558.212</b>            |
| davon enthalten in:                                                      |                                             |                                                    |                           |
| Liquide Mittel                                                           | 558.212                                     |                                                    | 558.212                   |
| <b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>                                        | <b>84.164</b>                               |                                                    | <b>84.164</b>             |
| davon enthalten in:                                                      |                                             |                                                    |                           |
| Kurzfristige Finanzanlagen                                               | 84.164                                      |                                                    | 84.164                    |
| <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>                        | <b>551.908</b>                              |                                                    | <b>551.908</b>            |
| davon enthalten in:                                                      |                                             |                                                    |                           |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                               | 548.501                                     |                                                    | 548.501                   |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und Vermögenswerte                     | 3.407                                       |                                                    | 3.407                     |
| <b>Sonstige verzinsliche originäre finanzielle Vermögenswerte</b>        | <b>12.525</b>                               | <b>4</b>                                           | <b>12.529</b>             |
| davon enthalten in:                                                      |                                             |                                                    |                           |
| Finanzanlagen                                                            |                                             | 4                                                  | 4                         |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und Vermögenswerte                     | 12.525                                      |                                                    | 12.525                    |
| <b>Sonstige unverzinsliche originäre finanzielle Vermögenswerte</b>      | <b>73.739</b>                               | <b>88</b>                                          | <b>73.827</b>             |
| davon enthalten in:                                                      |                                             |                                                    |                           |
| Finanzanlagen                                                            |                                             | 88                                                 | 88                        |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und Vermögenswerte                     | 73.739                                      |                                                    | 73.739                    |
| <b>Wertpapiere und Beteiligungen</b>                                     | <b>2.448</b>                                | <b>75.392</b>                                      | <b>77.840</b>             |
| davon enthalten in:                                                      |                                             |                                                    |                           |
| Finanzanlagen                                                            | 2.448                                       | 32.825                                             | 35.273                    |
| Wertpapiere                                                              |                                             | 42.567                                             | 42.567                    |
| <b>Derivative finanzielle Vermögenswerte - nicht im Hedge Accounting</b> |                                             | <b>216</b>                                         | <b>216</b>                |
| davon enthalten in:                                                      |                                             |                                                    |                           |
| Sonstige langfristige Vermögenswerte                                     |                                             | 27                                                 | 27                        |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und Vermögenswerte                     |                                             | 189                                                | 189                       |
|                                                                          | <b>1.282.996</b>                            | <b>75.700</b>                                      | <b>1.358.696</b>          |

|                                                                              | 31.12.2025                                  |                                                    | 31.12.2025                |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                              | Buchwert                                    |                                                    | Beizulegender<br>Zeitwert |
|                                                                              | Finanzielle Vermögenswerte                  |                                                    |                           |
|                                                                              | zu fortgeführten<br>Anschaffungs-<br>kosten | erfolgswirksam<br>zum<br>beizulegenden<br>Zeitwert |                           |
| <b>Liquide Mittel</b>                                                        | <b>589.581</b>                              |                                                    | <b>589.581</b>            |
| davon enthalten in:                                                          |                                             |                                                    |                           |
| Liquide Mittel                                                               | 589.581                                     |                                                    | 589.581                   |
| <b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>                                            | <b>149.028</b>                              |                                                    | <b>149.028</b>            |
| davon enthalten in:                                                          |                                             |                                                    |                           |
| Kurzfristige Finanzanlagen                                                   | 149.028                                     |                                                    | 149.028                   |
| <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>                            | <b>535.359</b>                              |                                                    | <b>535.359</b>            |
| davon enthalten in:                                                          |                                             |                                                    |                           |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                   | 530.233                                     |                                                    | 530.233                   |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und<br>Vermögenswerte                      | 5.126                                       |                                                    | 5.126                     |
| <b>Sonstige verzinsliche originäre<br/>finanzielle Vermögenswerte</b>        | <b>852</b>                                  | <b>4</b>                                           | <b>856</b>                |
| davon enthalten in:                                                          |                                             |                                                    |                           |
| Finanzanlagen                                                                | 426                                         | 4                                                  | 430                       |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und<br>Vermögenswerte                      | 426                                         |                                                    | 426                       |
| <b>Sonstige unverzinsliche originäre<br/>finanzielle Vermögenswerte</b>      | <b>51.369</b>                               | <b>88</b>                                          | <b>51.457</b>             |
| davon enthalten in:                                                          |                                             |                                                    |                           |
| Finanzanlagen                                                                |                                             | 88                                                 | 88                        |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und<br>Vermögenswerte                      | 51.369                                      |                                                    | 51.369                    |
| <b>Wertpapiere und Beteiligungen</b>                                         | <b>2.132</b>                                | <b>88.207</b>                                      | <b>90.340</b>             |
| davon enthalten in:                                                          |                                             |                                                    |                           |
| Finanzanlagen                                                                | 2.132                                       | 32.118                                             | 34.251                    |
| Wertpapiere                                                                  |                                             | 56.089                                             | 56.089                    |
| <b>Derivative finanzielle Vermögenswerte -<br/>nicht im Hedge Accounting</b> |                                             | <b>613</b>                                         | <b>613</b>                |
| davon enthalten in:                                                          |                                             |                                                    |                           |
| Sonstige kurzfristige Forderungen und<br>Vermögenswerte                      |                                             | 613                                                | 613                       |
|                                                                              | <b>1.328.321</b>                            | <b>88.912</b>                                      | <b>1.417.234</b>          |

|                                                                                 | 31.12.2024                                  |                                  | 31.12.2024                |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
|                                                                                 | Buchwert                                    |                                  | Beizulegender<br>Zeitwert |
|                                                                                 | Finanzielle Verbindlichkeiten               |                                  |                           |
|                                                                                 | zu fortgeführten<br>Anschaffungs-<br>kosten | zum<br>beizulegenden<br>Zeitwert |                           |
| <b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>                         | <b>265.461</b>                              |                                  | <b>265.461</b>            |
| davon enthalten in:                                                             |                                             |                                  |                           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                | 257.624                                     |                                  | 257.624                   |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                         | 7.837                                       |                                  | 7.837                     |
| <b>Sonstige verzinsliche originäre<br/>finanzielle Verbindlichkeiten</b>        | <b>381.042</b>                              |                                  | <b>399.997</b>            |
| davon enthalten in:                                                             |                                             |                                  |                           |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                            | 364.294                                     |                                  | 382.900                   |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                            | 16.748                                      |                                  | 17.097                    |
| <b>Sonstige unverzinsliche originäre<br/>finanzielle Verbindlichkeiten</b>      | <b>9.410</b>                                |                                  | <b>9.410</b>              |
| davon enthalten in:                                                             |                                             |                                  |                           |
| Sonstige langfristige Verbindlichkeiten                                         | 13                                          |                                  | 13                        |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                         | 9.397                                       |                                  | 9.397                     |
| <b>Derivative finanzielle Verbindlichkeiten -<br/>nicht im Hedge Accounting</b> |                                             | <b>7.431</b>                     | <b>7.431</b>              |
| davon enthalten in:                                                             |                                             |                                  |                           |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                         |                                             | 7.431                            | 7.431                     |
|                                                                                 | <b>655.913</b>                              | <b>7.431</b>                     | <b>682.299</b>            |



|                                                                                 | 31.12.2025                                  |                                  | 31.12.2025                |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
|                                                                                 | Buchwert                                    |                                  | Beizulegender<br>Zeitwert |
|                                                                                 | Finanzielle Verbindlichkeiten               |                                  |                           |
|                                                                                 | zu fortgeführten<br>Anschaffungs-<br>kosten | zum<br>beizulegenden<br>Zeitwert |                           |
| <b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>                         | <b>249.506</b>                              |                                  | <b>249.506</b>            |
| davon enthalten in:                                                             |                                             |                                  |                           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                | 244.554                                     |                                  | 244.554                   |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                         | 4.952                                       |                                  | 4.952                     |
| <b>Sonstige verzinsliche originäre<br/>finanzielle Verbindlichkeiten</b>        | <b>328.018</b>                              |                                  | <b>340.212</b>            |
| davon enthalten in:                                                             |                                             |                                  |                           |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                            | 221.462                                     |                                  | 231.426                   |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                            | 106.556                                     |                                  | 108.786                   |
| <b>Sonstige unverzinsliche originäre<br/>finanzielle Verbindlichkeiten</b>      | <b>10.115</b>                               |                                  | <b>10.115</b>             |
| davon enthalten in:                                                             |                                             |                                  |                           |
| Sonstige langfristige Verbindlichkeiten                                         | 13                                          |                                  | 13                        |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                         | 10.102                                      |                                  | 10.102                    |
| <b>Derivative finanzielle Verbindlichkeiten -<br/>nicht im Hedge Accounting</b> |                                             | <b>1.682</b>                     | <b>1.682</b>              |
| davon enthalten in:                                                             |                                             |                                  |                           |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                                         |                                             | 1.682                            | 1.682                     |
|                                                                                 | <b>587.639</b>                              | <b>1.682</b>                     | <b>601.515</b>            |

### Effekte in der Gewinn- und Verlustrechnung nach Bewertungskategorien

Nachfolgend wird das Nettoergebnis der Finanzinstrumente nach Bewertungskategorien dargestellt. Dabei ergab sich das finanzielle Nettoergebnis aus dem Saldo von Zinsaufwendungen, Zinserträgen, dem Ergebnis aus dem Abgang von Finanzinstrumenten, erhaltenen Dividenden und dem Ergebnis aus der Saldierung von sonstigen Aufwendungen und Erträgen. Darüber hinaus waren Änderungen des beizulegenden Zeitwerts von derivativen Finanzinstrumenten enthalten. Im ausgewiesenen finanziellen Nettoergebnis waren nur Anteile enthalten, die sich auf Finanzinstrumente und deren Kategorien bezogen. Nicht enthalten waren daher Zinsaufwendungen aus Pensions- und Leasingverpflichtungen. Das operative Nettoergebnis beinhaltete im Wesentlichen Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen.

|                                                               | Finanzielles<br>Nettoergebnis | Operatives<br>Nettoergebnis | Nettoergebnis  |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------|
| <b>31.12.2024</b>                                             |                               |                             |                |
| <b>zu fortgeführten Anschaffungskosten</b>                    | <b>-11.340</b>                | <b>-135</b>                 | <b>-11.475</b> |
| davon aus:                                                    |                               |                             |                |
| Finanziellen Vermögenswerten                                  | 8.147                         | -135                        | 8.012          |
| Finanziellen Verbindlichkeiten                                | -19.487                       |                             | -19.487        |
| <b>erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert</b>              | <b>12.215</b>                 |                             | <b>12.215</b>  |
| davon aus:                                                    |                               |                             |                |
| Finanziellen Vermögenswerten                                  | 12.215                        |                             | 12.215         |
| <b>Derivate erfolgswirksam zum beizulegenden<br/>Zeitwert</b> | <b>-7.347</b>                 |                             | <b>-7.347</b>  |
| <b>Gesamt</b>                                                 | <b>-6.471</b>                 | <b>-135</b>                 | <b>-6.607</b>  |

|                                                               | Finanzielles<br>Nettoergebnis | Operatives<br>Nettoergebnis | Nettoergebnis  |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------|
| <b>31.12.2025</b>                                             |                               |                             |                |
| <b>zu fortgeführten Anschaffungskosten</b>                    | <b>-24.931</b>                | <b>-446</b>                 | <b>-25.378</b> |
| davon aus:                                                    |                               |                             |                |
| Finanziellen Vermögenswerten                                  | -1.359                        | -446                        | -1.805         |
| Finanziellen Verbindlichkeiten                                | -23.572                       |                             | -23.572        |
| <b>erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert</b>              | <b>-22.269</b>                |                             | <b>-22.269</b> |
| davon aus:                                                    |                               |                             |                |
| Finanziellen Vermögenswerten                                  | -22.269                       |                             | -22.269        |
| <b>Derivate erfolgswirksam zum beizulegenden<br/>Zeitwert</b> | <b>10.286</b>                 |                             | <b>10.286</b>  |
| <b>Gesamt</b>                                                 | <b>-36.915</b>                | <b>-446</b>                 | <b>-37.361</b> |

Im finanziellen Nettoergebnis waren 2025 Gesamtzinserträge der Kategorie »Zu fortgeführten Anschaffungskosten« in Höhe von 13,8 Mio. € (Vorjahr: 14,3 Mio. €) enthalten. Die entsprechenden Gesamtzinsaufwendungen beliefen sich auf 13,4 Mio. € (Vorjahr: 16,5 Mio. €). Gesamtzinserträge und Gesamtzinsaufwendungen wurden unter Anwendung der Effektivzinsmethode berechnet.

Wertminderungsaufwendungen auf finanzielle Vermögenswerte der Kategorie »Zu fortgeführten Anschaffungskosten« betrugen 9,2 Mio. € (Vorjahr: 17,3 Mio. €), davon betrafen 1,4 Mio. € (Vorjahr: 1,8 Mio. €) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen.

### Risikoanalyse

**Liquiditätsrisiko:** Um die jederzeitige Zahlungsfähigkeit sowie die finanzielle Flexibilität von ALTANA sicherzustellen, wird eine Liquiditätsreserve in Form von Barmitteln und Kreditlinien vorgehalten.

Aus den nachfolgenden Tabellen sind die vertraglich vereinbarten (undiskontierten) Zins- und Tilgungszahlungen der originären finanziellen Verbindlichkeiten (zu den nicht enthaltenen Leasingverbindlichkeiten siehe separate Darstellung unter Punkt 23) sowie der derivativen Finanzinstrumente mit positivem und negativem beizulegendem Zeitwert ersichtlich. Einbezogen wurden alle originären finanziellen Verbindlichkeiten sowie derivativen Finanzinstrumente, die an den jeweiligen Bilanzstichtagen im Bestand waren und für die bereits Zahlungen vertraglich vereinbart waren. Die variablen Zinszahlungen aus den originären Finanzinstrumenten wurden unter Zugrundelegung der zuletzt vor dem Bilanzstichtag gültigen Zinssätze ermittelt.

Planzahlen für zukünftige neue Verbindlichkeiten wurden nicht berücksichtigt. Fremdwährungsbeträge wurden jeweils zum Stichtagskurs umgerechnet.

Für die Devisenderivate wurden die Cash Flows unter Berücksichtigung der jeweiligen Forward-Devisenkurse berechnet.

|                                                                        |                   | Fällig in<br>1 Jahr | Fällig in<br>2 bis 5<br>Jahren | Fällig in<br>> 5 Jahren |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------------|
| <b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>                | 31.12.2024        | 265.461             |                                |                         |
|                                                                        | <b>31.12.2025</b> | <b>249.506</b>      |                                |                         |
| <b>Sonstige verzinsliche originäre finanzielle Verbindlichkeiten</b>   | 31.12.2024        | 17.421              | 328.226                        | 82.209                  |
|                                                                        | <b>31.12.2025</b> | <b>110.993</b>      | <b>212.738</b>                 | <b>26.728</b>           |
| <b>Sonstige unverzinsliche originäre finanzielle Verbindlichkeiten</b> | 31.12.2024        | 9.397               | 13                             |                         |
|                                                                        | <b>31.12.2025</b> | <b>9.184</b>        | <b>931</b>                     |                         |
| <b>Sonstige nicht bilanzierte finanzielle Verpflichtungen</b>          | 31.12.2024        | 9.243               |                                |                         |
|                                                                        | <b>31.12.2025</b> | <b>10.605</b>       |                                |                         |
| <b>Gesamt</b>                                                          | 31.12.2024        | 301.522             | 328.239                        | 82.209                  |
|                                                                        | <b>31.12.2025</b> | <b>380.288</b>      | <b>213.669</b>                 | <b>26.728</b>           |

|                                                                 |                   | Fällig in<br>1 Jahr | Fällig in<br>2 bis 5<br>Jahren | Fällig in<br>> 5 Jahren |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------------|
| <b>Devisenderivate mit positivem<br/>beizulegendem Zeitwert</b> |                   |                     |                                |                         |
| <b>Mittelzufluss</b>                                            | 31.12.2024        | 32.618              |                                |                         |
|                                                                 | <b>31.12.2025</b> | <b>52.525</b>       |                                |                         |
| <b>Mittelabfluss</b>                                            | 31.12.2024        | -32.760             |                                |                         |
|                                                                 | <b>31.12.2025</b> | <b>-52.702</b>      |                                |                         |
| <b>Netto</b>                                                    | 31.12.2024        | -142                |                                |                         |
|                                                                 | <b>31.12.2025</b> | <b>-177</b>         |                                |                         |
| <b>Devisenderivate mit negativem<br/>beizulegendem Zeitwert</b> |                   |                     |                                |                         |
| <b>Mittelzufluss</b>                                            | 31.12.2024        | 225.558             |                                |                         |
|                                                                 | <b>31.12.2025</b> | <b>277.268</b>      |                                |                         |
| <b>Mittelabfluss</b>                                            | 31.12.2024        | -238.120            |                                |                         |
|                                                                 | <b>31.12.2025</b> | <b>-293.878</b>     |                                |                         |
| <b>Netto</b>                                                    | 31.12.2024        | -12.562             |                                |                         |
|                                                                 | <b>31.12.2025</b> | <b>-16.610</b>      |                                |                         |

**Kreditrisiko:** Für ALTANA bestehen Kreditrisiken, wenn Vertragspartner ihren Verpflichtungen nicht nachkommen. ALTANA analysiert regelmäßig die Kreditwürdigkeit bedeutender Schuldner. Aufgrund der weltweiten Tätigkeit und der diversifizierten Kundenstruktur von ALTANA liegt keine wesentliche Kreditrisikokonzentration vor. Mit keinem Einzelkunden wird mehr als 3 %, mit den zehn größten Kunden zusammen weniger als 20 % des Konzernumsatzes generiert. Außenstände werden dezentral in den Einzelgesellschaften fortlaufend überwacht. Im Finanzierungsbereich werden Geschäfte im Wesentlichen nur mit Kontrahenten mit einem »Investment Grade« Kreditrating abgeschlossen. Zusätzlich werden für Kontrahenten im Anlagebereich ratingabhängige Limite vergeben.

Der Buchwert aller Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (siehe hierzu auch Punkt 17), Wertpapieren, Finanzanlagen, Liquiden Mitteln und Sonstigen Forderungen und Vermögenswerten stellt das maximale Kreditrisiko von ALTANA dar.

IFRS 9 erfordert die Ermittlung eines erwarteten Ausfallrisikos für finanzielle Vermögenswerte, welche zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden.

ALTANA berücksichtigt eine Risikovorsorge (expected credit loss) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe der über die Laufzeit erwarteten Kreditverluste, da die Forderungen keine signifikanten Finanzierungskomponenten enthalten.

In den Sonstigen Forderungen und Vermögenswerten waren zum 31.12.2025 Wechsel-forderungen gegenüber chinesischen Kunden in Höhe von 51,5 Mio. € (Vorjahr: 73,7 Mio. €) enthalten, für die eine Risikovorsorge in Höhe von 0,1 Mio. € (Vorjahr: 0,2 Mio. €) gebildet wurde. ALTANA macht aufgrund des geringen Kreditrisikos von der Vereinfachungsregelung Gebrauch, den erwarteten Kreditausfall anhand des erwarteten Verlustes innerhalb von 12 Monaten (»low credit risk assets«) zu bestimmen.

Das maximale Kreditrisikoexposure je Bewertungskategorie beträgt:

|                                                                           | 31.12.2024       | 31.12.2025       |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Exposure unter Anwendung des Wertminderungsmodells</b>                 |                  |                  |
| Finanzielle Vermögenswerte -<br>zu fortgeführten Anschaffungskosten       | 1.282.996        | 1.328.321        |
| <b>Exposure ohne Anwendung des Wertminderungsmodells</b>                  |                  |                  |
| Finanzielle Vermögenswerte -<br>erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert | 75.700           | 88.912           |
| <b>Gesamt</b>                                                             | <b>1.358.696</b> | <b>1.417.233</b> |

Zum Abschlusszeitpunkt lagen keine wesentlichen, das maximale Kreditrisiko mindernde Vereinbarungen vor und es gab keine finanziellen Vermögenswerte, die bereits bei Erwerb oder Ausreichung eine beeinträchtigte Bonität hatten.

**Währungsrisiko:** Als international tätiger Konzern ist ALTANA Währungsrisiken ausgesetzt. Währungsrisiken entstehen durch Finanzinstrumente, welche in einer von der funktionalen Währung abweichenden Währung denominiert sind. Umrechnungsbedingte Risiken aus der Einbeziehung von ausländischen Tochtergesellschaften in den Konzernabschluss (Translationsrisiken) bleiben unberücksichtigt. Die von ALTANA eingesetzten Sicherungsmaßnahmen zur Absicherung des Währungsrisikos werden im Abschnitt »Sicherungsmaßnahmen« erläutert.

Die wesentlichen Währungsrisiken ergeben sich durch Wechselkursschwankungen in den Währungen USD, JPY, CHF, CNY und MXN gegenüber dem EUR.

In den nachfolgenden Tabellen werden die Auswirkungen einer 10 %igen mengenorientierten Wechselkursschwankung auf das Ergebnis zusammengefasst (siehe Währungskurstabelle unter Punkt 2).

|                 |                   | Ergebnisauswirkung |               |
|-----------------|-------------------|--------------------|---------------|
|                 |                   | Kurs +10 %         | Kurs -10 %    |
| <b>Derivate</b> |                   |                    |               |
| <b>USD</b>      | 31.12.2024        | 11.415             | -11.415       |
|                 | <b>31.12.2025</b> | <b>9.725</b>       | <b>-9.725</b> |
| <b>JPY</b>      | 31.12.2024        | 836                | -836          |
|                 | <b>31.12.2025</b> | <b>1.121</b>       | <b>-1.121</b> |
| <b>CHF</b>      | 31.12.2024        | -4.733             | 4.733         |
|                 | <b>31.12.2025</b> | <b>-15.065</b>     | <b>15.065</b> |
| <b>CNY</b>      | 31.12.2024        | 2.565              | -2.565        |
|                 | <b>31.12.2025</b> | <b>387</b>         | <b>-387</b>   |
| <b>MXN</b>      | 31.12.2024        |                    |               |
|                 | <b>31.12.2025</b> | <b>72</b>          | <b>-72</b>    |
| <b>Gesamt</b>   | 31.12.2024        | 10.084             | -10.084       |
|                 | <b>31.12.2025</b> | <b>-3.760</b>      | <b>3.760</b>  |

|                                   |                   | Ergebniswirkung |                |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|----------------|
|                                   |                   | Kurs +10 %      | Kurs -10 %     |
| <b>Sonstige Finanzinstrumente</b> |                   |                 |                |
| <b>USD</b>                        | 31.12.2024        | -13.776         | 13.776         |
|                                   | <b>31.12.2025</b> | <b>-10.868</b>  | <b>10.868</b>  |
| <b>JPY</b>                        | 31.12.2024        | -889            | 889            |
|                                   | <b>31.12.2025</b> | <b>-1.269</b>   | <b>1.269</b>   |
| <b>CHF</b>                        | 31.12.2024        | 10.464          | -10.464        |
|                                   | <b>31.12.2025</b> | <b>40.704</b>   | <b>-40.704</b> |
| <b>CNY</b>                        | 31.12.2024        | -5.506          | 5.506          |
|                                   | <b>31.12.2025</b> | <b>-1.074</b>   | <b>1.074</b>   |
| <b>MXN</b>                        | 31.12.2024        | -24             | 24             |
|                                   | <b>31.12.2025</b> | <b>359</b>      | <b>-359</b>    |
| <b>Gesamt</b>                     | 31.12.2024        | -9.731          | 9.731          |
|                                   | <b>31.12.2025</b> | <b>27.851</b>   | <b>-27.851</b> |

**Zinsrisiko:** ALTANA ist Zinsschwankungen ausgesetzt. Ein erheblicher Teil der zinssensiblen Aktiva und Passiva bezieht sich auf Wertpapiere (Geldmarktfonds) und Schulden. Soweit diese variabel verzinst werden, führen Zinsschwankungen zu Veränderungen der erwarteten Zahlungsströme und Ergebnisbeiträge. Bei festverzinslichen Vermögenswerten und Schulden, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bilanziert werden, spiegeln sich diese Zinsschwankungen im beizulegenden Zeitwert und in der Folge daher in der Gewinn- und Verlustrechnung wider. Daraus resultieren keine Eigenkapitaleffekte.

Die folgende Tabelle zeigt die Ergebniseffekte aus den verzinslichen Vermögenswerten und Schulden, die sich bei einer Veränderung des Marktzinsniveaus um 50 Basispunkte (Bp) ergeben. Die Sensitivitätsanalyse wurde unter der Annahme berechnet, dass der Zinssatz auch negativ werden kann.

|                                   |                   | Ergebniswirkung |              |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|--------------|
|                                   |                   | +50 Bp          | -50 Bp       |
| <b>Sonstige Finanzinstrumente</b> |                   |                 |              |
|                                   | 31.12.2024        | -1.176          | 1.176        |
|                                   | <b>31.12.2025</b> | <b>-1.025</b>   | <b>1.025</b> |

### Sicherungsmaßnahmen

ALTANA hat Richtlinien und Verfahren für die Risikobewertung von Aktivitäten mit derivativen Finanzinstrumenten etabliert und setzt derivative Finanzinstrumente ausschließlich zu Sicherungszwecken ein.

**Devisentermingeschäfte:** Zur Absicherung der Fremdwährungsrisiken werden Devisenterminkontrakte eingesetzt. Währungsabsicherungen erfolgen sowohl für konzerninterne Darlehen und Inhouse Bankkonten sowie bilanziell erfasste Forderungen und Verbindlichkeiten.

Bei ALTANA werden Fremdwährungspositionen der Konzerngesellschaften durch Nutzung von Inhouse Bankkonten zentralisiert.

Auf täglicher Basis werden bei der ALTANA AG über die ALTANA Inhouse Bank die Fremdwährungspositionen ermittelt und mittels Fremdwährungsbeständen sowie Termingeschäften unter Ausnutzung von Natural Hedges abgesichert. Der Fokus wird hierbei auf die wesentlichen Konzernwährungen gelegt.

### **Sicherung von konzerninternen Fremdwährungspositionen**

#### **Fremdwährungsdarlehen**

In den Geschäftsjahren 2025 und 2024 wurden zur Sicherung von konzerninternen Fremdwährungsdarlehen von der ALTANA AG Devisentermingeschäfte mit einem Nominalvolumen von 417,1 Mio. USD (Vorjahr: 721,5 Mio. USD), 7.000,0 Mio. JPY (Vorjahr: 3.000,0 Mio. JPY), 66,8 Mio. MXN (Vorjahr: 0,0 Mio. MXN) und 672,0 Mio. CHF (Vorjahr: 198,0 Mio. CHF) als Mikro hedge abgeschlossen. Die Änderungen der beizulegenden Zeitwerte dieser Devisentermingeschäfte wurden im Finanzergebnis ausgewiesen und nicht in eine Hedge Accounting Beziehung einbezogen.

#### **Forderungen und Verbindlichkeiten in Fremdwährung und Fremdwährungssalden von Inhouse Bankkonten**

In den Geschäftsjahren 2025 und 2024 wurden zur Sicherung von bilanziellen Fremdwährungspositionen bei Tochtergesellschaften über die ALTANA Inhousebank teilweise natürliche Gegenpositionen in entsprechender Währung mittels Inhouse Bankkonten in Fremdwährung gebildet.

Für Salden von Bilanzpositionen, insbesondere der Inhouse Bankkonten der ALTANA AG, die nicht in EUR denominiert und nicht durch natürliche Gegenpositionen gedeckt sind, wurden von der ALTANA AG Devisentermingeschäfte mit einem Nominalvolumen von 609,1 Mio. USD (Vorjahr: 126,7 Mio. USD), 17.189,0 Mio. JPY (Vorjahr: 17.037,0 Mio. JPY), 1.620,8 Mio. CNY (Vorjahr: 4.878,4 Mio. CNY), 345,5 Mio. MXN (Vorjahr: 1.133,7 Mio. MXN) und 158,2 Mio. CHF (Vorjahr: 133,1 Mio. CHF) als Portfolio hedge abgeschlossen. Die Änderungen der beizulegenden Zeitwerte dieser Devisentermingeschäfte wurden im Finanzergebnis ausgewiesen.

### **Saldierung von Finanzinstrumenten**

Unter Berücksichtigung des deutschen Rahmenvertrags für Finanztermingeschäfte unterliegen alle Derivate, die ALTANA abgeschlossen hat, Nettingvereinbarungen, wonach bei Zahlungsverzug einer Vertragspartei eine Aufrechnung vorgenommen werden darf. Die im Bereich der Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen angegebenen Beträge resultieren aus gewährten und erhaltenen Gutschriften.

In der nachfolgenden Tabelle werden die in der Bilanz tatsächlich durchgeführten Saldierungen der finanziellen Vermögenswerte und finanziellen Verbindlichkeiten mit ihren Aufrechnungsbeträgen sowie den potenziellen Aufrechnungsbeträgen aufgrund von globalen Netting- und sonstigen Vereinbarungen saldiert dargestellt:

|                                                                     |                   | Buchwert brutto | Aufrechnungs-<br>beträge, die in<br>der Bilanz<br>saldiert werden | Buchwert netto | Potenzielle<br>Aufrechnungs-<br>beträge, die<br>nicht<br>in der Bilanz<br>saldiert werden | Nettobetrag nach<br>potenzieller<br>Saldierung |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Forderungen aus<br/>Devisentermingeschäften</b>                  | 31.12.2024        | 189             |                                                                   | 189            | 44                                                                                        | 145                                            |
|                                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>613</b>      |                                                                   | <b>613</b>     | <b>218</b>                                                                                | <b>395</b>                                     |
| <b>Forderungen aus Lieferungen<br/>und Leistungen</b>               | 31.12.2024        | 550.098         | 1.597                                                             | 548.501        |                                                                                           | 548.501                                        |
|                                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>537.498</b>  | <b>7.265</b>                                                      | <b>530.233</b> |                                                                                           | <b>530.233</b>                                 |
| <b>Sonstige kurzfristige<br/>Forderungen und<br/>Vermögenswerte</b> | 31.12.2024        |                 |                                                                   |                |                                                                                           |                                                |
|                                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>135.157</b>  | <b>1.869</b>                                                      | <b>133.288</b> |                                                                                           | <b>133.288</b>                                 |
| <b>Forderungen gesamt</b>                                           | 31.12.2024        | 550.287         | 1.597                                                             | 548.690        | 44                                                                                        | 548.646                                        |
|                                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>673.268</b>  | <b>9.134</b>                                                      | <b>664.134</b> | <b>218</b>                                                                                | <b>663.916</b>                                 |
| <b>Verbindlichkeiten aus<br/>Devisentermingeschäften</b>            | 31.12.2024        | 7.431           |                                                                   | 7.431          | 44                                                                                        | 7.387                                          |
|                                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>1.682</b>    |                                                                   | <b>1.682</b>   | <b>218</b>                                                                                | <b>1.464</b>                                   |
| <b>Verbindlichkeiten aus<br/>Lieferungen und Leistungen</b>         | 31.12.2024        | 257.926         | 302                                                               | 257.624        |                                                                                           | 257.624                                        |
|                                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>246.424</b>  | <b>1.869</b>                                                      | <b>244.554</b> |                                                                                           | <b>244.554</b>                                 |
| <b>Sonstige kurzfristige<br/>Verbindlichkeiten</b>                  | 31.12.2024        |                 |                                                                   |                |                                                                                           |                                                |
|                                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>85.636</b>   | <b>7.265</b>                                                      | <b>78.371</b>  |                                                                                           | <b>78.371</b>                                  |
| <b>Verbindlichkeiten gesamt</b>                                     | 31.12.2024        | 265.357         | 302                                                               | 265.055        | 44                                                                                        | 265.011                                        |
|                                                                     | <b>31.12.2025</b> | <b>333.742</b>  | <b>9.134</b>                                                      | <b>324.608</b> | <b>218</b>                                                                                | <b>324.390</b>                                 |



## 28. Finanzielle Verpflichtungen und Eventual- verbindlichkeiten

### Garantien und sonstige Verpflichtungen

|                                                            | 31.12.2024    | 31.12.2025    |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Bestellobligo Immaterielle Vermögenswerte                  | 5.951         | 1.930         |
| Bestellobligo Sachanlagen                                  | 36.162        | 44.151        |
| Garantien für Pensionsverpflichtungen aus Desinvestitionen | 4.738         | 4.380         |
| Sonstige nicht bilanzierte finanzielle Verpflichtungen     | 9.243         | 10.605        |
|                                                            | <b>56.093</b> | <b>61.065</b> |

1995 verkaufte ALTANA das Diätetikgeschäft. Zivilrechtlich bleibt ALTANA für die Pensionszusagen an Rentnerinnen und Rentner und ausgeschiedene Anwartschaftsberechtigte haftbar, da nicht das Unternehmen, sondern nur die Aktiva und Passiva (Asset Deal) verkauft wurden. Die Gesellschaft ist zur Zahlung auf Abruf seitens der ehemaligen Belegschaft verpflichtet, hat aber laut Kaufvertrag einen Erstattungsanspruch an den Erwerber des Diätetikgeschäfts, der die Zahlungen direkt vornimmt. Bislang wurde ALTANA nicht in Anspruch genommen.

## 29. Beziehungen zu nahestehenden Gesellschaften und Personen

Im Geschäftsjahr 2025 ergaben sich hinsichtlich der nach IAS 24 anzugebenden Beziehungen zu und Transaktionen mit nahestehenden Personen und Unternehmen keine Änderungen. Frau Susanne Klatten ist unverändert neben ihrer Tätigkeit als stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende der ALTANA AG auch Aktionärin und Mitglied des Aufsichtsrats der Bayerischen Motoren Werke AG (BMW) sowie alleinige Gesellschafterin der SKB. Dementsprechend ist die SKB unverändert als nahestehendes Unternehmen der ALTANA anzusehen. Bis Mitte 2024 war Frau Susanne Klatten alleinige Anteilseignerin der SKion, demnach waren bis Ende Juni 2024 auch Unternehmen des BMW-Konzerns als nahestehende Unternehmen der ALTANA anzusehen.

Zur Jahresmitte 2024 wurden von Frau Susanne Klatten mehr als 99 % der Anteile an der SKion zu gleichen Teilen an ihre drei erwachsenen Kinder bzw. deren Beteiligungsgesellschaften SKion Primus, SKion Secundus und SKion Tertia GmbH, München, übertragen, weniger als 1 % der Anteile verbleiben bei ihr. Ab diesem Zeitpunkt sind die Kinder und aufgeführten Gesellschaften folglich als zusätzliche nahestehende Rechtspersonen der ALTANA einzustufen.

Unverändert zum Vorjahr sind über das gesamte Geschäftsjahr hinweg die SKion und deren verbundene Unternehmen, assoziierte Unternehmen, Joint Ventures und verbundene, nicht konsolidierte Tochtergesellschaften als nahestehende Unternehmen der ALTANA anzusehen.

Darüber hinaus sind die Organe der ALTANA AG sowie deren nahe Familienangehörigen nahestehende Personen.

Neben ihrer Aufsichtsratsvergütung und im Vorjahr der Zahlung der ordentlichen Dividende an die SKion, bestanden keine weiteren Geschäftsbeziehungen mit Frau Susanne Klatten.

Bezüglich der Angaben zur Vergütung des Managements in Schlüsselpositionen wird auf den Punkt 30 verwiesen. Den Arbeitnehmervertretern, die in den Aufsichtsrat der ALTANA AG gewählt wurden, steht ein reguläres Gehalt im Rahmen ihres Arbeitsvertrages zu. Die Höhe des Gehalts entspricht einer angemessenen Vergütung für die entsprechende Funktion bzw. Tätigkeit im Unternehmen.

Transaktionen mit Gesellschaften, an denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, die jedoch nicht in den Konsolidierungskreis einbezogen sind, sowie at equity-Beteiligungen, die zu Vermögenswerten oder Schuldposten führen, wurden unter den Finanzanlagen (siehe Punkt 14), Sonstigen Vermögenswerten (siehe Punkt 20) und Sonstigen Verbindlichkeiten (siehe Punkt 26) ausgewiesen.

Alle Salden und Transaktionen mit nahestehenden Rechtspersonen können den nachfolgenden Tabellen entnommen werden:

|                                                  |                   | Forderungen | Verbindlichkeiten |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|
| <b>Nicht konsolidierte Tochtergesellschaften</b> | 31.12.2024        | 707         |                   |
|                                                  | <b>31.12.2025</b> |             |                   |
| <b>Sonstige nahestehende Rechtspersonen</b>      | 31.12.2024        | 110         | 15                |
|                                                  | <b>31.12.2025</b> | <b>588</b>  | <b>87</b>         |
| <b>Gesamt</b>                                    | 31.12.2024        | 816         | 15                |
|                                                  | <b>31.12.2025</b> | <b>588</b>  | <b>87</b>         |

|                                                      |                   | Umsätze      | Sonstige Erträge | Bezogene<br>Waren und<br>Leistungen | Leasingauf-<br>wendungen /<br>-zahlungen | Zinserträge | Zinsauf-<br>wendungen |
|------------------------------------------------------|-------------------|--------------|------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-------------|-----------------------|
| <b>Nicht konsolidierte<br/>Tochtergesellschaften</b> | 31.12.2024        |              | 7                |                                     |                                          | 1           |                       |
|                                                      | <b>31.12.2025</b> |              | <b>27</b>        |                                     |                                          |             |                       |
| <b>Assoziierte Unternehmen</b>                       | 31.12.2024        | 9            |                  |                                     |                                          | 636         |                       |
|                                                      | <b>31.12.2025</b> |              |                  |                                     |                                          |             |                       |
| <b>Sonstige nahestehende<br/>Rechtspersonen</b>      | 31.12.2024        | 1.367        |                  | 2.795                               | 1.125                                    |             |                       |
|                                                      | <b>31.12.2025</b> | <b>1.926</b> |                  | <b>364</b>                          |                                          |             |                       |
| <b>Gesamt</b>                                        | 31.12.2024        | 1.376        | 7                | 2.795                               | 1.125                                    | 637         |                       |
|                                                      | <b>31.12.2025</b> | <b>1.926</b> | <b>27</b>        | <b>364</b>                          |                                          |             |                       |

In der Vergleichsperiode entfielen rund 2,5 Mio. € der bezogenen Waren und Leistungen auf Leistungen der Taunus Treuhandgesellschaft m.b.H Steuerberatungsgesellschaft. Seit dem Geschäftsjahr 2025 besteht keine Beteiligung mehr an diesem Unternehmen (siehe Punkt 14).

Weiter bezogen sich die Leasingaufwendungen bzw. -zahlungen auf die Leasingvereinbarungen für Firmenwagen mit der Alphabet Fuhrparkmanagement GmbH (BMW-Konzern) und wurden bis zum 30.06.2024 in den Beziehungen zu nahestehenden Gesellschaften und Personen berücksichtigt.

Alle Transaktionen mit nahestehenden Rechtspersonen wurden ausnahmslos zu marktüblichen Bedingungen abgeschlossen.

### 30. Vergütung für Aufsichtsrat und Vorstand

Die Vergütung des Aufsichtsrats ist in § 18 der Satzung der ALTANA AG geregelt. Die Höhe der Aufsichtsratsvergütung orientiert sich an den Aufgaben und an der Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder sowie an der Größe und am wirtschaftlichen Erfolg des Unternehmens. Der Aufsichtsrat erhält eine fixe Vergütung. Für das Geschäftsjahr 2025 betrugen die Bezüge des Aufsichtsrats 1,4 Mio. € (Vorjahr: 1,4 Mio. €).

Die Höhe der Vergütung der Vorstandsmitglieder der ALTANA AG orientiert sich an der Größe des Unternehmens, seiner wirtschaftlichen und finanziellen Lage sowie an der Höhe und Struktur der Vorstandsvergütung bei vergleichbaren Unternehmen. Zusätzlich werden das Aufgabengebiet, die Erfahrung und der Beitrag des einzelnen Vorstandsmitglieds ebenso wie die Vergütungsstruktur, die ansonsten in der Gesellschaft gilt, bei der Bemessung der Vergütung berücksichtigt. Bei der Festlegung nutzt der Aufsichtsrat Vergütungsstudien und arbeitet mit einem unabhängigen Berater zusammen.

Die Vorstandsvergütung ist zum überwiegenden Teil erfolgsabhängig. Sie setzt sich aus einer festen Vergütung, variablen Boni («Short Term Bonus» sowie »Long Term Bonus») und einer Vergütungskomponente mit langfristiger Anreizwirkung zusammen. Der überwiegende Anteil der variablen Vergütung des Vorstands hat eine mehrjährige Bemessungsgrundlage. Neben der Barvergütung erhalten die Vorstandsmitglieder Altersversorgungszusagen sowie Sachbezüge, im Wesentlichen aus Dienstwagennutzung und Prämien für Versicherungen.

Der Short Term Bonus für das Geschäftsjahr 2025 wurde auf Jahresbasis ermittelt. Grundlage ist die Entwicklung des operativen Ergebnisses vor Abschreibung, Zinsen und Steuern (EBITDA) sowie des EBITDA im Verhältnis zum Konzernumsatz (EBITDA-Marge), jeweils im Vergleich zu den vom Aufsichtsrat festgelegten Zielwerten.

Der Long Term Bonus 2023-2025 wurde auf Grundlage der nominalen Umsatzentwicklung im Verhältnis zu einer Gruppe vergleichbarer Chemieunternehmen, der operativen Umsatzentwicklung und des Gewinns nach Kapitalkosten (»ALTANA Value Added«) über einen Bemessungszeitraum von drei Jahren berechnet, jeweils im Vergleich zu den vom Aufsichtsrat festgelegten Zielwerten. Ab dem Long Term Bonus 2025-2027, mit erstmaliger Auszahlungsrelevanz im Jahr 2028, sind weitere Leistungsindikatoren für Arbeitssicherheit und CO<sub>2</sub>-Emissionen (Scope 1 und 2) hinzugekommen. Als Vergütungskomponente mit langfristiger Anreizwirkung bezogen die Vorstandsmitglieder im Jahr 2025 AEP-Awards aus dem Programm »ALTANA Equity Performance 2025«. Keinem der Vorstandsmitglieder sind besondere Leistungen für den Fall der vorzeitigen oder regulären Beendigung der Tätigkeit zugesagt worden.

Die Barvergütung des Vorstands sowie die Sachbezüge beliefen sich für das Geschäftsjahr 2025 zusammen auf 5,2 Mio. € (Vorjahr: 6,3 Mio. €). Davon entfielen 2,1 Mio. € (Vorjahr: 2,0 Mio. €) auf fixe Leistungen und 3,1 Mio. € (Vorjahr: 4,3 Mio. €) auf die variable Vergütung, die zum 31.12.2025 noch nicht ausgezahlt wurde. Für die gewährten Altersversorgungszusagen wurden insgesamt 2,6 Mio. € (Vorjahr: 2,6 Mio. €) zurückgestellt, der Dienstzeitaufwand betrug 0,8 Mio. € (Vorjahr: 0,7 Mio. €).

Im Jahr 2025 bezogen die Vorstandsmitglieder als Vergütungskomponente mit langfristiger Anreizwirkung ALTANA Equity Performance Awards aus dem Programm »ALTANA Equity Performance 2025« (AEP). Insgesamt wurde dem Vorstand im Jahr 2025 eine Anzahl von 2.987 (Vorjahr: 3.464) AEP Awards mit einem Zuteilungswert von 1,0 Mio. € (Vorjahr: 0,9 Mio. €) gewährt. Für die AEP Tranche 2020 erfolgte nach dem Ende der Planlaufzeit zum 31.12.2023 keine Auszahlung im Jahr 2024, da die erforderliche Wertentwicklung nicht erreicht wurde.

Nach Verlängerung der Laufzeit für die AEP Tranche 2020 und mit Erreichen der Wertentwicklung im Jahr 2024 wurden die AEP Tranchen 2020 und 2021 im Geschäftsjahr 2025 mit einem Gesamtbetrag in Höhe von 1,5 Mio. € ausgezahlt. Die Rückstellung für die AEP Awards betrug zum 31.12.2025 2,9 Mio. € (Vorjahr: 3,5 Mio. €). Der Gesamtaufwand des Jahres betrug 1,0 Mio. € (Vorjahr: 1,5 Mio. €). Das Eigeninvestment wurde zum 31.12.2025 mit 0,8 Mio. € (Vorjahr: 0,6 Mio. €) bewertet und in den Sonstigen Verbindlichkeiten (siehe Punkt 26) ausgewiesen. Hierin enthalten waren Einzahlungen der Vorstandsmitglieder in Höhe von 0,5 Mio. € (Vorjahr: 0,5 Mio. €). Nähere Einzelheiten zu den AEP Awards sind unter Punkt 22 dargestellt.

Der Gesamtaufwand für die Vergütung des Vorstandes nach IAS 24 belief sich auf 7,0 Mio. € (Vorjahr: 8,5 Mio. €).

Für Pensionszusagen an ehemalige Mitglieder des Vorstands und deren Hinterbliebene wurden insgesamt 14,1 Mio. € (Vorjahr: 14,1 Mio. €) zurückgestellt; die laufenden Bezüge betrugen 1,1 Mio. € (Vorjahr: 1,1 Mio. €).

## 31. Honorar des Abschlussprüfers

Das Honorar des Abschlussprüfers nach § 314 Abs. 1 Nr. 9 HGB schlüsselt sich wie folgt auf:

|                               | 2025         |
|-------------------------------|--------------|
| Abschlussprüfungsleistungen   | 1.986        |
| Andere Bestätigungsleistungen | 216          |
| Sonstige Leistungen           | 42           |
|                               | <b>2.244</b> |

## 32. Ereignisse nach Abschluss des Geschäftsjahres

Es lagen keine berichtspflichtigen Ereignisse vor.

### 33. Zusatzinformationen

Die Jahresabschlüsse der ALTANA AG und ihrer Tochtergesellschaften werden in den Konzernabschluss der SKion einbezogen. Bei der SKion handelt es sich um das Mutterunternehmen, das den Konzernabschluss für den kleinsten und größten Kreis von Unternehmen aufstellt, dem die ALTANA AG als Tochterunternehmen angehört. Er wird beim Handelsregister Bad Homburg v.d.H., HRB 7569 hinterlegt und im Unternehmensregister bekannt gemacht.

Gesellschaften, die gemäß § 264 Abs. 3 HGB und § 264b HGB von der Veröffentlichung ihrer Jahresabschlüsse freigestellt werden:

- ACTEGA GmbH, Wesel
- ACTEGA Metal Print GmbH, Lehrte
- ALTANA Chemie Beteiligungs-GmbH, Hartenstein
- ALTANA Management Services GmbH, Wesel
- ALTANA New Technologies GmbH, Wesel
- ALTANA Newco I GmbH, Wesel
- BYK-Chemie GmbH, Wesel
- BYK-Gardner GmbH, Geretsried
- Eckart Beteiligungs GmbH, Hartenstein
- Eckart GmbH, Hartenstein
- Eckart TLS GmbH, Bitterfeld-Wolfen
- ELANTAS Europe GmbH, Hamburg
- ELANTAS GmbH, Wesel
- Hartensteiner Verwaltungs B.V. & Co. KG, Hartenstein
- Mivera Vermögensanlagen GmbH, Wesel
- Weseler Grundstücksverwaltungs B.V. & Co. KG, Wesel

Wesel, 2. März 2026

ALTANA AG  
Der Vorstand

Martin Babilas      Dr. Tammo Boinowitz      Stefan Genten

## Kontakt

ALTANA AG  
Unternehmenskommunikation  
Abelstr. 43  
46483 Wesel  
Tel +49 281 670 - 10900  
Fax +49 281 670 - 10999  
[press@altana.com](mailto:press@altana.com)

## Impressum

Herausgeber  
ALTANA AG  
Abelstr. 43, 46483 Wesel  
Tel +49 281 670 -8  
Fax +49 281 670 -10999  
[info@altana.com](mailto:info@altana.com)  
[www.altana.de](http://www.altana.de)

ALTANA AG  
Abelstr. 43  
46483 Wesel  
Tel +49 281 670-10900  
Fax +49 281 670-10999

[www.altana.de](http://www.altana.de)

